

# FAQ k výzvě II

## Technologie pro MAS (CLLD) – výzva I.

OPERAČNÍ PROGRAM  
TECHNOLOGIE A APLIKACE  
PRO KONKURENCESCHOPNOST

Druhá část přehledu často kladených otázek a odpovědí pro žadatele o podporu z Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK).

Verze č. 1

Datum vydání 17. 01. 2024

# Stručný zásobník palet

 Dotaz zněl, zda v rámci výzvy Technologie MAS je způsobilým výdajem zásobníky palet s integrovanými váhami propojený se systémem WMS (správa skladu).

Podmínky způsobilosti u výzvy Technologie pro MAS jsou složitější, na projekt je třeba se dívat v návaznosti na následující požadavky, které jsou kromě přílohy Vymezení způsobilých výdajů stanoveny také v [Pravidlech pro žadatele a příjemce – zvláštní část](#) a v [Modelu hodnocení](#).

Pokud by projekt byl směřován do podporované aktivity a) robotizace, digitalizace, automatizace, tak je třeba, aby v rámci projektu pořizovaný majetek odpovídal významu těchto pojmů, jak je stanoví model hodnocení.

**Robotizace:** fyzický úkon člověka, který **neslouží** přímo k výrobě, bude nahrazen fyzickým úkonem stroje

**Automatizace:** úsudek člověka bude nahrazen úsudkem SW (např. spuštění, zastavení či přerušování operace, kalkulace ceny zakázky dle času a/nebo materiálu, výpočet mzdy na základě odpracovaného času, detekce chyby/zmetku, vyhodnocení fyzikálních veličin atp.)

**Digitalizace:** výrobek bude vyvíjen v CAD/CAM, skladové hospodářství a zásoby budou systémově evidovány, EDI, bude implementován podnikový IS (např. ERP, MES, APS, WMS apod.)

Dále je nezbytné naplnění podmínky **integrace**. Ta je stanovena následně:

*Systémová integrace musí proběhnout alespoň na úrovni pořizované/ých a stávající/ch technologie/í nebo různých pořizovaných (SW+HW). Bude posuzováno, zda pořízené řešení splňuje předpoklad kompatibility a integrace na základě uvedených a dostupných informací.*

V neposlední řadě projekt musí naplňovat podmínky **výrazného posunu**. Musí se jednat o nové či rozšířené řešení. Pořízená technologie nebo služba musí obsahovat nové funkcionality nebo řešení, které doposud ve společnosti zavedeno nebylo.

**Podmínky výrazného posunu jsou následující:**

- lze uskutečnit i čistě jen na bázi cloudového řešení nebo prostřednictvím licenčního sjednání, pakliže budou tato řešení čerpat data z technologií nebo systému implementovaných v podniku
- pořizované technologie / služby musí pro společnost přinášet nové funkcionality, nesmí se jednat o pouhou technologickou obměnu
- pořizované technologie / služby musí být v rámci realizace projektu propojeny s vnitropodnikovým systémem či jeho externí obdobou a umožňovat datovou komunikaci

Je třeba myslet ale i na následující požadavek na výrazný posun, který stanoví Pravidla – zvláštní část, str. 8:



Výdaje podpořené v rámci projektu, na kterých stojí celý Podnikatelský záměr, musí být v rámci realizace projektu datově integrovány s dalšími nově pořizovanými nebo stávajícími technologiemi, a to prostřednictvím vnitropodnikového systému a komunikační infrastruktury. Není možné postavit Podnikatelský záměr jen na pořízení soliterní technologie či služby, která nebude připojena do vnitropodnikové sítě žadatele a nebude integrována s nadřazeným podnikovým informačním systémem. Podmínka integrace technologií nebude splněna, pokud bude za vnitropodnikový systém vydáván řídicí systém jedné konkrétní technologie.

Pokud projekt výše zmíněné podmínky bude splňovat, měl by být z věcného hlediska přijatelný.

## Obecné dotazy MAS

**❓ CZV se uvádějí s DPH nebo bez DPH, případně rozlišuje se, zda je žadatel plátce či neplátce DPH?**

Do formuláře podnikatelského záměru se dle povinné osnovy uvádí cena bez DPH. (Vychází to ze skutečnosti, že v drtivé většině případů DPH nebude způsobilým výdajem.) Co se týče pravidel způsobilosti DPH platí, že **nezpůsobilým** výdajem je DPH tehdy, pokud lze uplatnit nárok na její odpočet.

**❓ Jaké prostředky je možné využít jako VLASTNÍ ZDROJE? Je možné využít např. úvěr, nebo musí být využity pouze faktické zdroje žadatele.**

V případě vlastních zdrojů žadatele není problém, pokud půjde o prostředky z úvěru. Problémem by bylo, kdyby šlo např. o leasing – pořizovaný majetek musí být ve vlastnictví žadatele/příjemce.

**❓ Předmětem investice je polohovadlo, které má řídicí software. Cílíme tedy na oblast: a. ROBOTIZACE (polohovadlo nahradí ruční práci pracovníka), ale také b. AUTOMATIZACE (řídicí software polohovadla nahradí úsudek člověka). Může jedna položkou cílit na 2 oblasti? (řídicí software je standartně nedílnou součástí položky polohovadlo)**

U **aktivity a)** by **automatizace** měla jít „ruku v ruce“ s **digitalizací**, protože technologie musí být **datově integrována s informačním systémem**, do kterého je zapojeno více vnitropodnikových činností. Robotizace je podmínkou u výrobních technologií. Robotizace, digitalizace i automatizace se dohromady považují za jednu z podporovaných aktivit – aktivitu a). Dalšími aktivitami jsou b) e-shop/cloud computing a c) komunikační a identifikační infrastruktura a výpočetní technika. Minimálně do jedné z oblastí a–c musí být projekt zařazen. Není však problém, pokud projekt svým zaměřením splňuje požadavky více podporovaných aktivit.

**?** Váže se nějaká podmínka k datu pořízení cenové nabídky? Např. „nesmí být starší ...“

Cenové nabídky by měly být aktuální a srovnatelného data. Pokud by jedna nabídka byla např. stará 2 roky a druhá 2 měsíce, nejednalo by se o korektní podklad o stavu aktuální cenové hladiny, zejména přihlédneme-li k dnešní úrovni inflace.

Model hodnocení u kritéria hospodárnost stanoví jednak: „Projekt je hospodárný, žadatel doložil hospodárnost každé z pořizovaných položek dvěma **platnými** cenovými nabídkami a sestavil rozpočet vždy na základě levnější z nich.“, a dále „Náklady musí být přiměřené a **odpovídat cenám v místě a čase obvyklým**.“ Maximální stáří cenové nabídky stanoveno není, musí být však ke dni podání žádosti o podporu do systému ISKP21+ platná a musí být odrazem cen v místě a v čase obvyklých. Tudíž musí být aktuální, protože jinak by neodrážela cenu v čase obvyklou.

## Robotizace v minipivovaru

**?** Minipivovar zavádí novou plnicí linku, která bude integrována do speciálního informačního systému vhodného právě pro pivovary, který bude propojovat více vnitropodnikových činností. V rámci linky budou určité prvky, které odstraňují dosavadní manuální práci se sudy. Žadatel se zajímal, jak si představujeme splnění požadavků robotizace v jejich konkrétním případě.

Robotizace by měla přinášet jistý prvek, který umožní, že se nějaký výrobek/materiál bude pohybovat „sám“/prostřednictvím nějaké manipulační technologie, zatímco dříve s ním musel hýbat člověk. Nemělo by se jednat o nic čistě mechanického (např. ve stylu, že dříve člověk musel výrobek sám zvednout a teď tam bude mít nějakou páku, za kterou ale stejně musí zatáhnout. Mělo by se tedy ideálně jednat o nějaký manipulátor, robotickou ruku, dopravník atp.

## Stanice kontroly kvality a SW v minipivovaru

**?** Minipivovar chce pořídit stanici pro kontrolu kvality a SW k přenosu dat do databází a výkazů, k signalizaci špatných hodnot atp.

Z našeho pohledu je zásadní, aby **pořizované technologie byly v rámci realizace projektu propojeny s vnitropodnikovým systémem či jeho externí obdobou** a umožňovaly datovou komunikaci. K tomuto je v záměru uveden jen určitý náznak, takže jsme nemohli posoudit, jestli záměr požadavek na digitalizaci splňuje. Bude třeba specifikovat, do kterých konkrétních systémů bude pořizovaný přístroj zapojen, a jak bude probíhat datový tok. Určitý současný systém je v textu na konci oddílu zmíněn. Bylo by dobré uvést o tomto systému více – jaký je to typ systému, jaké další oblasti firemních činností integruje atp. Jak výše uvádím – systém by měl integrovat více vnitropodnikových činností – např. výrobu se skladováním, účetnictvím atp.

# System správy náradí

- ❓ Žadatel provozuje půjčovnu náradí určité konkrétní značky. Za tímto účelem si chce pořídit systém na správu náradí právě této značky. Tento systém není propojen s vnitropodnikovým interním systémem žadatele. Šlo by o nákup služby (licence). Žadatel se bude přes Aplikaci či internetové rozhraní do služby přihlašovat a pracovat s daty, které aplikace nabízí (například polohu náradí, evidenci náradí.)

Na věc jsme nahlíželi z pohledu aktivity b) – cloudové služby – pronájem služeb či programů, které umožňují přístup k výpočetním zdrojům (např. vizualizační platformy, výpočetní kapacita pro komplikované operace a další, nejedná se však o cloud ve smyslu uložení) prostřednictvím internetu. Výzva stanoví, že způsobilé jsou náklady na ostatní software, který je poskytován v rámci cloudových služeb (či služeb spadajících pod „Software As Service – SaaS“), které poskytuje dodavatel na bázi časově omezeného předplatného. Musí se jednat o aktivity, které přímo souvisejí s podporovanými aktivitami projektu a rozvojem ICT či řízení IT ve firmě. Pokud by se tato položka tedy řadila mezi cloudové služby, mohla by být způsobilá. **Ale velký problém vidíme v nepropojení s vnitropodnikovým systémem. To by bylo nutné zajistit.** Dále z hlediska hospodárnosti – by i tak bylo dobré doložit ještě jinou nabídku na obdobnou službu na evidenci a správu majetku od konkurenční firmy, která prodává náradí. Samozřejmě – když má žadatel náradí zn. X, tak dává smysl pořízení cloudové služby od firmy X. My ale potřebujeme mít představu o cenách obvyklých u služeb tohoto typu. I tak si ale žadatel může postavit rozpočet na dražší nabídce, nicméně součet předražení rozpočtových položek, nebo vybraných doložených dražších variant, nesmí přesáhnout 50 % částky žadatelem navrženého rozpočtu. To by neplnil kritérium hospodárnosti.

## Lyžařský areál a nejistota se způsobilostí

- ❓ Provozovatel lyžařského areálu hodlá provést kompletní digitalizaci procesů. Pořídit nové turnikety, přejít od offline k online systémům, zavést nové webové stránky s prodejem vstupenek, vytvořit nezbytnou infrastrukturu – datovou i cloudovou, pořídit samoobslužný prodejní kiosk. Konkrétněji se žadatel ptal na přístup k situaci, kdy ve fázi formální kontroly dojde ze strany projektového manažera k označení položky za nezpůsobilou. Je možné nahradit ji jinou, která by odpovídala smyslu projektu? Dále vznesl žadatel na způsobilost mezd řešitelského týmu v rámci přímých nákladů projektu.

Náš postoj k řešenému projektu je spíše pozitivní, avšak měli jsme několik výhrad. Mezi nezpůsobilé položky jsme zařadili TV pro prezentace. V případě A3 tiskárny, notebooků, fotoaparátů, dronů, grafického SW jsme uváděli, že bude nutné přesně specifikovat roli tohoto HW v rámci realizace projektu, a hlavně jeho zapojení do nějakého nadřazeného systému. U tohoto projektu zároveň nastává situace, kdy turnikety lyžařského areálu logicky nejsou umístěny přímo v budově provozovny. V tomto případě jsme dospěli k názoru, že i tak tento výdaj může být způsobilý za předpokladu, že ony turnikety budou umístěny

v areálu poblíž provozovny/jádra celého systému, jejich prostřednictvím bude probíhat jistý „monitoring“ (pohybu zákazníků), sběr dat a jejich zpracování v centrálním systému. Co se týče dalších dotazů žadatele – v případě výzvy projektového manažera k odstranění jisté položky ve fázi formálního hodnocení je možné po domluvě nahradit tuto položku jinou, pokud bude mít souvislost s realizací projektu. Naproti tomu – pokud žadatel odmítne položku odstranit, projektový manažer bude navrhopvat krácení této položky a v případě jeho schválení ze strany MPO žadatel o tuto část způsobilých výdajů přichází – a položku tedy není možné nahradit ničím jiným. Mzdy řešitelského týmu samozřejmě nemohou vstupovat do přímých nákladů projektu. Ve vymezení způsobilých výdajů se objevily jako obecný příklad průřezově ze všech výzev OP TAK. Ve výzvě Technologie pro MAS však mzdy nejsou způsobilé.

## Nekoordinovaná robotická ruka

- ❓ Firma zabývající se výrobou biopellet chce umožnit robotizaci své produkce a pořídit robotickou ruku. Ta bude umožňovat výhledové zapojení do nadřazeného IS. Zatím však firma takové řešení implementovat nechce – evidenci, řízení výroby a další funkce provádí tradičním způsobem, např. v excelu, protože objem její činnosti není dle jejího zvažení tak zásadní, aby vyžadoval komplexnější digitální úpravu. Dotaz zněl, zda je možné podpořit pouze „první“ krok – tj. jen robotizaci?

Bohužel, výzva **podporuje pouze komplexní projekty**. Tj. v případě aktivity a) robotizace, digitalizace, automatizace, musí být u výrobních technologií naplněn význam všech 3 pojmů. Zároveň je zásadní i výrazný posun a integrace technologií. Jednou z podmínek výrazného posunu je, že pořizované technologie / služby musí být v rámci realizace projektu propojeny s vnitropodnikovým systémem či jeho externí obdobou a umožňovat datovou komunikaci. Navrhovaný záměr by tedy neprošel.

## Oční optika a skener

- ❓ Oční optika má záměr na pořízení DNEye scanneru – přístroje na diagnostiku očí, který umožňuje screening různých onemocnění a získávání biometrických dat, na základě kterých je následně možné vyrobit čočky. Scanner by byl propojen s dalším zařízením, které je schopno zaměřit polohu oka, a byl by schopen i komunikace s objednávkovým systémem. Datově by scanner byl propojen nejen s IS žadatele, ale i s IS svého výrobce, který je zároveň výrobcem brýlových čoček, a na základě automaticky vytvořené objednávky, by tedy bylo možné rovnou nechat vyrobit brýle. Zařízením na zjištění polohy oka a propojením do objednávkového systému žadatel již nyní disponuje. Novinkou by bylo pořízení DNEye scanneru.

Náš postoj je takový, že projekt bychom považovali za způsobilý za předpokladu, že skener přináší nové funkcionality oproti dosavadnímu přístroji. **Nesmí se jednat jen o technologickou obměnu**. Požadavky na integraci (digitalizaci i automatizaci) by pravděpodobně naplněny být měly.

## Výdejní boxy mimo provozu

- Žadatel se zabývá maloobchodem s farmářskými produkty. Chce pořídit samoobslužné automaty/výdejní boxy, které by rád umístil do dřevěného přístřešku mimo svoji provozovnu. Výdejní boxy by byly doplněny kamerovým systémem, čtečkami, čipy, řízeny by byly SW.

Náš postoj byl takový, že výzva podporuje technologii umožňující bezobslužný provoz hybridních prodejen. I tak je však nezbytné jasně **popsat, jak konkrétně bude probíhat datová integrace**, a jak bude vypadat řídicí systém celého prodejního procesu. Žadatel zmiňoval, že „datové výstupy si bude exportovat do excelu a sledovat a vyhodnocovat prodeje“. Toto by žádost v podstatě vyřazovalo – systém sám musí být schopen tato data vyhodnocovat. Cílem výzvy je postoupit právě na vyšší úroveň než samo vyhodnocování v excelu. Způsobilým výdajem určitě nebude dřevěný přístřešek pro výdejní boxy. Zásadní problém je ale provozovna. Standardně podpoříme výdejní automaty pouze za předpokladu, že jsou umístěny přímo v areálu provozovny žadatele. Je otázkou, zda by bylo možné dřevěný přístřešek zaregistrovat přímo jako provozovnu maloobchodu, byť by se nejednalo o klasickou prodejnu. Pokud ano, místo realizace bychom takto uznali.

## Projekční činnost a měřicí technika

- Firma se zabývá projekční činností, potřebuje měřicí techniku. Dosud měla analogová měřidla, přičemž kvalita měření mohla být z velké části ovlivněna lidským faktorem. Data se zanášela na papír, či do excelu. Nově firma chce pořídit moderní skenovací technologii, která bude data ukládat do příslušného SW. Měřicí zařízení je schopné importu získaných dat do CAD systému.

Náš postoj je takový, že integrací měřicích zařízení do systému, který bude shromažďovat naměřená data v CADu, by měl být splněn požadavek na automatizaci i digitalizaci. Nicméně – pro přijatelnost zůstává otázka, jak to bude propojeno s dalšími činnostmi firmy. **Podmínka integrace technologií** nebude splněna, pokud bude za vnitropodnikový systém vydáván řídicí systém jedné konkrétní technologie. Pro nás by tedy bylo dobré, aby daný SW umožňoval kromě projekční činnosti třeba i správu zakázek. (U CAD/CAM SW bývá i možnost nějakého modulu na správu klientských dat, fakturace atd.)

## Palubní jednotky do kamionů

- ❓ Firma z oblasti mezinárodní kamionové dopravy chce pořídit palubní jednotky pro jednotlivé kamiony, které budou zasílat data do systému v centrále.

Náš postoj je, že takový záměr **není způsobilý**. Palubní jednotky jsou z našeho pohledu příslušenstvím kolového vozidla – kamionu. Takové výdaje není možné podpořit.

## Digitalizace penzionu

- ❓ Žadatel provozuje penzion a rád by provedl automatizaci a digitalizaci jeho provozu. Hodlá pořídit nový rezervační systém, nový systém řízení gastro-provozu a pokladny a s tím související komunikační a identifikační infrastrukturu – čtečky karet, čipy, kabelové propojení, výpočetní techniku pro ovládání systémů. Dále má zájem pořídit vybavení seminární místnosti a službu zálohování dat. Dále je zajímavá, zda je nezbytné doložit indikativní dvě indikativní nabídky vždy na celý soubor pořizovaných položek, či zda je možné doložit různé nabídky k různým položkám tak, jak je účelné z pohledu dodavatelů.

Za předpokladu, že bude v penzionu zaveden nějaký nový informační systém, který bude integrovat veškeré vnitropodnikové činnosti, tak nebude problém se způsobilostí rezervačního systému, systému na řízení gastro-provozu a pokladny, komunikační a identifikační infrastruktury – od čteček, přes čipy, kabeláž, až po výpočetní techniku pro ovládání těchto systémů. Naproti tomu **nezpůsobilé je vybavení seminární místnosti** (nemá souvislost s digitalizací provozu), ani služba zálohování dat (neodpovídá způsobilým službám – nejedná se o cloudovou službu výpočetního typu, jde o prosté ukládání). **Není nutné mít dvě nabídky** na všechny položky – je možné „fragmentovat“ nabídky tak, aby na každou položku byly 2, ale nebyly jen od 2 dodavatelů.

## Propojení e-shopu, webu, objednávek a dat v lahůdkách

- ❓ Firma – maloobchod s lahůdkami hodlá pořídit nový web s e-shopem, který má umožnit propojení na účetní systém a automatický přenos dat. Veškerá data mají být nově sbírána a vyhodnocována automaticky, mají být generovány různé analýzy za využití umělé inteligence. Zároveň má být umožněno propojení celního a objednávkového systému. Projekt má být zacílen na nehmotný majetek/služby – HW ani jakýkoliv DHM nemá být pořizován.

Z hlediska nápadu se takový projekt jeví dobře – zapadá do oblasti b) E-shop a cloud computing. Zásadní **problém ale může nastat s rozčleněním položek rozpočtu**. Je potřeba, aby měl žadatel od počátku ujasněno, **jak bude mít který výdaj kategorizován** – zda jako dlouhodobý hmotný, dlouhodobý nehmotný



majetek, nebo jako službu. U služeb je ale způsobilost omezena tak, že se musí jednat o cloudové služby které poskytuje dodavatel na bázi časově omezeného předplatného. Zdá se, že plánované výdaje v rámci projektu, této definici neodpovídají.

Vše bude tedy patrně nutné členit jako dlouhodobý nehmotný majetek a bude třeba mít od počátku jasno v tom, co budou zahrnovat jednotlivé karty (dlouhodobého nehmotného) majetku.

Žadatel člení výdaje do jednotlivých oblastí. Možná by stálo za zvážení, zda nerespektovat toto rozdělení při následujícím členění dlouhodobého nehmotného majetku (např. jedna karta = komunikační nástroje v rámci on-line objednávek atd.) To však samozřejmě závisí na žadateli – on zná svůj projekt nejlépe.



#### **Podmínky pro dlouhodobý nehmotný majetek jsou následující:**

1. musí být využíván výhradně v provozovně příjemce dotace, která je místem realizace projektu,
2. musí se jednat o odepisovatelná aktiva, která nebyla dříve předmětem odpisu,
3. musí být zaevidován na straně aktiv příjemce dotace a ponechán v provozovně, která je příjemcem podpory, po dobu nejméně 3 let od data ukončení projektu,
4. musí být pořízen od třetích stran za tržních podmínek, aniž by byl nabyvatel schopen vykonávat nad prodávajícím kontrolu ve smyslu článku 3 Nařízení Rady (ES) č. 139/2004,12 či naopak,
5. musí pro podnik přinášet nové funkcionality oproti stávajícímu řešení.

## Neskromná, ale nekonkrétní přání

- 🗨️ **Žadatel provozující maloobchodní činnost nám prostřednictvím MAS předkládá výčet položek, které chce pořídit – počítač Apple MacBook, Tablet Apple iPad, telefon iPhone, datové úložiště QNAP AS, síťové prvky WiFi, kamery GoPro, SW Adobe CreativeCloud – prodloužení licence. Svůj záměr blíže nespecifikuje.**

K takovým dotazům **nemůžeme dát jakékoliv vyjádření**. Snad jen takové, že v případě výčtu nákladné elektroniky bez bližšího kontextu podnikatelského záměru, máme tendenci zbystřit. Pořízení zmiňované techniky nemusí být vyloučeno, vždy ale musí být zřejmý kontext, za jakým účelem je pořizováno. U cloudových licencí navíc nelze čerpat podporu na služby, které žadatel začal využívat již před podáním žádosti o podporu. Zároveň je třeba mít na zřeteli požadavky hospodárnosti. Položme si v takových případech otázku – je obhajitelné, že má být pořizována výhradně elektronika značky Apple?

## Mnoho nesouvisejících přání

- 🗨️ **Wellness zařízení má záměr pořízení virtuálních brýlí umožňujících virtuální rehabilitaci (prostřednictvím brýlí budou klienti získávat pokyny pro cviky), dále průmyslovou samoobslužnou pračku, systémy protipožárního zabezpečení, digitální kamerový systém a novou datovou síť.**

Náš postoj byl takový, že se jedná **o více vzájemně nesouvisejících záměrů**. **Projekt musí být celistvý** – musí tam tedy existovat určitý společný jmenovatel. V tomto případě jsme usoudili, že vidíme možnost jednoho projektu v kombinaci technologického vybavení budovy – požární signalizace, kamerového systému, které budou využívat datovou síť. To by mohlo spadat do aktivity komunikační a identifikační infrastruktura. Předpokladem by ale stále zůstávalo zapojení takového celku do vnitropodnikového systému, který propojuje více firemních činností. Další možný záměr je virtuální rehabilitace – opět za předpokladu, že HW prvky budou propojeny do nadřazeného systému integrujícího více vnitropodnikových činností. Ideálně např. aby brýle byly prostřednictvím systému propojeny s klientskými daty a „věděly“ tedy, jaké cviky nabízet v návaznosti na potřeby klienta. Samoobslužná pračka se jeví jako nesouvisející. S trochou fantazie by bylo možné ji zařadit k technologickému vybavení budovy, pokud bude opět integrována do nějakého společného nadřazeného systému. Bylo by možné na ni následně nahlížet analogicky jako na prodejny 24/7. Každopádně vše výše uvedené jistě nebude přijatelné podat jako jeden projekt. A jeden žadatel smí podat právě jednu projektovou žádost. **Bude si tedy muset vybrat.**

## Přenos informací od zubaře

- Zubní lékař chce pořídit skener k provádění zubních otisků. Ten bude datově integrován do SW, který je zároveň propojen s určitou databází otisků, prostřednictvím které si data mohou vzájemně předávat různá pracoviště dentistů (ordinace, laboratoře atp.)**

Nás zajímal popis, jak probíhá cesta ze skeneru do úložiště (na cloud). Zda je vše automatizováno, a zda SW umožní např. i propojení dat o pacientech se skeny jejich zubních otisků, které provede pořizované zařízení. Důležité je i to, zda pořizovaný SW má i určité funkce typu CAD/CAM – tj. jestli umožní zpracovat data získaná ze skeneru takovým způsobem, aby na jejich podkladě tento SW sám automaticky zpracoval digitální návrh zubní protézy. Pro přijatelnost projektu by hrála i výše zmiňovaná možnost automatického uložení získaných dat na cloud.

## Stačí soustružníkům PLM systém?

- MAS zkoumala možnosti pro firmy zabývající se kovoobráběním, které tedy pořizují odpovídající technologie. ERP systémy jsou pro drobné firmy často příliš nákladné. Pro menší firmy je přijatelnější investice do PLM systémů – tj. do SW pro řízení cyklu výrobků zahrnující jejich návrh a správu veškerých podkladů pro jejich výrobu a údržbu. Kromě toho tyto systémy slouží jako centrální úložiště pro různé druhotné informace, například poznámky z praxe prodejců (obchodní zvyklosti), katalogy, reakce zákazníků (chování spotřebitele), marketingové plány, archivované plány projektů (včetně podkladů o řízení projektů) a jiné informace nashromážděné za dobu života jednotlivých výrobků. MAS tedy zajímalo, zda i PLM systém bude považován za dostačující pro naplnění požadavku systémové integrace.**

Konstatovali jsme, že z definice PLM vyplývá pokrytí 5 hlavních oblastí – systémového inženýringu, řízení produktů, návrhu produktů, řízení technologie výroby a řízení výrobních dat. Obecně tedy i takový systém naše požadavky na integraci naplňuje. **ALE** je zásadní, aby **daný systém nebyl jen „do počtu“**, resp. aby nebyl pořízen PLM systém a pak nějaká technologie, která by do něj nebyla nijak integrována. To by nedávalo smysl. Musí **vzniknout funkční propojený celek**. Takže pokud bude pořízena výrobní technologie, která bude systémově propojena s PLM systémem, tak je vše v pořádku. Zásadní je, aby PLM systém propojil aspoň nějaké aspekty výroby s dalšími vnitropodnikovými procesy. Takže z té definice – např. návrh produktů a řízení technologie výroby.

## Laser a integrace s otazníkem

- ❓ Firma se zabývá montáží a údržbou dopravníkových pásů. Pořídí si hodlají CNC vláknový laser. Aktuálně mají CNC plazmovou technologii, chtějí pořídit zařízení nové generace s laserovou technologií. Pořizovaná technologie obsahuje zařízení umožňující automatizovanou manipulaci s materiálem.

Problém však byl v tom, že **nebyly doloženy informace k datové integraci technologie do nadřazeného systému**. Pouze okrajově byl zmíněn SW, který bude spolu s technologií pořizován. Je však třeba myslet na to, že takové řešení nemusí být dostačující. Ve výzvě je stanoveno, že daný SW nesmí sloužit pouze k ovládání dané technologie. K takovému záměru je tedy **potřeba dovysvětlit i tyto aspekty**.

## Přes nový web k úplné digitalizaci

- ❓ Firma se zabývá instalací vstupových portálů (dveří, bran) do objektů a hodlá významně digitalizovat a automatizovat své činnosti. Pořizovat chtějí server, který umožní zpracovávat nové, podstatně vyšší, objemy dat, a dále nový modul webových stránek propojující stávající firemní systémy přes SQL Server, a umožňující správu zakázek, mailing a správu servisních požadavků. Modul obousměrně propojí veškerá potřebná data a umožní provádět jejich analýzy.

Záměr se jeví přijatelně – jedná se o nevýrobní technologii a nehmotný majetek – požadavek na robotizaci tedy není relevantní. Automatizace bude splněna prostřednictvím e-shopového modulu umožňujícího automatické ukládání klientských dat, digitalizaci bude představovat vlastní webový modul sám o sobě, který bude plnit funkci vnitropodnikového IS. Pořizovaný server navazující na podstatné zvýšení požadavků na datovou kapacitu, se vejde do aktivity c) identifikační a komunikační infrastruktura a výpočetní technika. Moduly webu a e-shopu pak do aktivity b) E-shop a cloud computing.

## Když je integrace jinde

- Žadatel by rád pořídil stroj na výrobu mezistěn do včelích úlů. Dosud je vyráběl ručně, chce si však pořídít stroj umožňující automatizaci výroby. Stroji na výrobu mezistěn (který by byl předmětem projektu), předchází sterilizační zařízení. To je datově integrováno, protože posílá informace o sterilizaci do PC žadatele. Ten tato data shromažďuje jako podklad pro kontroly z hygienické stanice.

Takový *záměr by neprošel*. Jednak u pořizovaného stroje *nebyl zajištěn prvek robotické manipulace*. Dále samotný stroj zřejmě *nebude zapojen do žádného vnitropodnikového systému*. Určitým způsobem je datově integrováno jen sterilizační zařízení, ale i jeho datová integrace by v rámci podmínek výzvy nebyla shledána jako dostatečná. (Neintegruje více podnikových činností). Aby mohlo být podpořeno, musel by být ve firmě pořízen vnitropodnikový informační systém, který by propojoval např. data z pořizovaného výrobního zařízení, data ze sterilizátoru spolu s daty k objednávkám. Přijatelné by bylo i nějaké cloudové řešení – není naprosto nezbytné pořizovat drahý ERP systém, pokud požadavek na integraci a digitalizaci může být splněn i prostřednictvím cloudového řešení. Zároveň by stroj na výrobu mezistěn musel být vybaven nějakým příslušenstvím pro manipulaci, které odbourává manuální práci.

## Alternativa systému v cloudovém řešení

- Žadatel se zabývá výrobou samolepek, jejichž návrh si zákazníci sami připraví v modulu e-shopu. V rámci projektu bude pořízena komunikační platforma, která integruje a automatizuje jednotlivé segmenty podnikové činnosti – e-shop, výrobní proces, expedici, účetní systém, kalkulaci cen výrobku. Samostatný ERP systém sice pořizován nebude, avšak tato platforma fungující na bázi cloudu, jeho funkci plně nahradí, a pro rozsah podnikání je dostačující. Zároveň bude nově pořízena moderní tiskárna, která bude propojena prostřednictvím platformy s daty o objednávkách, což umožní automatizaci tiskové úlohy. Tiskárna zároveň bude umožňovat kompletní zpracování samolepek bez zásahu obsluhy – tisk i tvarový ořez.

Záměr je přijatelný.

## Jen cenové nabídky pro posouzení nestačí

- Žadatel – pivovar – chtěl posoudit, zda může pořídít analyzátor pro stanovování stupňovitosti obsahu alkoholu a kontrolní zařízení na kontrolu dna umytých lahví.

K posouzení nám byly zaslány pouze nabídky. V zaslaných podkladech je sice velmi zevrubný popis jednotlivých zařízení, avšak pouze z pohledu technologického principu jejich fungování. Z hlediska

možností **integrace** těchto technologií prostřednictvím komunikační infrastruktury do určitého vnitropodnikového informačního systému a z hlediska schopnosti těchto technologií dosáhnout vzájemné datové komunikace s tímto systémem nebyly poskytnuty žádné informace. **Ve výzvě není až tolik zásadní, jaké technologie jsou pořizovány (zapadají-li v rámci vymezení ZV), jako spíše jejich návaznost na proces automatizace, digitalizace a robotizace podniku.**

## Nový spektrometr ve slévárně

**?** Žadatelem je slévárna. Projektový záměr se týká automatizace chemické analýzy vzorků. Jedná se o náhradu spektrometru v laboratoři slévárenského podniku. Stávající spektrometr není plně integrován do vnitřního informačního systému, což způsobuje značné zpoždění v procesu analýzy materiálů a zbytečné ruční přepisování dat do systému a papírového deníku. Cíli projektu jsou: Zakoupit a nainstalovat moderní spektrometr včetně štítkovacího zařízení s plnou integrací do vnitřního informačního systému. Eliminovat manuální proces přepisování dat a umožnit automatický přenos analytických dat do vnitřního informačního systému. Nový spektrometr je vybaven vlastní databází a komunikačním rozhraním pro předávání dat mezi systémy. Příímým výdajem je tedy daný spektrometr včetně štítkovacího zařízení. Žadatel dále potřebuje pořídit sada kalibračních standardů a sadu spotřebního materiálu. V souvislosti s projektem vznikají také náklady na dopravu. Je možné nárokovat?

Náš postoj je, že záměr je podpořitelný, neboť **obsahuje prvky automatizace a digitalizace**. Pořizovaná nevýrobní technologie bude napojena na vnitropodnikový systém, dojde k nahrazení manuální práce a lidského úsudku, tedy i k posunu v činnostech ve firmě. Spektrometr a štítkovací zařízení lze tedy zařadit do přímých nákladů. Sadu kalibračních standardů a sadu spotřebního materiálu pouze do nákladů nepřímých, který se nevykazují. Co se týče dopravy – pokud je zahrnuta do pořizovací ceny technologie, je způsobilá v rámci dlouhodobého hmotného majetku. Pozor ale – např. **školení se dle vyhlášky zahrnout do pořizovací ceny nesmí.**

## Jaký kurz pro přepočítání eurových nabídek?

**?** Dotaz vzešlý od MAS se týkal přepočtu kurzu u cenových nabídek. V případě cenové nabídky v cizí měně je nutné ji dle pravidel přepočítat průměrným měsíčním kurzem ČNB k měsíci, předcházejícímu datu vyhlášení výzvy. Je touto výzvou míněna výzva „nadřazená“ výzva Technologie pro MAS vyhlášená MPO v dubnu 2023, nebo dílčí výzva nějaké konkrétní MAS?

Správná odpověď je: Přepočítává se průměrným měsíčním kurzem ČNB k měsíci předcházejícímu datu vyhlášení „nadřazené“ výzvy MPO – tedy k březnu 2023. Pro **EUR: 1 € = 23,683 Kč.**

# Parkovací systémy

- 📌 Projektový záměr cílil na možnosti zkvalitnění parkovacích systémů. Projekt by řešil instalaci monitorovacího systému na parkovištích soukromých podnikatelských subjektů. Na parkovišti by byla monitorována obsazenost, která by se přenášela do online prostředí a informovala návštěvníky o možnosti zaparkovat ještě ve chvíli, než se rozhodnou vyjet, případně by pomohla usměrnit návštěvníky v turisticky přetížených lokalitách. Projekt by rovněž řešil instalaci parkovacích automatů, které by plně nahradily obsluhu parkoviště a zajistily výběr parkovného nonstop. Pokud by bylo možné integrovat systém monitoringu do jednoho systému spolu s veřejnými parkovišti, dávala by smysl instalace informačních tabulí u vjezdu do obce, kde by se turista mohl rozhodnout, do jaké lokality, vzhledem k volným parkovacím místům, vyrazí.

Náš postoj vychází z Pravidel pro žadatele a příjemce – zvláštní část. V kapitole 4.5 Místo realizace je stanoveno:



## „Místo realizace musí být pouze jedno...“

*Rozhodující pro posouzení místní přijatelnosti není sídlo žadatele (příjemce), nýbrž skutečné místo realizace projektu, tj. území, na kterém probíhá fyzická realizace a jsou uskutečňovány výdaje projektu. Pro potřebu této výzvy se provozovnou žadatele rozumí fyzická budova případně i její nejbližší okolí použité pro potřeby monitoringu. Monitoringem se rozumí kamerový dohled v areálu a také monitoring ve smyslu sběru dat (čipy, senzory, které jsou umístěny mimo areál provozovny.*

*V rámci projektu nelze pořídit SW licence účetně vedené na jinou provozovnu, než která je součástí podnikatelského záměru. V případě pořízení SW jako DNM musí být v místě realizace fyzicky umístěno jádro systému a přístupy do takového systému jsou umožněny i z jiných míst, avšak vždy výhradně pro účely příjemce dotace.“*

Z výše uvedeného vyplývá, že by jakési ústředí – budova, kde by bylo jádro IT systému, musela být v rámci areálu parkoviště. Zde by bylo soustředěna IT technika, sběr a zpracování dat z kamerového systému do nějakého vnitropodnikového systému, vyhodnocováno obsazení parkoviště, účetnictví, HR systém, internetová aplikace obsazenosti apod. Kamerový systém by mohl být umístěn v areálu parkoviště (tedy ve zmiňovaném nejbližším okolí budovy), ten bychom mohli zařadit do monitoringu, ale parkovací automaty by už tuto podmínku nesplňovaly – viz výše.

Projekt by tedy **byl přijatelný pouze za předpokladu naplnění výše zmíněných podmínek.**

## Co když je projekt dobrý, ale nezbyde dost peněz?

- 📌 MAS vznesla dotaz, jestli je možné nabídnout žadateli i méně finančních prostředků ze zbývajících alokací pro MAS (případně z nezrealizovaných nebo ukončených projektů), než o které žádal (tzn. dotace by reálně byla nižší než 50%, případně by si žadatel část způsobilých výdajů neuplatnil).

U projektu, kde se láme alokace jednotlivé MAS, **se celkové ZV nebudou ponížovat do úrovně alokace MAS**. Takové projekty **se budou administrovat se standardní výší způsobilých výdajů** s tím, že po vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace v pořadí výše postavených projektů podaných do výzvy MAS a splnění finančního milníku, bude MAS moci okamžitě **realizovat žádost o změnu programového rámce** (jeho finančního plánu). **Následně (po schválení této žádosti MAS) budeme moci vydat Rozhodnutí i tomuto projektu „na hranici“ alokace**. Nebude tedy nutné přesouvat jeho část rozpočtu do nezpůsobilých výdajů.

## Jeden zubař ve více ordinacích

- 📌 Dotaz zubaře se týká toho, zda je možné pořídit v rámci jednoho projektu pořídit dva skenery – jelikož žadatel má v jednom městě dvě ordinace (tedy skener do každé ordinace). Zubní laboratoř by byla v jednom místě realizace (zde by se dle dat ze skeneru vyráběly dané zubní náhrady – zde by vše bylo propojeno s frézou a pecí), skenery by byly umístěny v různých ordinacích.

Naše odpověď je taková, že umístění výkonné technologie do jiného místa, než je místo realizace, by bylo pokládáno za druhé místo realizace, což **výzva neumožňuje**.

## Skladový a konstrukční systém

- 📌 Žadatel vlastní CNC stroj. V rámci projektu by zrealizoval pořízení skladového a konstrukčního systému. Pořizovaný systém bude přímo napojen na skladové hospodářství a zanesou dané výrobky rovnou skladových zásob. Stejný systém práce bude u konstrukčního systému. Pořídit by chtěl i plazmový laser a pilu. Je ale otázka, zda by i tyto výdaje mohly být způsobilými.

K věci se stavíme tak, že pořízení počítačových systémů je podpořitelné za situace, kdy **vytvoří funkční propojený celek**, umožňující efektivnější řízení výroby a dalších procesů společně s celkovým chodem podniku. Je tedy nutné popsat, jak bude fungovat integrace dat mezi stávajícími a nově pořizovanými technologiemi/IT produkty apod. Musí být splněna podmínka výrazného posunu ve firmě (teď to děláme ručně, sepisujeme v excelu, přenášíme na USB do stroje oproti stavu po realizaci projektu, kdy se to automaticky vypočte, nakreslí, přenesou, vyrobí, vyhotoví objednávku na sklad apod.) Pokud by bylo možné



propojení technologií, IT systému i s laserem a pilou do jednoho celku a tyto technologie by nahradily stávající manuální práci a součástí pořizovací ceny by bylo jisté manipulační zařízení na pohyb výrobků, obrobků nebo materiálu, výměnu nástrojů apod., tak by to také šlo.

## Údajná jedinečnost nabídky

- ❓ Žadatel hodlá zakoupit komponent, který je dle jeho tvrzení jedinečný na trhu, a už nyní nám řekl, že nebude schopen přiložit k žádosti dvě indikativní nabídky. Jak v tomto případě postupovat? Může být možností oslovit jiné dodavatele, kteří žadateli napíšíou, že daný typ výrobky nejsou schopni vyrobit?

Na tuto otázku se díváme následující logikou: Znamená to, že to, co chce pořizovat, se nevyrábí ani nikde jinde ve světě? Nejde o dodávky jen z českého trhu. Pokud je komponent opravdu tak jedinečný, budeme **požadovat po žadateli doložení vyjádření více výrobců** (aspoň 2), že to není schopen vyrobit. V případě pochybností si můžeme vyžádat znalecký posudek, že se jedná o jedinečnost na celosvětovém trhu

## Dva manželé, dvě IČ, dvě způsobilé žádosti?

- ❓ Žadatelem bude firma jejíž majitelem je jediná FO – pan X. Paní X – manželka pana X – však také podniká – vlastní penzion, a ráda by se do výzvy rovněž zapojila. Je možné podat žádosti obou žadatelů?

Na věc se díváme tak, že **jedno IČ** (majitel manžel) **má záměr na podání žádosti**. **Další žádost** by si podal **další subjekt s jiným IČ**, které vlastní manželka. V takovém případě ano, **je možné, aby zažádaly oba subjekty/IČ**. Z hlediska následného určení velikosti podniku se vždy ale budou posuzovat trhy (zda působí na stejném či sousedním trhu), případně společné jednání fyzických osob.

## Navýšení rychlosti připojení

- ❓ Záměrem je rozšíření distribučních a příjmových antén ve frekvenčním pásmu 60 GHz, zajišťující podstatné (až desetinásobné) navýšení rychlosti internetového připojení pro nové i stávající zákazníky žadatele o dotaci. Současně dojde k upgradu páteřních spojů k jednotlivým distribučním bodům (switche, vysokokapacitní bezdrátové směrové spoje). Je takový záměr podpořitelný?



I přes to, že jsme od žadatele získali jen velmi málo informací, můžeme v tomto případě dát jasné stanovisko, že takový projekt bohužel podpořitelný nebude. **Spadá svým obsahem totiž do nepodporované CZ NACE Telekomunikační činnosti.**

## Stříkané izolace nepodporujeme

- 📌 **Žadatel má zájem pořídit stříkací systém pro pěnové izolace. Jde o výrobní zařízení, byť mobilní. Podrobnější informace ke kontextu projektu neuvádí.**

I v tomto případě však i přes nedostatek potřebných informací bohužel musíme konstatovat, že takový **projekt by nebyl způsobilý**. Z našeho pohledu jde o stavební stroj. Ty jsou ze způsobilých výdajů vyňaty.

## Měřicí systém

- 📌 **I v tomto případě padl velmi stručný dotaz. Žadatel hodlá pořídit měřicí systém, který je mobilní. Dochází s ním k jednotlivým zákazníkům.**

Mobilní charakter pořizovaného měřicího systému nemusí být na překážku. (Může sloužit měření v terénu.) Důležité pro nás je zaúčtování k místu realizace a splnění podmínky datové integrace s nadřazeným systémem (sběr dat, vyhodnocování, modelace apod.). Další podmínkou je splnění výrazného posunu ve firmě, tzn. že pořízením systému nahradíme výkony manuální práce, lidského úsudku. To z takto formulovaného dotazu nelze posoudit. K tomu bychom potřebovali **znát popis celého záměru**, co žadatel dělá, jak to dělá nyní, a kam by se posunul realizací projektu; jak bude měřicí systém komunikovat, jak bude integrován do dalšího systému firmy. Pořizovaná technologie musí pro společnost přinášet nové funkcionality a řešení, které doposud ve společnosti nebyly zavedeny.

## Drony?

- 📌 **Další stručný dotaz se týkal způsobilosti pořízení dronu, který bude využíván i mimo místo realizace projektu a mimo území dané MAS.**

Na takový dotaz **není jednoznačná odpověď**. Dron by byl podpořitelný v případě, že by byl propojitelný s nějakým SW, integroval by sbíraná data do systému, která by se pak vyhodnocovala. Záleží na tom, co by měl provádět a v rámci jaké činnosti CZ-NACE. Musí se jednat o nové postupy u žadatele, práci s dronem musí dojít k náhradě manuální lidské práce a monitorováním/vyhodnocováním dat k nahrazení lidského úsudku. (Konzultovali jsme např. dron, který by měl nově monitorovat chyby na solárech na střechách, přenášet data do SW, který je bude vyhodnocovat a následně bude docházet k navrhovaným opravám/výměně apod. – což je za nás podpořitelné)

Bylo by potřeba, aby **poslali konkrétní záměr**, případně musí počítat s tím, že výše uvedené bude muset být prokazatelně popsáno v projektu.

## 3D scannery v projekci

📌 Žadatel je fyzickou osobou podnikající a provozuje služby projekční a inženýrské činnosti. Chtěl by inovovat postup práce a zakoupit 3D scanner, k tomu tablet a potřebný software. Tento 3D scanner by mu umožnil 3D skenování objektů a jejich převod do reálné podoby ve 3D modelu. Výše investice je 1 milion Kč. Nová technologie výrazně zvýší produktivitu a efektivitu firmy. Je takový projekt podpořitelný?

Za nás ano, pokud podmínku datové integrace mezi pořizovanými technologiemi a stávajícím či novým systémem ve firmě. Body 12., 13. Modelu hodnocení by to mělo splňovat, jen je potřeba **detailně specifikovat provázanost pořízeného HW a SW a posun oproti nějakému stávajícímu stavu**.

Další podmínkou jsou kritéria dané MAS a její výzvy, která si MAS nastavují samy a dle nich budou vydávat souhlasná/nesouhlasná stanoviska k daným projektům. Doporučujeme předem komunikovat s příslušnou MAS.

## Lis odpadu aneb jinak nazvaný nezpůsobilý drtič?

📌 Poradenský subjekt připravuje žádost pro firmu zabývající se nakládání s odpady. V rámci projektu si hodlá pořizovat Stacionární lis a další zařízení. Nutnou součástí lisu je přípojný kontejner. Je možné přípojný kontejner považovat za způsobilý výdaj?

Z takového popisu záměru nejsme opět schopni dát konkrétní stanovisko. Je třeba **doplnit další náležitosti**, abychom mohli posoudit přijatelnost záměru v rámci podmínek výzvy a jejich příloh, především přílohy Vymezení způsobilých výdajů. V každém případě ale jsou nezpůsobilým výdajem stavební stroje, nivelační systémy, separátory, mobilní nakladače, **drtiče odpadu**, galvanovny, stavební osvětlení, stavební buňky, **kontejnery** atd.). Další podmínkou je, že pořizované výrobní stroje musí mít i příslušenství pro manipulaci ve smyslu nahrazení manuální práce a dále být datově propojené s nadřazeným informačním systémem v podniku.

Prosíme tedy o **podrobnější popis**, jak budou výše uvedené podmínky splněny společně se stručným popisem lisu, jaký odpad bude zpracovávat a ilustrativním fotem zamýšlené technologie a kontejneru, příp. dalšího.

Obecně ale vzato – pravděpodobně takový záměr přijatelný nebude, protože půjde s nejvyšší pravděpodobností o drtič odpadu, doplněný nadto ještě kontejnerem, který si také nepřejeme.