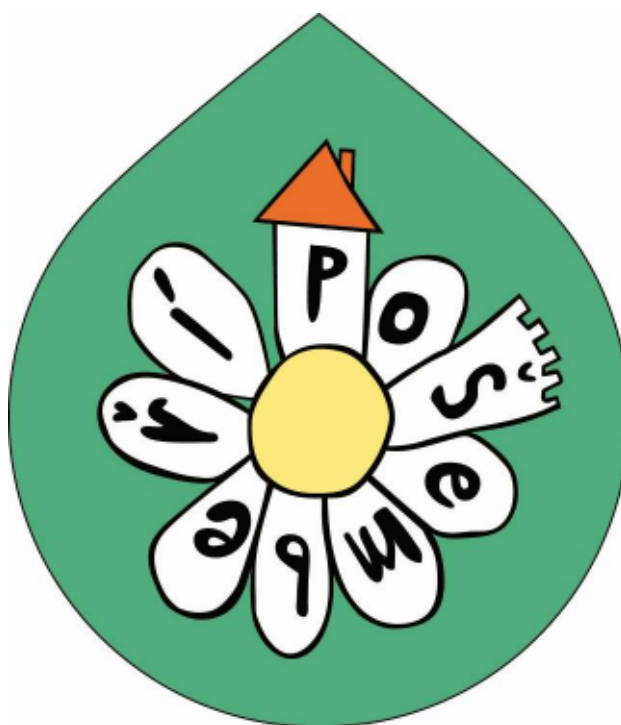


**Místní akční skupina
REGION POŠEMBEŘÍ O.P.S.**

**STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
MAS REGION POŠEMBEŘÍ**



„Náš region“



OBSAH:

1.	Žadatel/předkladatel SPL	3
2.	Základní údaje o území MAS	3
3.	Zpracování SPL MAS	3
4.	Analýza území MAS	6
4.1	Hodnocení území	6
4.2	Zdroje území pro realizaci SPL	17
5.	SWOT analýza	21
5.1	Vymezení SWOT analýzy:	21
5.2	Metodika SWOT analýzy	24
6.	Strategie	25
6.1.	Priority a cíle	25
6.2.	Způsob dosahování cílů a priorit	28
6.3.	Zapojení inovačních prvků	30
6.4.	Finanční plán	32
6.5.	Integrovaná strategie území (celková strategie)	33
6.6.	Monitoring naplňování cílů	35
7.	Partnerství MAS	35
7.1	Historie MAS	35
7.2	Zapojení partnerů do přípravy SPL	37
7.3	Vztah k obyvatelstvu	39
7.4	Otevřenost MAS	40
8.	Zkušenosti a spolupráce	40
8.1	Zkušenosti	40
8.2	Spolupráce	41
9.	Organizace a zdroje MAS	43
9.1	Organizační struktura a rozdělení odpovědností	43
9.2.	Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL	49
10.	ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY	55
10.1	Registrace projektů	56
10.2	Způsob výběru projektů	57
10.3	Realizační část	58
10.4	Kontrola činnosti MAS	59
10.5	Archivace	59
10.6	Monitoring	60
10.7	Evaluace SPL	60
10.8	Propagace MAS	61



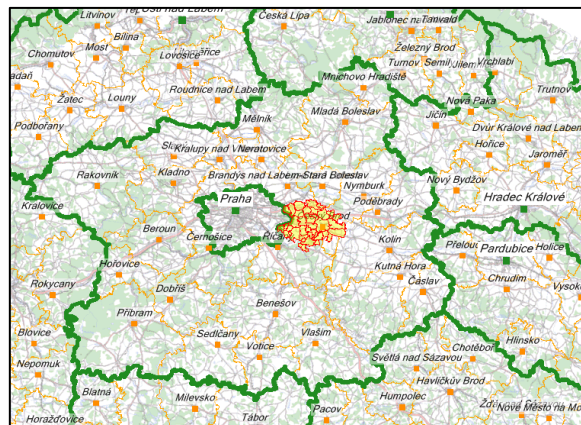
1. ŽADATEL/PŘEDKLADATEL SPL

Identifikace žadatele

Přesný název MAS:	Region Pošembeří o.p.s.
Právní forma MAS:	obecně prospěšná společnost
Sídlo MAS:	Hradešín
Adresa:	Hradešín 73, 282 01 p. Český Brod
Právní forma MAS:	obecně prospěšná společnost
IČO:	278 63 492
Statutární zástupce:	Mgr. Miloslav Oliva, ředitel o.p.s.
Výkonný manažer MAS/SPL:	Bc. Michaela Vítková
Kraj:	Středočeský
Okres:	Kolín
Region soudržnosti:	NUTS II Střední Čechy

2. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚZEMÍ MAS

- Celková rozloha území = 240,99 km², tj. 2,18/ % z celkové rozlohy Středočeského kraje
- Počet obyvatel celkem = 36 233 (k 31.12. 2010 dle údajů ČSÚ), tj. 2,76 % z celkového počtu obyvatel Středočes. kraje
- Počet obcí na území MAS = 37
- Hustota osídlení = 150,35 obyvatel na 1 km²



3. ZPRACOVÁNÍ SPL MAS

Příprava Strategického plánu Leader MAS Region Pošembeří (dále jen SPL) probíhala souběžně s tvorbou „Integrovaná rozvojová strategie Regionu Pošembeří na období 2007 – 2013“ (dále jen IRS), která byla dokončena v červenci 2007. SPL prezentuje specifickou výšeč IRS území MAS. IRS vychází z „Komunitní strategie regionu Pošembeří“ (dále jen KSRP), prvního uceleného dokumentu sestaveného zástupci obcí, podnikatelů a neziskových organizací za účelem přípravy žádosti do OP RVMZe, Leader+, ještě před oficiálním vznikem o.p.s. a MAS.

Jednotlivé fáze zpracování SPL jsou zachyceny v následujícím přehledu:

2007

- březen – červenec = IRS vč. analýzy SWOT; obyvatelstvo, Pracovní skupiny (PS), ustavení orgánů MAS, hlavní aktéři regionu, veřejná výzva k zapojení do MAS směrem k obyvatelstvu
- srpen – září = IRS a příprava k podání žádosti o Záměr Leader ČR, příprava na PRV; PS, orgány a plénum MAS, ve 2. pol. IX vzniká tým SPL, delegace kompetencí dle Statutu pro MAS 4. plénum MAS pro potřeby SPL, Programový a Monitorovací výbor (18. 9. 07)
- říjen – listopad = příprava aktualizace IRS; tým SPL, PS, orgány + plénum MAS, info pro obyvatelstvo
- prosinec = plénum MAS (schválení návrhu SPL, pověření Týmu SPL dokončením), tým SPL expertní dokončení vlastními silami, registrace žádosti MAS o realizaci SPL na SZIF

2008

- leden – březen = příprava nového celoplošného Dotazníkového šetření u obecní veřejnosti v samosprávě
- duben – červen = aktualizace 1. zpracování SPL do výzvy 2007, Analýza území, SWOT analýza, Dotazníkové šetření 1. část u veřejnosti a 37 obecních a městských úřadů, vyhodnocení; porovnávání vlastního SPL se SPL úspěšných MAS
- červen = expertní posouzení (hodnocení) původního SPL



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

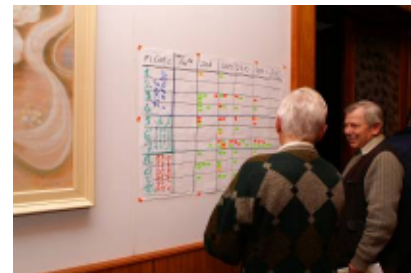
- červenec – srpen = Dotazníkové šetření, 2. část (37 obecních a městských úřadů), aktualizace SPL na základě výsledků, specifikace priorit, redukce počtu Fichí a Finančního plánu
- září = supervize externích odborníků, projednání 2. aktualizovaného zpracování SPL v Programovém výboru, schválení SPL 7. plénum MAS (18.9. 2008 v Č. Brodě)
- říjen = jazykové korektury, grafická podoba SPL, přílohy, podání SPL na CP SZIF Praha

Metody zpracování SPL

Při zpracování SPL jsme využili zkušenosti získané při tvorbě prvotních strategických dokumentů MAS Pošembeří (IRS, KSZU). Přípravou SPL byl pověřen tzv **Tým SPL**, sestavený z členů Programového výboru MAS a další externích pracovníků, ustavený Plénem MAS. Dzorem nad realizací SPL byl Plénum pověřilen Monitorovací výbor MAS.

Podklady pro tvorbu SPL:

- **Komunitní strategie regionu Pošembeří (KS, MAS Region Pošembeří o.p.s., 2006)**
- **Integrovaná rozvojová strategie Regionu Pošembeří (IRS, MAS Region Pošembeří o.p.s., 2007)**
- **Katalog cílů a projektových záměrů v cestovním ruchu Regionu Pošembeří (MAS Region Pošembeří o.p.s., 2007)**
- **Cyklotrasy Českobrodská** (Marek Binko, Český Brod, prosinec 2006)
- **Systém cyklistických tras** pro „Region Pošembeří – Česká hrouda“ (Ivan Kňourek, Praha, leden 2007)
- **Strategický plán města Český Brod do r. 2022 (Město Český Brod, 2007)**
- **Strategický plán města Úvaly do r. 2020 (Město Úvaly, 2007)**
- **Místní Programy obnovy venkova (obce Regionu Pošembeří, 2000 – 2008)**
- Územní plán VÚC Pražského regionu (Hl. město Praha, 2006)
- Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2006)
- Regionální operační plán pro NUTS II Střední Čechy (Regionální rada regionu soudržnosti Střední Čechy, 2007)
- Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji (Středočes.kraj, 2006)
- Koncepte podpory knihoven z rozpočtu Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2005)
- Koncepte zdravotnictví ve Středočeském kraji (Středočeský kraj, 2004)
- Koncepte EVVO Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2004)
- Územně energetická koncepte Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2004)
- Generel cyklistických tras a cyklostezek na území Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2007)
- Program rozvoje kraje (Středočeský kraj, 18.9. 2006)
- Návrh Zásad územního rozvoje Středočeského kraje (Středočeský kraj, odbor region.rozvoje, 2007)
- Koncepte ochrany přírody a krajiny Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2006)
- Suburbanizace pražského okolí: dopady na sociální prostředí a krajinu (2006)
- Plán rozvoje vodovodů a kanalizací Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2006)
- Plán odpadového hospodářství Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2007)
- Plán rozvoje cestovního ruchu Středočeského kraje (Středočeský kraj, 2007)



Tým SPL dále do strategického dokumentu zapracoval data na „místní (územní) úrovni“, konkrétně informace uvedené v:

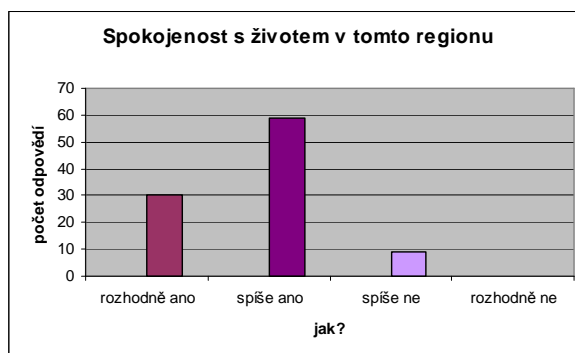
- **pasportech jednotlivých obcí**, vypracovaných na podnět MAS v únoru až dubnu 2007 místními samosprávami, obsahující základní statistické údaje, dále údaje o existenci a stavu technické infrastruktury a občanského vybavení obcí
- **zásobníku projektů, tj. projektových námětů** obcí, NNO a podnikatelů, vzniklém rovněž z popudu MAS v období od února do října r. 2007 a dále aktualizovaném pro sběr dat vyčleněnou externí spolupracovnicí MAS v dubnu až září 2008
- **Strategický plán města Český Brod do r. 2022 (Město Český Brod, 2007)**
- **Strategický plán města Úvaly do r. 2020 (Město Úvaly, 2007)**
- **Místní Programy obnovy venkova (obce Regionu Pošembeří, 2000 – 2008)**

Další získané informace:

- **pracovní jednání** Pléna a Programového výboru MAS a zejména pracovních skupin MAS
- **dotazníkové šetření** směřujícího k obyvatelům vybraných měst a obcí (Český Brod, Dobročovice, Hradešín; Sibřina; Tismice; – při využití osobního rozhovoru, či vložením dotazníku do místního periodika)
- plošné **dotazníkové šetření** prováděného v létě a na podzim r. 2008 v rámci spolupráce se Středočeským krajem (externí pracovnice MAS pro sběr dat)
- **anket** realizovaných u příležitosti místních kulturních, sportovních či historických akcí (Den Země na Klepci, Brodění, aj.)

Data byla získávána a komunikována následujícími metodami:

- **brainstorming** („Myšlení začíná tam, kde končí informace“) při formálních i neformálních setkávání partnerů v rámci orgánů o.p.s. a MAS
- **komunitní plánování**, konkrétně aktivní účast manažera MAS a dalších členů Pléna MAS v procesu tvorby Strategického plánu Města Český Brod, jehož výstupy byly do SPL rovněž zakomponovány
- **dotazníková šetření**
- **ankety** (např. Jedno z téma Spokojenosti s životem v regionu – Den Země na Klepci, jaro 2008, výsledky viz. graf)
- **řízené individuální rozhovory** se starosty a zastupiteli obcí, pracovníky odborných referátů městských úřadů, zástupci Agrární komory a Pozemkového fondu apod. , dále pracovníky NNO a podnikateli včetně zemědělských a dalšími aktéry středočeského venkova
- **individuální připomínkování** rozpracovaných návrhů znění SPL prostřednictvím e-mailové komunikace
- **řízená diskuse** v rámci pracovních jednání členů Programového výboru a Pracovních skupin





Způsob zapojení místních aktérů do přípravy SPL

Způsob zapojení řeší následující tabulka:

AKTÉŘI	DRUH POSKYTNUTÝCH INFORMACÍ	DRUH KONKRÉTNÍ POMOCI
Zastupitelé obcí a úředníci	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT - specifikace místních priorit - definice místních potřeb - projektové záměry a potřeby jejich financování 	<ul style="list-style-type: none"> - jednací prostory - promítací technika
Strategický tým a členové Pracovních skupin pro přípravu Strategického plánu Města Český Brod	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT - priority rozvoje Města Český Brod 	<ul style="list-style-type: none"> - možnost aktivní účasti manažera i dalších členů MAS při jednáních - možnost připomínkování z jednání vzešlých dokumentů
Maminky Mateřských center (Český Brod, Přišimasy, Hradešín, Škvorec, Doubrovčice)	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb - náměty na volnočasové aktivity dětí i celých rodin - plánované projekty a aktivity - podněty k „zakořenění“ a integraci nově přistěhovavších se občanů 	<ul style="list-style-type: none"> - zajištění kulturních a jiných společenských akcí pořádaných v rámci Regionu Pošembeří (občerstvení, prodej výrobků vzešlých z výtvarných dílen, zábavné atrakce pro děti)
NNO, nevládní neziskové organizace	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT - definice specifických potřeb - plánované projekty a aktivity - databáze NNO v území MAS 	<ul style="list-style-type: none"> - prezentace pracovních výstupů SPL, anket a dotazníků v rámci akcí NNO - jednací prostory - grafické zpracování dat
AGORA (výzkumná agentura)	<ul style="list-style-type: none"> - výsledky anket a plošných dotazníkových šetření v území Města Český Brod 	<ul style="list-style-type: none"> - externí odborné konzultace
Činovníci sportovních oddílů a klubů	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb - náměty na volnočasové aktivity dětí i celých rodin - plánované projekty a aktivity - informace o existenci a technickém stavu sportovního zázemí a vybavení 	<ul style="list-style-type: none"> - zajištění sportovních a jiných společenských akcí pořádaných v rámci Regionu Pošembeří (prezentace činnosti turistů, ochránců přírody, ukázky činnosti hasičů, létání či balonového létání); pomoc při organizaci výjezdního zasedání komise CR Středočeského kraje; sponzoring
Ředitelé MŠ, ZŠ a Středních škol regionu	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb - definice problémů mládeže - náměty na zkvalitnění vzdělávání, včetně námětů na zavedení vzdělávání dospělých - plánované projekty a aktivity 	<ul style="list-style-type: none"> - jednací prostory - spolupráce a zapojení se do projektu „LOGO pro Pošembeří“
Pozemkový a Katastrální úřad Kolín	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT 	<ul style="list-style-type: none"> - externí odborné konzultace
Agrární a Hospodářská komora (Kolín, Praha-východ)	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb podnikatelů - aktivizace podnikatelů - plánované projekty a záměry 	<ul style="list-style-type: none"> - prezentace MAS (posun informací k podnikatelům)
Círky a farnosti (Římskokatolická, Evangelická a Husitská; Úvaly, Český Brod, Hradešín)	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb 	<ul style="list-style-type: none"> - prezentace MAS v rámci aktivit farností
bankovní ústavy (Česká spořitelna, Komerční banka, Poštovní spořitelna)	<ul style="list-style-type: none"> - možnosti předfinancování projektových záměrů žadatelů a MAS 	<ul style="list-style-type: none"> - finanční podpora prezentace regionu v regionálním tisku
Úřady práce (Kolín, Praha-východ, Nymburk)	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady v oblasti nezaměstnanosti (zejména mladých lidí do 30 let) 	<ul style="list-style-type: none"> - externí odborné konzultace
Lesy ČR	<ul style="list-style-type: none"> - definice specifických potřeb - plánované projekty a záměry 	<ul style="list-style-type: none"> - externí odborné konzultace
ČZU Praha, Fakulta ŽP, PEF	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT 	<ul style="list-style-type: none"> - externí odborné konzultace - spolupráce v oblasti vzdělávání
Lokální a regionální média: Náš Region, Českobrodský zpravodaj, Život Úval, Kolínský deník, Trubadúr, MF DNES, Český rozhlas-Region,	<ul style="list-style-type: none"> - definice možnosti spolupráce v rámci realizace SPL 	<ul style="list-style-type: none"> - propagace MAS - prezentace aktivit MAS



Středočeské listy, Středočeská Tv, ČT1		
Odbytová družstva místních podnikatelů a zemědělců (Středočeská Ovounie, CZ Fruit)	<ul style="list-style-type: none"> - analytické podklady, podklady pro SWOT - definice specifických potřeb - plánované projekty a záměry 	- možnost zahraničního výjezdu MAS
Veřejnost regionu	- poskytování informací v rámci anket a dotazníkových šetření či osobních rozhovorů	<ul style="list-style-type: none"> - aktivní zapojení se do akcí regionu: Den Země na Klepci, Dny evropského dědictví - EHD, „Regionem po spirále času“, putovní výstavy a internetovou anketu „LOGO pro Pošembeří“ - zajištění zpětné vazby



„Dotazník za koláč“ (NNO Sosák Sibřina zajišťuje sběr dat v rámci akce Regionu Pošembeří Den Země na Klepci (duben 2008))

Zapojení externích odborníků do zpracování SPL MAS

Externí hodnocení SPL - supervize, hodnocení, konzultace SPL a Fichí:

- **Mgr. Michal Jarolímek** - MAS Sdružení růže, Nové Hrady
- **PhDr. Petr Sušanka** - MAS Vladař, Valeč
- **Ing. Oto Onderek** - MAS Pobeskydí, Třanovice
- **Václav Pošmurný** - MAS Posázaví, Benešov
- **Mgr. Radek Tvrdík** - MAS Lípa pro venkov, Zbraslavice
- **Ing. Jana Tywoniaková** - projektový konzultant, Čerčany

Analýzy a data z oblasti ŽP, konzultace SPL:

- **Ing. Vladimír Zdražil** - odborný pracovník ČZU v Praze, Fakulta životního prostředí, Katedra ekologie krajiny v Kostelci nad Černými lesy

Podklady k SPL z IRS:

- **PhDr. Oldřich Čepelka**, konzultační firma TIMA, s.r.o., Liberec

Dílčí konzultace SPL, podklady pro Analýzu území a SWOT:

- **Mgr. Ondřej Marek** - CpkP SK, Praha 1
- **Ing. Ivan Křourek** - projektový konzultant, Praha
- **Mgr. Vladimír Řišlink a Mgr. Jindřich Záhorka** - NPÚ SK Praha a o.s. Památky pro život, Kouřim a Kolín
- **Ing. Rostislav Vodička** - vedoucí Odboru životního prostředí a zemědělství, MěU Český Brod
- **Ing. Jindřich Syrový, MBA** - konzultační firma SIGMIN a.s., Kolín

4. ANALÝZA ÚZEMÍ MAS

Analýza území MAS zde popsaná svým obsahem rozhodně nekopíruje vyčerpávající přehled všech faktorů, vstupů, informací a hodnocení, které byly předmětem IRS Regionu Pošembeří (MAS, 2007). Analýza území MAS Regionu Pošembeří v rámci SPL je výšečí klíčových problémů, relevantních pro zhodnocení ve SWOT analýze SPL a následně pro stanovení Prioritních oblastí a cílů SPL.

4.1 HODNOCENÍ ÚZEMÍ

Za klíčová při hodnocení území regionu považujeme následující fakta:

- ❖ Území venkovského **Regionu Pošembeří** je historicky téměř identické s bývalým Českobrodským okresem. Protékají jím dvě místně významné říčky **Šembera** a **Výmola**.
- ❖ V současné době leží 37 obcí MAS na **území tří okresů - Kolín (18 obcí), Nymburk (5 obcí) a Praha - východ (14 obcí) a 4 správních obvodů ORP (Brandýs nad Labem – Stará Boleslav, Český Brod, Nymburk a Říčany)**
- ❖ Přirozenými centry regionu jsou města **Úvaly** a **Český Brod**. V Českém Brodě v roce 2008 otevřela MAS svou kancelář. Sídlo o.p.s. Region Pošembeří je v obci **Hradešín**.
- ❖ **Stínový efekt hlavního města** má vliv na celé území regionu. **Praha** z regionu odčerpává přirozený **lidský potenciál** (odliv mozků i rukou), **finanční prostředky** (nakupujeme skoro vše v Praze) a oslabuje **patriotismus** místních lidí ke svému rodišti. Pro okolí Prahy se také na území regionu vžilo označení „**pražské pohraničí**“
- ❖ Dostupnost regionu směrem z Prahy je potenciálním lákadlem ke krátkodobým i víkendovým pobytům „**Pražáků**“, potažmo i zahraničních turistů



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

- ❖ I po více jak 500 letech jsou doslova na každém kroku patrné **stopy husitské lipanské tragedie (r. 1430)**.
- ❖ Území MAS na východě sousedí s regionem **Podlipansko**, na jihu s **Říčanskem**, západní hranici tvoří hlavní město **Praha**, severní hranici tvoří turistická oblast **Polabí**.
- ❖ Hlavními dopravními tepnami regionu je **silnice I. třídy č. 1/12** a dále paralelně vedoucí **1. železniční koridor Praha – Kolín**. Komunikace spolu s tratí dělí území MAS ve **východo-západním** směru na 2 části.
- ❖ Ze severního okraje území je snadno dosažitelná **dálnice D 11** (hradecká) a na jihu pak **dálnice D1** (brněnská). Nicméně **transit veškeré automobilové dopravy** mezi oběma dálnicemi vede přes území MAS.
- ❖ Blízkost hlavního města umožnila spolu s dalšími faktory vznik tzv. „**sidelní kaše – satelitních městeček**“, se všemi svými průvodními, zatím v převaze negativními, jevy a dopady.
- ❖ K bohatství regionu patří **kulturní dědictví bývalých panství šlechtického rodu Liechtensteinů** (kostely, fary, drobné sakrální stavby) a **Královské Město Český Brod**. Tyto historické památky skýtají **značný potenciál pro revitalizaci, cestovní ruch (CR) a navazující infrastrukturu**.
- ❖ Území Regionu Pošembeří skýtá potenciál pro další rozvoj **zemědělství, sadarství a lesnictví, pěstování plodin využitelných jako obnovitelných zdrojů energie**. V neposlední řadě zde dochází k obnově bývalých rybníků a tak i **rybníkářství** zde může zejména jako krajinnotvorný a retenční prvek hrát důležitou roli.
- ❖ Region Pošembeří má kulturní, historické a přírodní bohatství, v němž se skrývá pteciál **tzv. příměstské rekreace**.

Hlavní charakteristiky území MAS

Geografie a krajina

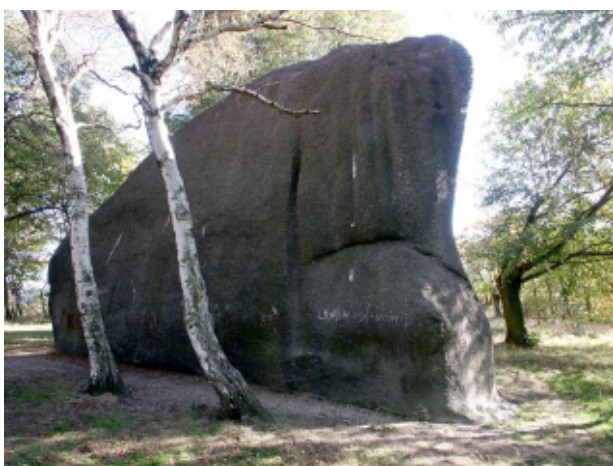


Nadmořská výška se pohybuje v rozmezí 220 – 500 m.n.m. Převážná část území je tvořena **plochou pahorkatinou Českokobrodské tabule**, která je členěna v jiho-severním směru údolími se skalními výchozy krystalinika a permu. Z klimatického hlediska je území charakterizováno velmi teplým, přitom však jen mírně suchým podnebím s průměrnou roční teplotou až 9°C a srážkami 560 mm a více. Směrem k jihu teplotní průměr klesá na 7 - 8 °C a srážky rostou na 600 mm nebo mírně nad tuto hodnotu. Půdy jsou rozrůzněné podle podkladu, na spraších převládají černozemě, přecházející směrem k jihu na degradované černozemě a sprašové hnědozemě. Na plošinách vystupují půdy ilimerizované a v členitějším a výše položeném terénu hnědé půdy středně nasycené.

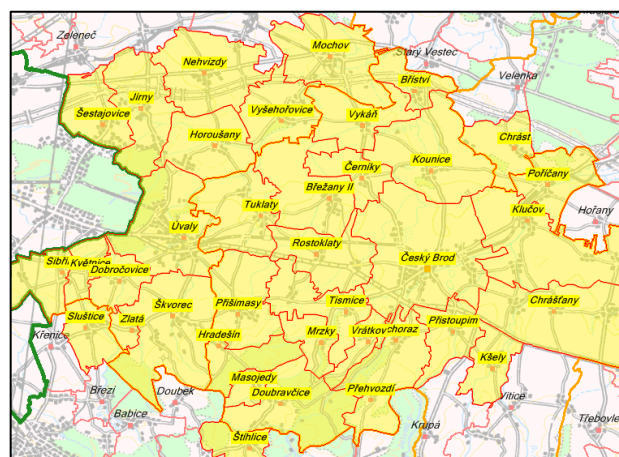
Příroda a životní prostředí

Široký pás plošin v okolí Českého Brodu je od pravěku odlesněn, pouze na mezích a údolních hranách je místy zachována xerothermní vegetace. Jižní část území je charakterizována mozaikou odlesněných ploch z původně poměrně velkých lesních celků. Na území regionu se nachází prvek NATU-

RA 2000 – Lom na Plachtě CZ0213058. V celém regionu jsou rovnoměrně rozmístěna lokálně významná maloplošná chráněná území.



Přírodní památka Klepec II



Mapa území MAS, r. 2011

Hlavní socioekonomické charakteristiky území

Obyvatelstvo území MAS

Území působnosti MAS zahrnuje katastry 37 obcí, městysů a měst uvedených v mapce: Břežany II, Bříství, Černíky, Český Brod, Dobročovice, Doubřavčice, Horoušany, Hradešín, Chrást, Chrášťany, Jirny, Klučov, Kounice, Kozojedy, Kšely, Květnice, Masojedy, Mochov, Mrzky, Poříčany, Přehvozdí, Přistoupim, Příšimasy, Rostoklaty, Sibřina, Sluštice, Šestajovice, Škvorec, Štíhlvice, Tismice, Tuhoraz, Tuklaty, Úvaly, Vrátkov, Vykán, Vyšehořovice a Zlatá. Mezi nimi jsou **2 města** (Český Brod a Úvaly) a 2 obce s titulem **městys** (Kounice a Škvorec).

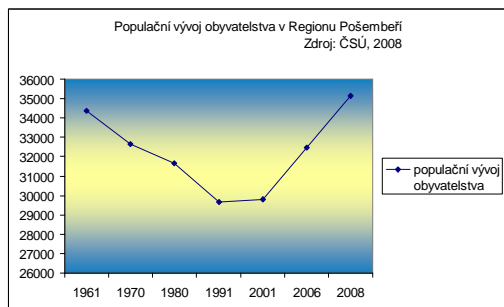
Území MAS představuje celkem změna: 240,99 km² (24.099 ha), což je 2,29 % z rozlohy Středočeského kraje (11 015 km²)



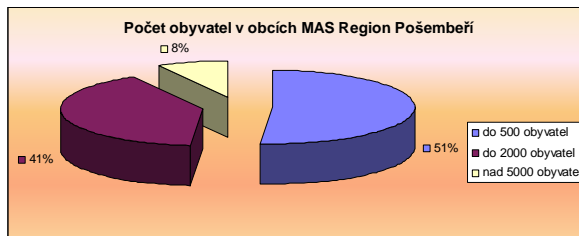
Největšími obcemi v regionu jsou města **Český Brod** (6 735 obyvatel) a **Úvaly** (5 313 obyvatel), následují obce Šestajovice (2 206 obyvatel), Jirny (1 759 obyvatel), Poříčany (1 259 obyvatel), Kounice (1 082 obyvatel) a Škvorec (1 099 obyvatel). K nejmenším obcím patří Černíky (98 obyvatel), Zlatá (100 obyvatel) a Masojedy (81 obyvatel).

Demografický vývoj regionu na východních hranicích Prahy je v posledních letech doslova revoluční. **Průměrná hustota obyvatel je 131,09 obyvatel/km², kdy průměr kraje je 105 obyvatel/km²**. V rámci Středočeského kraje jde o relativně hustě osídlené území, což souvisí zejména s těsnou blízkostí hlavního města. V republikovém srovnání je hustota osídlení na úrovni průměru (130 obyvatel/km²).

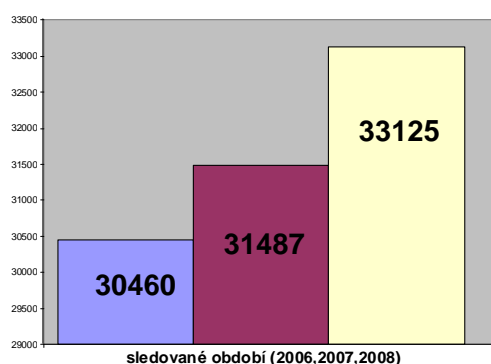
Hustota obyvatelstva v závislosti na dopravní dosažitelnosti center regionu přirozeně klesá.



Průměrný věk obyvatel území k 1.1. 2008 byl 38,5 roků, Středočeský kraj je „starší“ - 40,0 let, pouze 11 obcí tento průměr překračuje. Věkově nejmladší je obec Květnice (30,1 let), naopak nejstarší obyvatele má obec Černíky (44,2) nedaleko Českého Brodu. Mládnutí obyvatel obcí regionu je přímo úměrné prudké **výstavbě nových domů a bytů** (viz dále).



Nárůst počtu obyvatel území MAS



Úbytek obyvatelstva přirozenou měrou (narození a zemřelí) je kompenzován migrací obyvatel z Prahy. Mladí lidé, pracující v Praze, hledají kvalitní bydlení mimo velké město a vytvářejí typická satelitní sídliště (Květnice, Šestajovice, Sibřina aj.), kde zakládají své rodiny. Příliv nových obyvatel je z velké míry přílivem pouze fyzickým – nikoliv úředním, statisticky v plné míře prokazatelným, neboť velká část nových obyvatel se zde dlouhodobě k trvalému pobytu nehlásí. Přínosem shora uvedeného jevu je aktivita mladých rodin, zejména maminek na mateřské dovolené, které nechtějí zůstat izolovány od dění v místě bydliště. Tyto jsou potenciálními nositelkami tzv. měkkých projektů – volnočasových i vzdělávacích typu mateřské centrum a klub žen, popř. i investičních projektů typu výstavba dětského hřiště.

Do regionu přichází také původně pražští obyvatelé v důchodovém věku. Příliv lidí obecně zlepšuje věkovou a vzdělanostní strukturu obyvatelstva regionu a relativně i jeho kupní sílu.

Dílicí závěr:

Z výše uvedených charakteristik území MAS a v kontextu s krajskými ukazateli vyplývá, že **území MAS:**

- je hustě osídleným územím s tendencí dalšího zvyšování počtu obyvatel
- je regionem, v němž převažují obce o velikosti do 500 obyvatel
- je regionem, jehož přirozenými centry jsou dvě města do 10 000 obyvatel
- je zejména na své východní hranici (s hl.m. Prahou) vystaveno přílivu nového obyvatelstva
- je vystaveno tlaku a snahám developerů zastavět území regionu „satelitní výstavbou“
- není z hlediska občanské vybavenosti, služeb, včetně zázemí pro spolkovou činnost a volnočasové aktivity, dále z hlediska technické i dopravní infrastruktury (viz. následující kapitoly) na takový příliv obyvatel připraveno
- má rozvojový potenciál v mladých lidech, kteří se zde usazují

Charakter osídlení, kapacity bydlení

Plánu **VÚC Pražský region** počítá s obcemi MAS jako s **územím s předpokládaným rozvojem obytné funkce**.

V současné době v kategorii trvale obydlených domů převažují **rodinné domy**, popř. **bytové domy**, ve městech regionu jsou v menší míře zastoupeny rovněž **panelové domy**.

Nový typ bydlení za poslední desetiletí představují **tzv. satelity**, „přilepené“ ke stávajícím obcím nebo včleněné do dosud nezastavěného území obce. Vyskytují se především při hranici s velkou Prahou. Typickým příkladem satelitního městečka je obec Květnice, kde ještě k 3.7. 2006 bylo 513 trvale hlášených občanů, ale na konci roku 31.12.2007 je trvale hlášených občanů 789. Kde se dozvíte více: www.ceskatelevize.cz – 15.10.2008 pořad Satelity



Obec Květnice – volně do krajiny se rozrůstající řadová zástavba

Satelity nabízejí řadovou či individuální zástavbu s typicky omezenou výměrou přilehlých ostatních ploch a zeleně. Ve velké míře tato satelitní městečka fungují jako tzv. „noclehárna Prahy“. Ekonomicky aktivní občané se většinou neúčastní místních aktivit, jsou valnou část dne mimo domov, vzdálenější sousedé se často neznají. Určitým potenciál pro

změnu tohoto způsobu života přináší mladé rodiny, konkrétně maminky na mateřské dovolené se svými dětmi, které vyhledávají společnost a aktivity pro ně vhodné. Snaha pozvednou život v místech nové kumulované zástavby bez ploch vymezených pro občanskou vybavenost tedy naráží. Rychle se rozrůstající zástavba neřeší absenci či nedostatečnost základní infrastruktury (kanalizace, plyn, vodovod), dostupnost zastávek hromadné dopravy, absenci mateřských škol i volných kapacit ve školách základních, dostupnost sportovišť či dostupnost lékařské péče. Přístupové komunikace nejsou s to zvládnout mnohonásobný nárůst automobilové dopravy, jejich technický stav je často havarijní. V neposlední řadě postrádají tyto nové sídelní útvary jistou urbanistickou koncepci, počítající se sjednocujícími dominantními prvky, jakými jsou u „klasické obcí“ náves, náměstíčko, kostel apod.



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

Program rozvoje kraje (Středočeský kraj, 2006) jako dokument v sobě deklaruje **potřebu preferovat přirozený vývoj sídel před výstavbou komplexů RD ve volné krajině**. V našem regionu se tomu tak vesměs neděje. Pro systémové řešení situace v této oblasti na úrovni Středočeského kraje ani regionu neexistuje sjednocující kvalifikovaný rozvojový či regulativní dokument. Pořizování a změny územních plánů na úrovni obcí je často velmi účelové, v diktátu developerských firem.

Specifickým znakem území regionu je poměrně vysoké zastoupení **rekreačních objektů**, obývaných víkendově či sezónně. Přítomnost rekreačních objektů dále zvyšuje potřeby obcí z kvalitativní občanskou, technickou a dopravní infrastrukturu.

Problémy a investiční záměry jednotlivých obcí regionu se týkají především infrastruktury, občanské vybavenosti a služeb. Jde většinou o velké investice, pro které není určena metoda Leader. Program Leader prostřednictvím realizace SPL může být pro územně samosprávné celky pouze:

a) doplňkový zdroj finančních prostředků

a zejména pak

b) příležitosti k mobilizaci vnitřního rozvojového potenciálu regionu v oblasti inovačních záměrů místních subjektů, koordinace vzdělávacích, kulturních, sportovních a jiných aktivit apod.

Dílčí závěr:

Území MAS je:

- a v souladu s Plánem VÚC Pražský region bude **územím s rozvojem obytné funkce**.
- regionem, v němž **převažuje zastoupení rodinných domů**
- regionem, v němž mají podstatné zastoupení rovněž **objekty pro rekreaci** (chaty a chalupy pro víkendovou rekreaci)
- oblastí, v níž narůstají plochy **satelitních sídlišť s chybějící občanskou vybaveností**
- územím s dlouhodobě **neřešenou plošně poddimenzovanou dopravní infrastrukturou (komunikace)**
- územím **lokálně nedostatečně vybaveným základní infrastrukturou** (vodovody, kanalizace, plyn)
- regionem, kde chybí nástroj pro **podporu přirozeného vývoje sídel** namísto podpory výstavby komplexů RD ve volné krajině

Občanská vybavenost a technická infrastruktura obcí

Uvedená mapa vypovídá o skutečnosti, že vybavení obcí občanskou a technickou infrastrukturou těsně souvisí s počtem obyvatel. /území MAS, r. 2010/

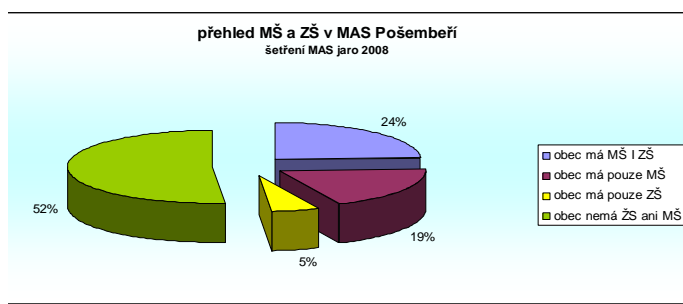


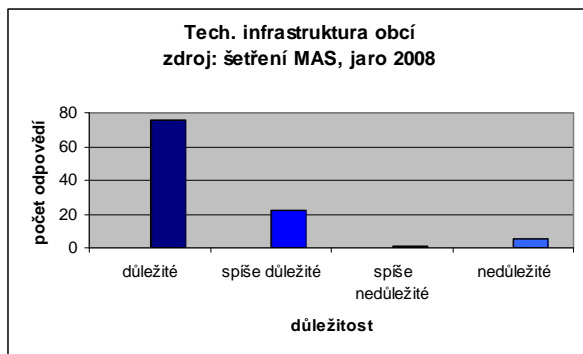
Český Brod je jediným městem regionu s pravomocí obce s rozšířenou působností a městem s poměrně dobrou občanskou i technickou vybaveností. Podobně je na tom **Město Úvaly**. Rovněž obce v těsném sousedství Prahy, při severním okraji regionu, jsou na tom obdobně.

Školu nebo poštu mají také některé menší obce (Přistoupim, Chrášťany – škola, Sibřina – pošta). V řadě obcí do 1 000 obyvatel byly v posledních 10 letech **školy rušeny** (celkem 6) v důsledku malého počtu dětí. Trend se však obrátil, obce vesměs pociťují **nedostatek míst v mateřských, ale i základních školách**.

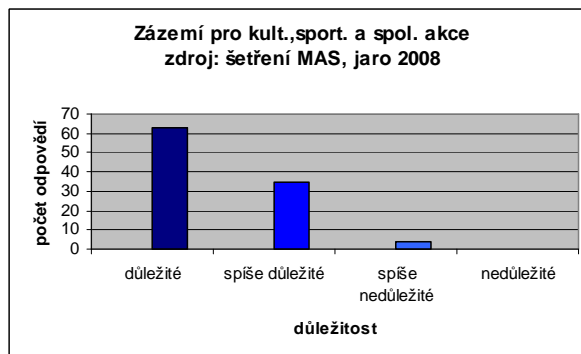
Řada obcí se snaží výuku v bývalých školních budovách obnovit (Obec Tuklaty – malotřídka od 1.9.2009) či rozšířit stávající kapacitu mateřské školy (Obec Tismice k 1.1.2008 kapacitu zdvojnásobila). Některé obce připravují projektovou dokumentaci pro výstavbu (Obec Doubravčice – mateřská škola) či přístavbu školského zařízení (Město Úvaly – základní škola, Město Český Brod – Gymnázium, Liblice mateřská škola)

Technická infrastruktura v malých obcích do 500 obyvatel se **lokálně** omezuje na vodovod, případně zastaralou dešťovou kanalizaci, vyjímečně splaškovou kanalizaci. Kabelové vedení ČEZ je zastaralé, povětšinou venkovního charakteru. Jeho stav a kapacita zásadně limitují a brzdi





rozvoj obcí



v souladu s jejich územními plány. Plynofikována není podstatná část regionu. V regionu neexistuje funkční síť sběrných dvorů, zajišťující dostatečné třídění a následné využití odpadů.

Kulturní zařízení typu obecní knihovna či kulturní sál se udržely i přes svůj neuspokojivý technický stav v řadě obcí. Region je bohatý na drobné (kapličky a Boží muka) i velké sakrální stavby (více viz kapitola **Kulturní dědictví**).

Kino a galerie je pouze v Českém Brodě, **muzeum** pak v Českém Brodě, Jirnech a Poříčanech. Blízkost hlavního města a jeho bohatá kulturní nabídka negativně ovlivňuje návštěvnost místních kulturních akcí.

Podobně je tomu i se **sportovními zařízeními**. Ve většině obcí jsou obyvatelům, příp. i návštěvníkům k dispozici hřiště, jejichž **kvalita a vybavení však často neodpovídá dnešním požadavkům**. Tělocvičnu najdeme v přibližně 1/3 obcí, funkční koupaliště pouze v Úvalech. Přírodní koupaliště v podstatě neexistují, nebo jsou znečištěná.

Dílčí závěr:

Nedostatek veřejných, kulturních a společenských prostor či sportovních areálů se negativně odráží v možnostech zapojení veřejnosti do života obcí. Lidé mají omezené příležitosti společně aktivně trávit volný čas. Zejména noví občané těžce navazují kontakty a jejich nalézání „domova“ v místě, kam se přistěhovali je zdoluhavé a těžké. Mládež, která zde vyrostla „utíká“ za příležitostmi, vzděláním a zábavou do větších modernějších sídel. Těžko se také hledají noví nadšení a přiměřeně vzdělaní občané, ochotní pracovat v obecních zastupitelstvech a věci měnit k lepšímu.

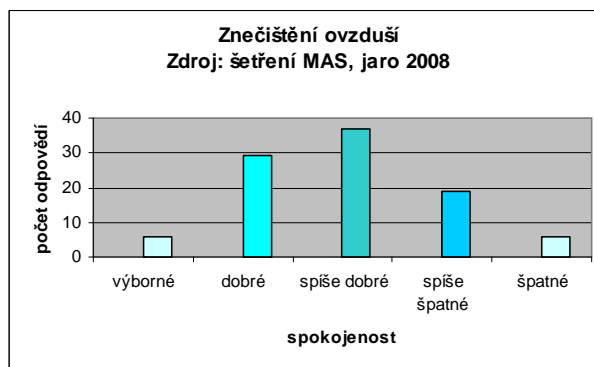
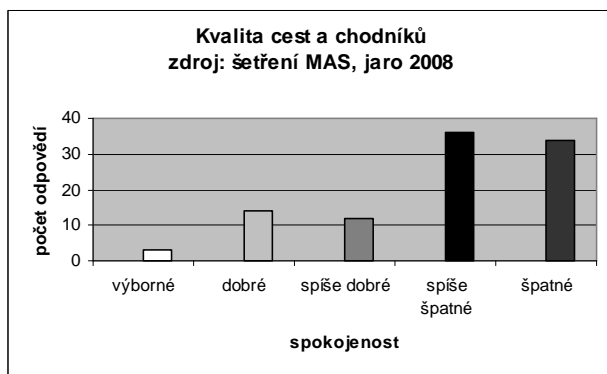
Deficity vzdělávací, kulturní i technické infrastruktury jsou limitujícím faktorem rozvoje regionu a jeho obyvatel.

Dopravní infrastruktura a dojížd'ka za prací a vzděláním

Dopravní infrastruktura

Vývoj dopravní sítě (silniční i železniční) je zásadně ovlivněn blízkostí hlavního města. Přebývá její radiální uspořádání. Tzn., že v podstatě každý automobil a vlak, osobní i nákladní, který přijíždí do Prahy od východu, musí nutně projet (tranzit) přes Region Pošembeří. Komunikace jsou tak soustavně

v důsledku neexistence velkého pražského okruhu přetěžovány.



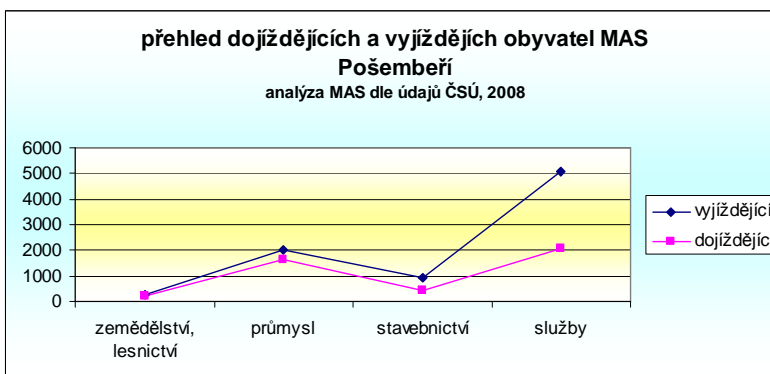
Mezi hlavní dopravní tepny patří **silnice I. třídy č. 12, která je** součástí hlavní osy osídlení a **I. železniční koridor Praha – Kolín** a dále na severním okraji regionu snadno dosažitelná „hradecká“ **dálnice D 11**, na jihu pak „brněnská“ **D 1**.

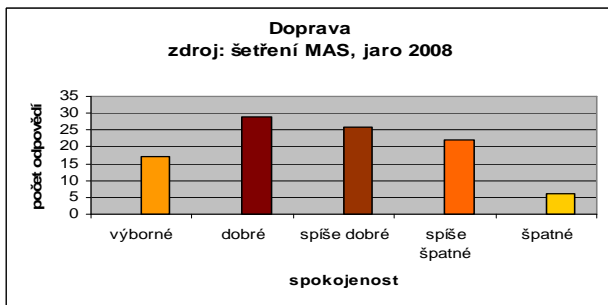
Silniční automobilová doprava je nejvýznamnějším zdrojem hluku a znečištění ovzduší.

tění ovzduší. V řadě míst chybí obchvaty obcí i části rychlostních komunikací. Rovněž železniční doprava hlukem zatěžuje zejména Úvaly, Český Brod a Poříčany, na protihlukových opatření se pracuje.

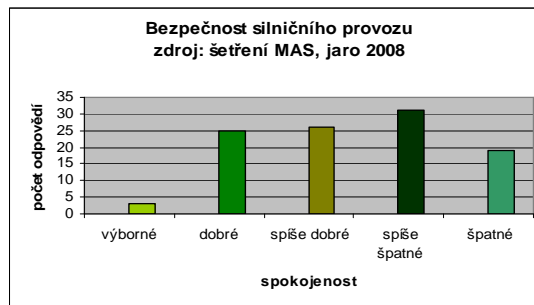
Významnou část dopravní infrastruktury představují tzv. **místní komunikace** ve vlastnictví obcí. Palčivým problémem je nedostatečné množství komunikací pro pěší včetně kvalitních a bezpečných nástupních ostrůvků. Právě bezpečný pohyb občanů v intravilánu malých obcí je velkým problémem.

Pro Region Pošembeří je charakteristické, že **většina ekonomicky aktivních obyvatel za prací dojíždí**. Každodenní migrace obyvatel za prací se negativně projevuje snížením zájmu o život v obci (kultura, služby, obchod ...).





Nedostatečně je k pracovním, školním a nákupním účelům využívána **cyklistická doprava**. Síť místních komunikačních nižších tříd, třebaže hustá, je pro cyklo dopravu vzhledem ke svému technickému stavu a hustotě provozu (zejména



ranním a odpoledním špičkám) a také díky častému vedení objížděk pro nákladní dopravu stále více nebezpečná.

MAS spolu s vytipovanými obcemi usiluje o investice do **cyklostezek** a dále turisticky významných cyklotras.

Nicméně, přesto lze **dopravní dostupnost v rámci regionu** i za jeho hranice ve směru Praha, Kolín, Kutná Hora, Lysá nad Labem, Poděbrady apod. považovat za dobrou, ve směru Praha – Kolín za nadstandardní (kyvadlová železniční doprava v úseku Praha – Úvaly – Č.Brod – Kolín). Dopravu osob hromadnými prostředky výrazně zrychluje a zkvalitňuje harmonizovaný systém autobusové a vlakové dopravy - PID – Pražská integrovaná doprava.

Dílčí závěr:

V území MAS dochází:

- k nárůstu dopravního zatížení obcí osobní i nákladní dopravou
- ke zhoršování technického stavu místních komunikací i komunikací vyšších tříd v důsledku jejich přetěžování
- k prodloužení intervalu dojíždění za prací osobními automobily v důsledku neodpovídající kapacity komunikací vzhledem k současné hustotě osídlení regionu
- k útlumu cyklo dopravy do škol a zaměstnání v důsledku chybějící infrastruktury a špatného stavu stávajících komunikací i v důsledku hustého provozu

Dopravní dostupnost prostředky veřejné dopravy v rámci regionu i za jeho hranice je dobrá zejména díky PID.

Kulturní dědictví regionu

V území MAS se nachází řada **přírodních a kulturních památek**, dosud málo či vůbec využívaných. Poloha regionu vůči hlavnímu městu skýtá příležitost k **víkendové rekreaci**.

Přírodními památkami (PP) jsou např. vrch Klepec, Lom na Plachtě a U skal.



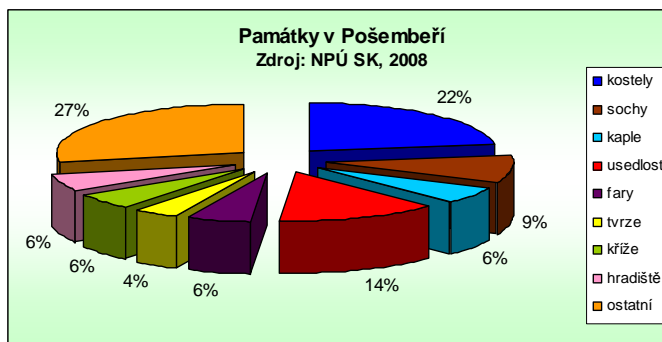
svým způsobem vytvořila jakýsi prvotní **státní útvar – Šemberský svaz**. /území MAS, r. 2010/

Turisticky známými cíli regionu jsou zejména: **románská bazilika evropského významu v Tismicích, kostel Nalezení sv. Kříže v**

K významným kulturním hodnotám patří dědictví bývalých **panství Liechtensteinů** (kostely, drobné sakrální stavby) a **královské město Český Brod**, které je městskou památkovou zónou. Český Brod je zároveň členem Společnosti měst s husitskou minulostí a tradicí.



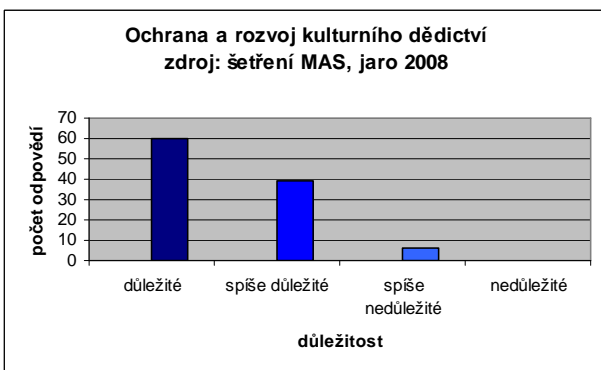
Území MAS je významné z hlediska archeologie středověkého osídlení (6. – 9. století), neboť v raném středověku zde vznikla **významná slovanská hradiště** (Tismice, Přistoupim, Klučov, Doubravčice a Bylany), která



Bříství, archeologická lokalita Vidrholec Úvaly (KP), kostel sv. Jiří na Hradešíně (viz obr.) Obec Vyšehořovice je zajímavou lokalitou sama o sobě, neboť je zde neobvyklá koncentrace historických architektonických objektů.

Řada památek je ve velmi špatném technickém stavu.

Přesto, že region zaručeně skýtá množství kulturních a historických zájmovostí, chybí mu propracovaný informační systém tyto příležitosti mapující. Propagační materiály vznikají izolovaně, lokálně. V současné době propagaci regionu napomohlo vydání knihy Krajinou Čertovy brázdy, která láká čtenáře k výletům do regionu a naznačuje možné cesty a trasy. Řada dalších publikací, mezi nimi i vznikající kniha o drobných památkách Úvalska a





Českokbrodská, region propaguje. Knihy se však nemají valnou šanci dostat do rukou širšímu obyvatelstvu a příchozím návštěvníkům.

Síť turistických tras je na dobré úrovni, avšak stav bývalých historicky používaných polních a úvozových cest, přirozených spojnic mezi obcemi, neumožňuje volný pohyb turistů. Cesty jsou zarostlé, místy rozorané, jen velmi pomalu jsou obnovovány spíše nadšením místních obyvatel.

Dílčí závěr:

Území MAS je bohaté na kulturní i přírodní památky. Řada památek je ve špatném technickém stavu. Regionu chybí dostatečné množství průchodných cest a přirozených spojnic, umožňujících volný pohyb krajinou a přesun mezi významnými lokalitami. Regionu rovněž chybí zastřešující profesní instituce, která by situaci ve stavu kulturního dědictví regionu mapovala a dění v této oblasti koordinovala, propagovala. Tíha této činnosti tak spočívá na obcích či neziskových organizacích.

Cestovní ruch

Pro turistické účely a existující **cestovní ruch** jsou momentálně k dispozici dvě cyklotrasy navazující na národní síť cyklotras. V přípravě je páteřní hippostezka (hippotrasa), která bude navazovat na existující Středočeské jezdecké stezky I., II.

MAS ve spolupráci s Ing. Kňourkem navrhla systém cyklotras „Česká hrouda“, který je předmětem studie stejného názvu. „Česká hrouda“ navazuje na cyklosíť sousedních regionů Podlipansko, Ladův kraj, Říčansko a Pražské aglomerace. V průběhu roku 2007 byly pro Region Pošembeří zpracovány dva materiály, zabývající se koncepcí cykloturistických tras v regionu:

- **Cyklotrasy Českokbrodská** (Marek Binko, Český Brod, prosinec 2006)
- **Systém cyklistických tras** pro „Region Pošembeří – Česká hrouda“ (Ivan Kňourek, Praha, leden 2007)

Pro realizaci projektu bude použit systém kombinující obě uvedené koncepce včetně návaznosti a přesahu do sousedních regionů (např. cyklotrasa „Čertova brázda“ z Chotouně a do města Sázavy (MAS Posázaví).



Jediným turistickým informačním centrem regionu je Městské kulturní a informační centrum (MKIC) Český Brod. Vzhledem k velikosti regionu se takové množství IC jeví jako naprosto nedostatečné. MKIC navíc plní funkci IC jen omezeně a pouze v pracovních dnech, navíc přes jeho veškerou snahu nemá regionální záběr.

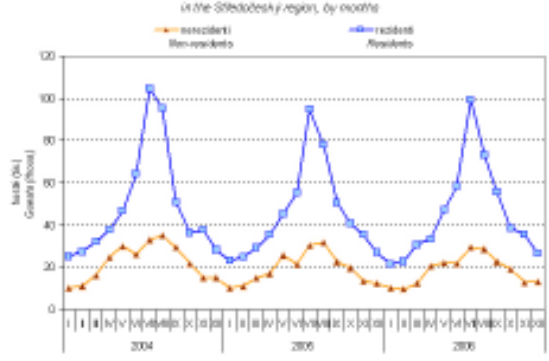
Chybí tak místa, kde bude turistům podána základní informace o možnostech kulturního či sportovního vyžití v regionu, kde si lze zakoupit mapu, či turistickou známku, či publikaci o regionu, kde lze nabídnout ubytování či odkázat na místní restaurační služby či pohostinství.

Rýsuji se spolupráce s ČD na projektu „Živá nádraží“ by měla zajistit základní nabídku služeb pro turisty a CR v podobě úschoven (půjčoven) kol a sportovního vybavení. Tato složka základní infrastruktury CR v území zcela chybí.

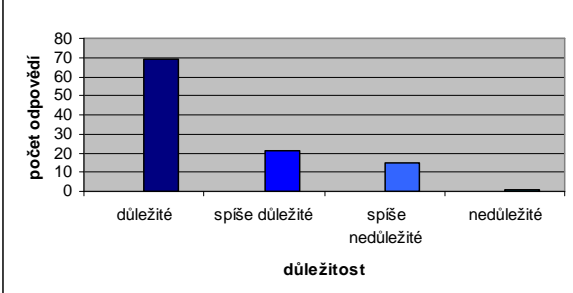
Území regionu disponuje zanedbatelným množstvím vhodných ubytovacích kapacit. Je zde 5 hotelů, 3 penziony a 1 autocamp. Dříve svým zaměřením turistické autocampy, ubytovny či levnější hotely a hostince poskytují v současné době své kapacity zejména stavebním dělníkům a firmám, zaměstnávajícím levnou pracovní

sílu. Poskytovatelé ubytování vyšli vstříc zmíněnému trendu v poptávce a tím zcela změnil charakter ubytovacích kapacit v regionu.

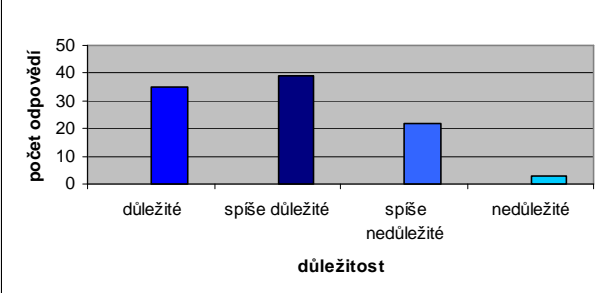
14. Hosté v hromadných ubytovacích zařízeních podle měsíce ve Středočeském kraji



Poskytování služeb zdroj: šetření MAS, jaro 2008



Podpora cestovního ruchu zdroj: šetření MAS, jaro 2008



Na území MAS zcela chybí subjekt plnící roli regionálního koordinátora CR v oblasti propagace, PR a strategie na území. Existují zde pouze takové CK, které vyvážejí obyvatele regionu z jeho území do jiných turistických oblastí ČR či do zahraničí. Regionu chybí lidské kapacity vzdělané v oboru regionálního CR..

Vzhledem k zcela zanedbatelnému počtu ubytovacích kapacit (lůžek) na území MAS a de facto kromě jediné veřejnosti přístupné památky v regionu (Českokbrodské podzemí), nebylo možné stanovit vývoj návštěvnosti regionu. Momentálně provádí externí pracovnice MAS, Martina Procházková, monitoring **potenciálu území pro cestovní ruch**, jehož výstupy budou známy v listopadu 2008.



Dílčí závěr:

Území MAS:

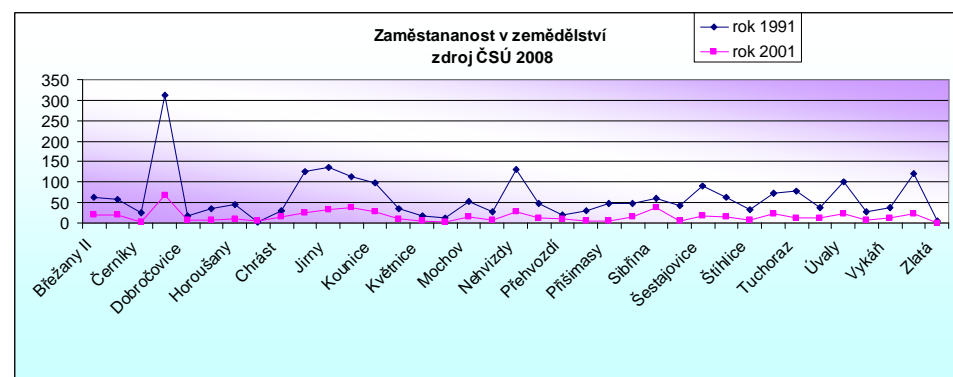
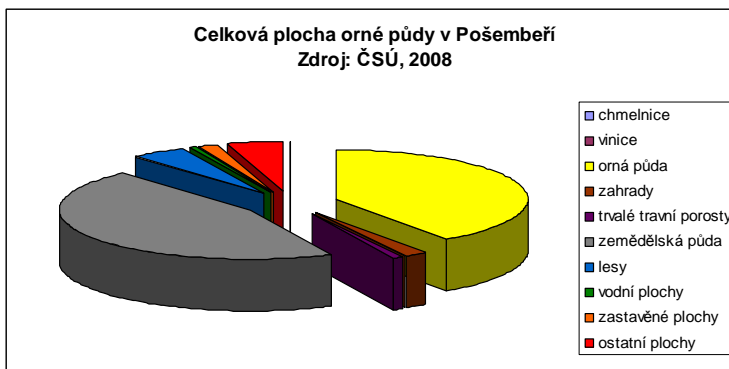
- je vybaveno studií cyklotras „Česká hrouda“ - materiálem pro přípravu projektů v oblasti cykloturistiky
- je nedostatečně pokryto ubytovacími zařízeními
- je nedostatečně pokryto stravovacími zařízeními
- disponuje malým množstvím stávajících stravovacích a ubytovacích zařízení bez návaznosti na kulturní dědictví regionu
- nedisponuje půjčovnami v regionu využitelného sportovního vybavení (kola)
- postrádá turistického průvodce, mapujícího kromě kulturních a přírodních památek rovněž související služby a vybavení
- postrádá kvalitně fungující IC (informační centra)
- zcela chybí subjekt plnící roli regionálního koordinátora CR v oblasti propagace, PR a strategie území
- postrádá záchytné body a možnosti napojení ekologické dopravy (kola) na dopravu hromadnou (vlak, autobusy)

Region usiluje o **větší atraktivnost** pro obyvatele Prahy i jejího okolí typu **každodenní relaxace a víkendové turistiky**. Tomu zákonitě musí odpovídat i zařízení a služby cestovního ruchu: turistické ubytovny, penziony, kempy a tábořiště, půjčovny kol (včetně cykloturistických základen), jízdárny, infocentra, tenis, golf, fitness a wellness centra. Výhodou je dobře fungující veřejná příměstská doprava (železnice i autobusy PID).

Zemědělství a lesnictví v území

Pošembeří je krajem s **tradičně významnou zemědělskou výrobou**. Původní JZD a Státní statky se v 90. letech minulého století transformovaly na zemědělské podniky, farmy nebo byl jejich majetek vrácen a je dále obhospodařován samostatně hospodařícími rolníky.

Zemědělství je dnes zaměřeno spíše na **rostlinnou výrobu**, když původně hojně rozšířené **pěstování cukrové řepy a obilí bylo zejména v posledních 10 letech nahrazeno** pěstováním **vybraných plodin jako obnovitelných zdrojů energie** (řepka, slunečnice). Nebývalý rozmach prožívá **sadovnictví**, zejména pěstování **jablek**. Dále dochází k rozšiřování ploch i sortimentu drobného ovoce – jahody, borůvky. Jistou renesancí zažívají tradiční **zahradnictví** či **pěstírny květin** (Český Brod, Sibřina, Limuzy, Úvaly, Dobročovice apod.). Občané regionu rádi nakupují místní produkty, kultura prodeje je však často na nízké úrovni. Zcela výjimečné je zpracování místních produktů do podoby tradičních místních výrobků. Zejména sadovnictví skýtá v tomto směru řadu možností (výroba moštů, křížal, džemů apod.). Zemědělskou prvovýrobu lze lidem přiblížit formou slavností (Slavnosti jablek, apod.).



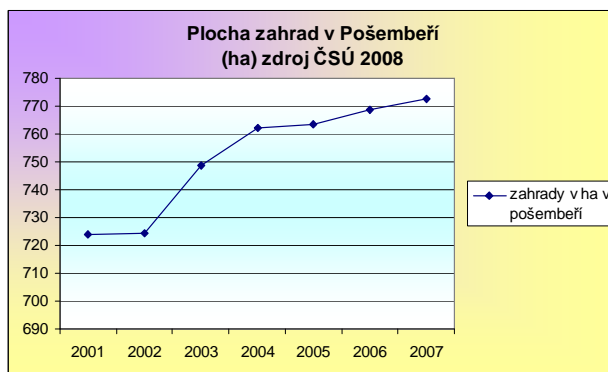
Zemědělská výroba se neustále modernizuje. Moderní stroje a vybavení zefektivňují práci zemědělců a zlepšují pracovní podmínky zemědělských dělníků. V řadě činností se však zemědělská prvovýroba neobejde bez ruční práce. Jedná se zejména o ruční sběr ovoce (jablek, broskví). Vlivem modernizace došlo v minulých letech k poklesu zaměstnanosti v zemědělské prvovýrobě, sezónně jsou v období sklizně zaměstnáváni brigádníci.

Zajímavý je vzestupný trend podílu zahrad v území MAS.

Budoucnost zemědělství a lesnictví regionu lze spojit s rozvojem **agroturistiky**. V současné době existuje na území MAS řada farem (Škvorec, Chrášťany-Chotouň, Břežany, Masojedy), nabízejících možnost vyjížděky na koních, výjimečně spojené s možností krátkodobého pobytu.

V obecné ochraně přírody však stále dochází v důsledku změn zemědělského hospodaření k negativním změnám v krajině (např. nedostatečným hospodařením na loukách a pastvinách, nevhodným hospodařením na polních kulturách, které se tak stávají ohniskem šíření pleveľových a ruderálních druhů, umísťováním staveb do volné krajiny – mimo zastavěné území obcí).

Realizace územních systémů ekologické stability (ÚSES) probíhá především za pomoci dotace z Programu péče o krajinu MŽP a z dílčích dotačních programů SFŽP ČR



Dílčí závěr: Pošembeří je krajem s tradičně významnou zemědělskou výrobou, zejména rostlinnou. Přes postupnou modernizaci zemědělské prvovýroby je posilování konkurenceschopnosti zemědělců velmi důležité. Budoucnost má zcela jistě agroturistika. Z hlediska ochrany přírody je nutné dbát na realizaci prvků ÚSES a bojovat proti šíření pleveľných a ruderálních druhů rostlin a dále proti umísťování staveb do volné krajiny.

Lesnictví a lesy

Rozloha lesů ve Středočeském kraji je 299 007 ha, což je cca 28% lesnatost území. Objem nahodilých těžeb způsobených abiotickými vlivy (vítr, námraza, exhalace, sucho a ostatní vlivy) se ročně pohybuje okolo 250 000m³ dřevní hmoty. Objem kůrovcového dřeva má již několik po sobě jdoucích let snižující se tendenci. Významný je výskyt obaleče a píďalky na dubech, dále také výskyt klíněnky na jírovcích (zejména v rozptýlené zeleni).

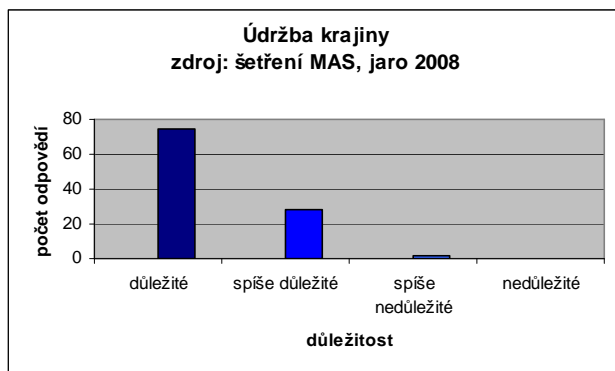
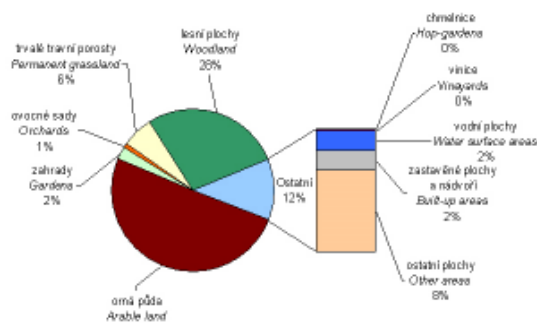
Území MAS obhospodařuje jen malou část shora uvedené plochy lesů. Jde převážně o **lesy hospodářské**, převážně produkční s **malým rekreačním potenciálem**. Vegetační kryt lokalit tvoří **nepůvodní lesní porosty** (borovice lesní, dubu letního, borovice černé, náletu akátu apod). Při obnově porostů se zde postupuje malo-

plošným holosečným způsobem obnovy s výjimkou hospodaření na přirozených borových stanovištích, kde se ve vazbě na druh dřeviny postupuje s obnovou porostů holou sečí. Těžba, péče i obnova lesů se v ideálním případě řídí schváleným Lesním hospodářským plánem.

Lesy v soukromém vlastnictví a bohužel i ve vlastnictví obcí nejsou ideálně obhospodařovány. Časté je nepovolené kácení, zejména pak krádeže dřeva pro místní vytápění. Lesy jsou však atraktivním místem pro vycházky či vyjíždky, relaxaci a za tímto účelem jsou hojně využívány. Příčinou je mimo jiné fakt, že region je územím s vysokou mírou zornění, velkým podílem luk a sadů.

Míře návštěvnosti v lesích neodpovídá stav lesních cest a účelových komunikací. Chybí zde odpočinkové plochy, lavičky. Plochy pro skládku dřeva jsou často neudržované. Chybí směrové a informační tabule. Obyvatelé regionu považují údržbu krajiny včetně posílení mimoprodukčních funkcí lesa za velmi důležitou. Vytvářejí snahy o obnovu původních lesních a polních cest, liniovou výsadbu dřevin.

2. Bilance půdy ve Středočeském kraji k 31. 12. 2006
Land use in the Středočeský Region, 31 December 2006



Dílčí závěr: Území regionu není bohaté na lesy. Stávající lesní porosty jsou využívány především k produkci dřevní suroviny, jejich mimoprodukční funkce je opomíjena. Špatným stavem a nedostatkem širokých lesních cest trpí nejen lesní hospodáři, ale jsou překážkou i ostatním návštěvníkům.

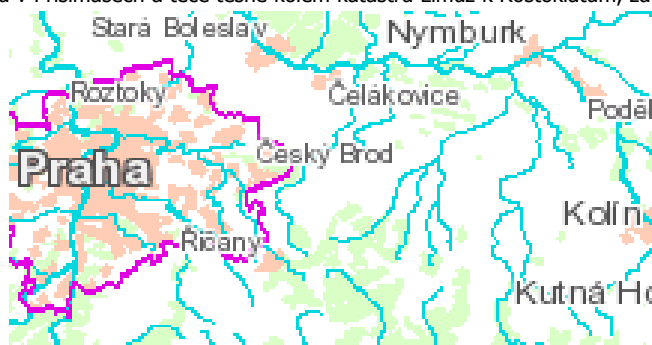
Hydrologie regionu

Území Regionu náleží do povodí Labe.

Potok **Bušinec** pramení v lese u Masojed, teče obcí Mrzky a Tismice, kde protéká návesním rybníkem u statku a dále Velkým Tismickým rybníkem, obnoveným teprve v roce 2007. Na východním okraji Českého Brodu se vlévá do **Sembery**, která se dále u Zvěřinku vlévá do **Výrovky**, která je levostranným přítokem Labe.

Štolmířský potok pramení v návesním rybníčku v Limuzech, protéká obcí Štolmíř a vlévá se do **Kounického potoka**, který je levostranným přítokem Labe. **Týnický (Rostoklatský) potok** pramení v malém rybníčku v Přisimasech a teče těsně kolem katastru Limuz k Rostoklatům, za Týnici se pak vlévá do Kounického potoka.

Potok **Výmola** pramení v Mukařově, je přítokem Labe, odvodňujícím východní část okresu Praha-východ. Na okraji obce Mukařov je Výmola jímána trojicí rybníků. Nejprve potok míří přes Babice, Březí a Sluštice k severozápadu, u obce Květnice se pak stáčí směrem severovýchodním. Poté Výmola přijímá **Sibřinský** a **Třebohostický potok**, protéká městem Úvaly, kde zprava ústí **Škvorecký potok**, za Úvaly se zprava přidává **Tuklatský** a zleva **Jirenský potok**. Výmola směřuje přes Vyšehořovice, okolo Mochova, kde u „Císařské Kuchyně“ vytváří romantické meandrovité údolí. Tok Výmoly probíhá převážně mírně zvlhnutou krajinou, pouze u obce Březí, v Úvalech, a zejména u Vyšehořovic vytváří výrazně zahloubená údolí se zalesněnými prudkými, místy skalnatými svahy.



Region Pošembeří je protkán sítí potoků, četné jsou i rybníky. Řada z nich je postupně odbahňována (viz. Podviňák u Českého Brodu, 2007) popř. znovu vystavěna v místech, kde se tato vodní díla historicky nacházela. Rybníky plní většinou funkci krajinnotvornou a pozitivně mění tvář krajiny.

Koryta potoků vytvářejí přirozené spojnice uvnitř krajiny. Jsou často doprovázena cestami a pěšinami, jsou místem pěších výletů i cyklovýprav. Studie Česká Hrouda počítá s přirozeným využitím stávajících i obnovou zarostlých a neschůdných cest právě podél potoků.

Dílčí závěr: Přirozená síť potoků a v krajině roztoušené rybníky jsou přirozeným stabilizačním prvkem krajiny území Pošembeří. Zároveň lákají k využití zejména v oblasti turistického využití či relaxace. Vodstvo regionu je prozatím málo využívaným potenciálem území.



Důvody výběru daného území

Prostorová a věcná integrita území

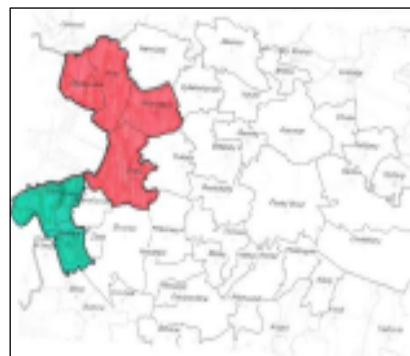
Region zaujímá **kompaktní území**, řešící v různém časovém horizontu obdobné problémy ve všech sférách kvality života. Místní rozdíly a potřeby se samozřejmě liší a souvisí s mnoha faktory – od věkové a vzdělanostní struktury obyvatelstva dané obce, podílu rekreačních obydlí v obci, přes charakter zemědělské či průmyslové výroby nacházející se v těsné blízkosti obce, k vybavení v oblasti občanské či technické infrastruktury. Region je optimálně velký, relativně **homogenní** z hlediska osídlení, dopravy, kulturních a přírodních prvků, socioekonomických problémů, rozvojových potřeb a příležitostí a zároveň **rozmanitý** k tomu, aby umožňoval **vzájemnou spolupráci, komunikaci a výměnu zkušeností v různých oblastech**.

MAS Region Pošembeří je **venkovským regionem**. Převládá zde zemědělsko-lesnické využití území s poměrně hustou sídelní sítí. Jde o region, který je přirozenou součástí pražské aglomerace a plní funkci širšího zázemí hlavního města Prahy.

Sjednocujícím prvkem území je blízkost **hlavního města**, které významně ovlivňuje řadu charakteristik regionu, jako např.: intenzivní dojíždka do zaměstnání, migrace obyvatel Prahy do malých obcí zejména v západní části regionu, růst satelitních sídlišť, apod. Blízkost Prahy obyvatelům však také přináší mnohé možnosti kulturní, společenské, sportovní i spotřební.

Region nezakládá svou historii na fungujících sdruženích obcí. Mikroregiony či dobrovolné svazky obcí byly v minulosti založeny jako monofunkční, za účelem výstavby základní technické infrastruktury (vodovod, plyn, kanalizace). V současné době různou měrou v území fungují:

- Svazek obcí Úvalsko
- Svazek obcí Výmola



Význam působení MAS v regionu

MAS Region Pošembeří si klade za cíl propagaci kulturní, historické a přírodní dědictví území, podnícení rozvoj jeho turistického a podnikatelského potenciálu, probuzení a prohlubování zdravý patriotický vztahu občanů k regionu Pošembeří. MAS chce participovat při tvorbě nových forem a možností šetrného ekonomického a turistického využití krajiny a při tom dbát na zachování venkovského rázu krajiny, sídel a jejich hodnot.

Region dbá na ochranu životního prostředí a podporuje multifunkční zemědělství ve všech jeho formách se zvláštním zřetelem k obnovitelným zdrojům energií a biotechnologií. Rovněž podporuje malé a střední podnikání s cílem vytvářet nové pracovní příležitosti. MAS poskytuje dotační poradenství a služby.

MAS působí jako důležitý sjednocující a komunikační prvek území, stará se o jeho propagaci. Spolupracuje se školskými zařízeními v regionu při výchově a vzdělávání. Podporuje zřizování a rozvoj zázemí pro volnočasové aktivity dětí a mládeže, klade důraz na hodnotu rodiny včetně mezigeneračních vztahů. Region participuje na rozvoji lidských zdrojů včetně zajišťování osvěty a vzdělanosti lidského potenciálu regionu.

Region Pošembeří o.p.s. není jen MAS, realizující SPL. Je obecně prospěšnou společností, která různou měrou, více či méně úspěšně, naplňuje cíle, které zakotvila ve svém statutu. /území MAS, r. 2010/



Pozn.: Zájmové území MAS (numerické označení představuje subjekty, které s Regionem Pošembeří o.p.s. uzavřely Rámcovou partnerskou smlouvu a podílí se na financování společnosti)

Charakteristické rysy Regionu Pošembeří

- ☺ trend **stěhování lidí v produktivním i důchodovém věku** do regionu
- ☺ značný lidský potenciál – starousedlíci i příchozí, kteří tu snad postupem doby budou chtít **“být doma”**
- ☺ poměrně **hustá síť osídlení a pozemních komunikací** v málo členitém terénu
- ☹ nedostatečná míra vybavení obcí **územními plány**
- ☺ ☹ rychlý **demografický rozvoj** většiny obcí, které tvoří širší obytné zázemí Prahy a z toho plynoucí **problémy v nedostatečné infrastruktuře a službách**
- ☹ rozsáhlý **denní pohyb lidí** za prací, službami a kulturou **do/z Prahy** i jiných míst v regionu
- ☺ vysoká **hustota firem, podnikatelů a živnostníků** v různých odvětvích
- ☺ ☹ **provázanost regionu s hlavním městem** - dojíždka za prací, využívání metropole jako úředního (sídlo Krajského úřadu), kulturního a společenského centra
- ☹ neuspokojivý technický stav místních komunikací i komunikací vyšších tříd v důsledku jejich přetěžování
- ☺ ☹ zvyšující se **nároky na technickou infrastrukturu a občanskou vybavenost** obcí
- ☹ Nedostatečné zázemí pro **společenské, kulturní a spolkové aktivity**
- ☹ absence integrovaných **informačních a školících center** s využitím ICT
- ☺ vhodné přírodní podmínky pro **zemědělství - rostlinnou výrobu**, v budoucnu patrně i pro produkci **biomasy**
- ☺ rozvoj sadařství
- ☹ malá podpora **mimoprodukční funkce lesů**
- ☹ nedostatek **ubytovacích kapacit** a tudíž dosud málo využívaný **potenciál regionu pro cestovní ruch**



- ☺ ☹ bohatost území **na přírodní i kulturní památky ve špatném technickém stavu**
- ☹ ☺ absence veřejně přístupné **významné památky** (hrad či zámek), o to větší **množství** drobných i větších, zejména **sakrálních památek**
- ☹ nedostatečné propojení, resp. absence funkčně propojené **cyklosítě**
- ☹ absence dalšího subjektu plnícího roli **regionálního koordinátora CR** v oblasti propagace, PR a strategie území

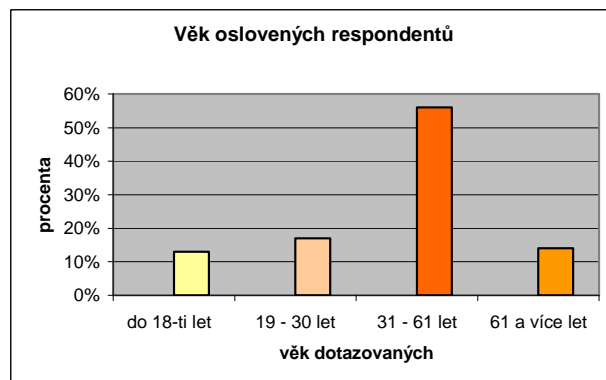
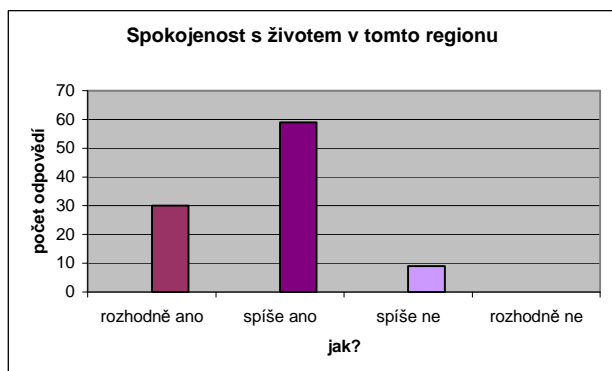
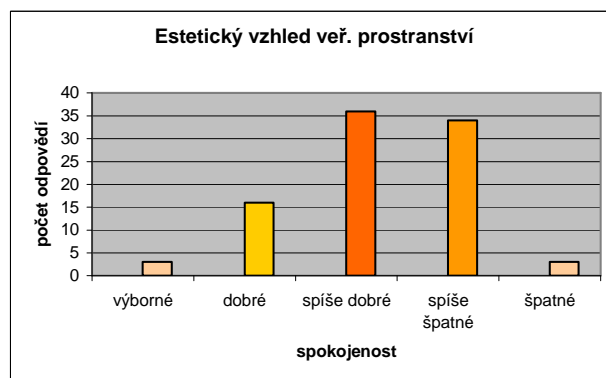
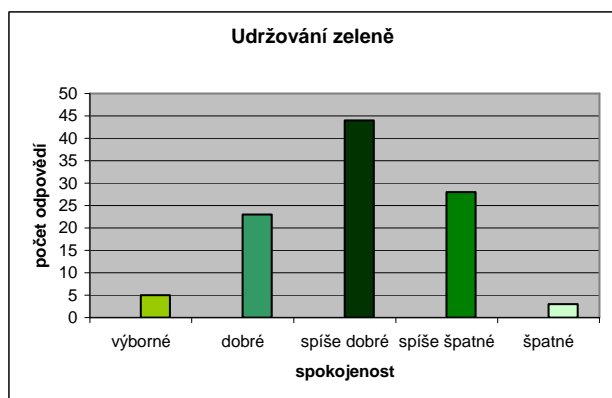
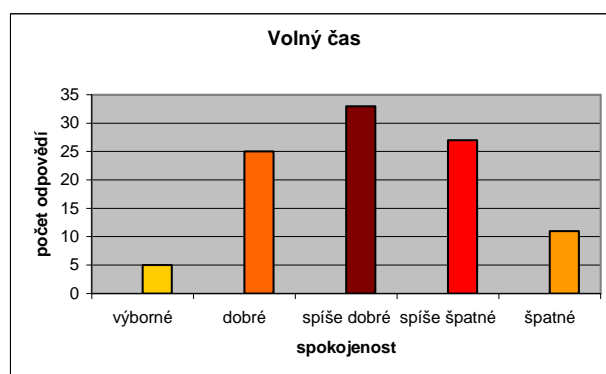
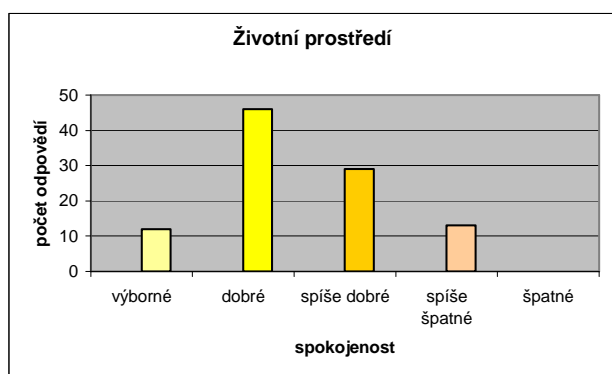
Zvláštnosti území MAS oproti jiným územím v ČR

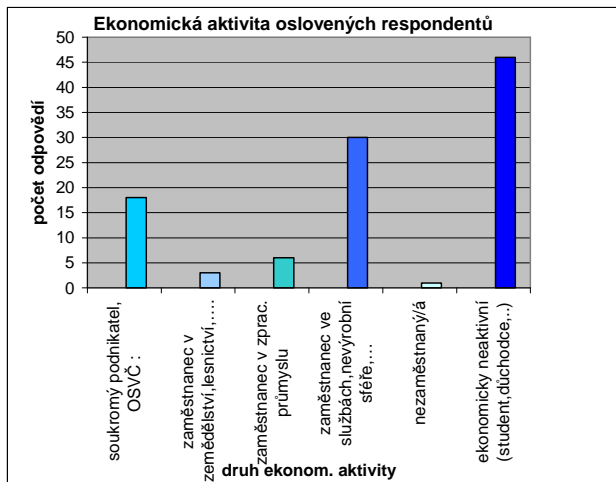
Stínový efekt hlavního města Prahy spočívající v:

- ☺ návyku na víkendové a sezónní **vyjížd'ky obyvatel Prahy** do regionu (a naopak) za účelem relaxace a rekreace
- ☹ ☺ „**skryté**“ **lokální nezaměstnanosti** – nebýt blízkosti Prahy, byla by mnohem vyšší
- ☹ rozsáhlé výstavbě tzv. „**satelitní sídlišt'**“
- ☹ extrémním nárůstu **tranzitní i účelové (zaměstnání, školy) osobní i nákladní dopravy**
- ☹ **nedostatečné vybavenosti** obcí i měst regionu **občanskou, technickou a dopravní infrastrukturou**

JAK TO VIDÍ OBČAN?

MAS Pošembeří prováděla v dubnu roku 2008 v regionu dotazníkové šetření, z něhož vyplynuly zajímavé skutečnosti. Vyjádřilo se 104 respondentů v rámci kulturních, společenských či sportovních akcí. Výsledky šetření nám byly vodítkem pro zpracování SPL. Uvádíme některé z nich:





4.2 ZDROJE ÚZEMÍ PRO REALIZACI SPL

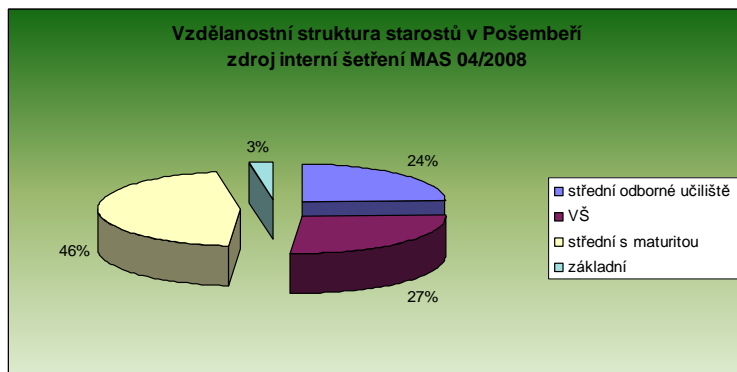
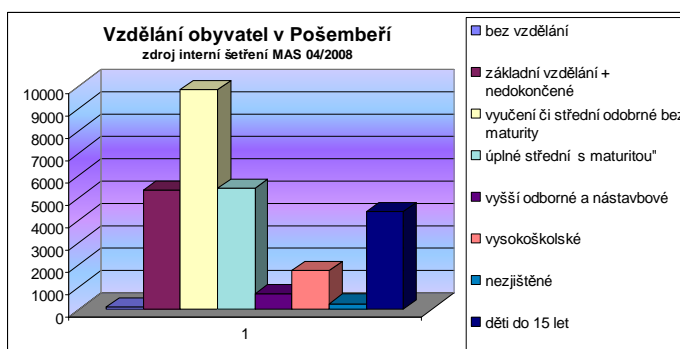
Lidské zdroje území

Efektivní využití ekonomického, kulturního, společenského aj. potenciálu území a jeho další rozvoj bezesporu závisí na **vzdělanosti struktuře obyvatelstva**, uplatňujícího se v různých oblastech hospodářství i občanského života. Obyvatelé měst a obcí jsou významní a jejich aktivita nutná pro samotný život a rozvoj sídel. Organizace, podniky či instituce pak staví na schopnostech a dovednostech zaměstnanců.

Zdroje vzdělávání pro území

Na území Regionu Pošembeří poskytují středoškolské vzdělání dvě zařízení: Gymnázium Český Brod s nabídkou čtyřletého a osmiletého studia a Střední odborná škola Český Brod Liblice v oborech Informatika v ekonomice a Podnikání a služby. Učňovské školy ani VOŠ v regionu zastoupeny nejsou. Učňovská mládež a studenti VOŠ vyjíždí za vzděláním mimo region. Zde pak také často nalézají uplatnění.

V Českém Brodě působí základní umělecká škola, v Úvalech pak pobočka ZUŠ Čelákovice.



opatření III. 3.1 Vzdělávání a informace.

Na území MAS **neexistuje systém celoživotního vzdělávání** pro region. Přesto zde řada vzdělávacích aktivit probíhá a jejich organizátoři, zkušení v celé řadě projektů, jsou velkým potenciálem území v řešení nastoleného problému.

Aktivita NNO

Kromě Regionu Pošembeří o.p.s., který si klade za cíl spolupracovat se školskými zařízeními v regionu při výchově a vzdělávání, podporovat zřizování a rozvoj zázemí pro volnočasové aktivity dětí a mládeže a participovat na rozvoji lidských zdrojů včetně zajišťování osvěty, působí v regionu následující **NNO**:

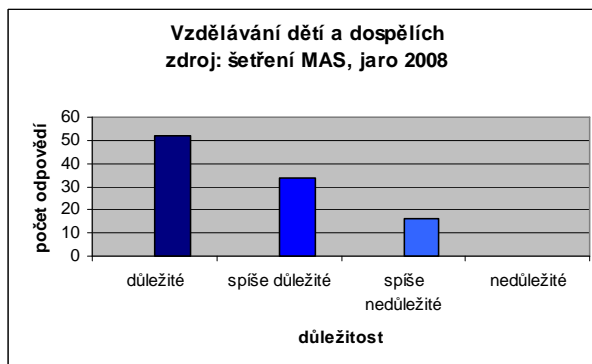
10 subjektů – **péče a osvěta v oblasti sociální zdravotní**, např.: Svaz diabetiků, Svaz tělesně postižených, Zvoneček Bylany, Zdravotní cvičení pro ženy Klučov, Klub žen Přišimasy, Sdružení SOSák Sibřina, ...

12 subjektů - **péče o děti a rodinu, volnočasové aktivity**, např.: Občanské sdružení Leccos, Magráta, „Pomeranč“, Mateřské centrum Kostička a MC Hradešín, Parket dětské zábavy Lstiboř, „Dokolečka“ Doubravčice,...

1 subjekt – **dobročinné společnosti vyjma církevních**, např.: Vlastenecko-dobročinná samostatná obec Baráčnicků "Podlesí" Jirny

Také vzdělanost místních samospráv a zastupitelstev obcí, včetně starostů a to zejména na malých obcích, je limitujícím faktorem dalšího rozvoje regionu.

Také MAS chce podporovat vzdělávání v regionu. Proto v roce 2008 uzavřela s ČZU v Praze, její Provozně ekonomickou fakultou, Smlouvu o partnerství a spolupráci pro rozvoj venkovských oblastí, podpory celoživotního vzdělávání na venkově, rozvoj principů iniciativy Leader a dalších programů. Tato spolupráce nabyla konkrétní podoby v podobě projektu vzdělávání v územním plánování, předloženého v roce 2008 občanským sdružením Naše Škvorecko (členem MAS) do PRV,





Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

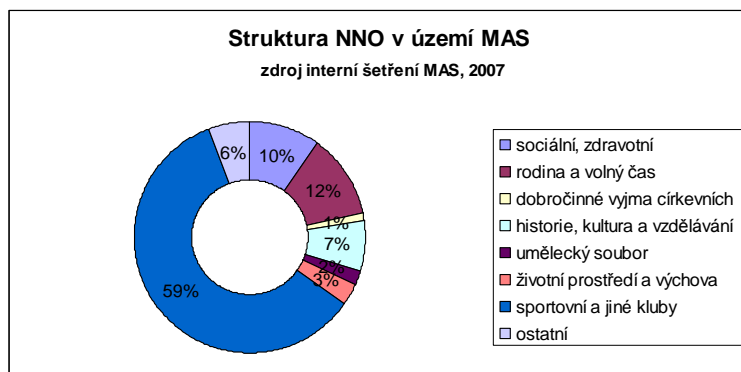
7 subjektů - **historie, kultura a vzdělávání**, např.: Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín, Naše Škvorecko, Občanské sdružení Otevřená Úvaly, Klub přátel historie a přírody Úval a okolí, Kulturní sdružení Tuklaty,...

2 subjekty - **umělecké soubory**, např.: Vox Bohemica, Christi Úvaly

3 subjekty - **životní prostředí a výchova**, např.: Junák středisko Jirny, stř. Psohlavci, Svaz skautů a skautek Stř. 07 "Ing. Ládi Nováka"

60 subjektů - **sportovní a jiné kluby**, např.: Klub vojenských vozidel Bříství, Sborní Dobrovolných Hasičů, TJ Sokol, Sportovní Kluby, Myslivecká Sdružení, Rybářské Svazy, Automotoklub Český Brod, Veterán Car Club, Cyklo-turistický klub ACFR 11, ...

6 subjektů – **ostatní**, např.: Zahradkářský svaz Jirny, Český svaz chovatelů Klučov, Český svaz včelařů ZO Český Brod, ...



Ostatní subjekty

V oblasti vzdělávání však mohou působit rovněž **podnikatelské subjekty typu soukromých škol** (jazyková škola Carpinus v Českém Brodě) či podnikatelé působící v oblasti služeb (Noveta – Pivovar Český Brod, s.r.o., budující odpovídající prostory školících a vzdělávacích středisek.

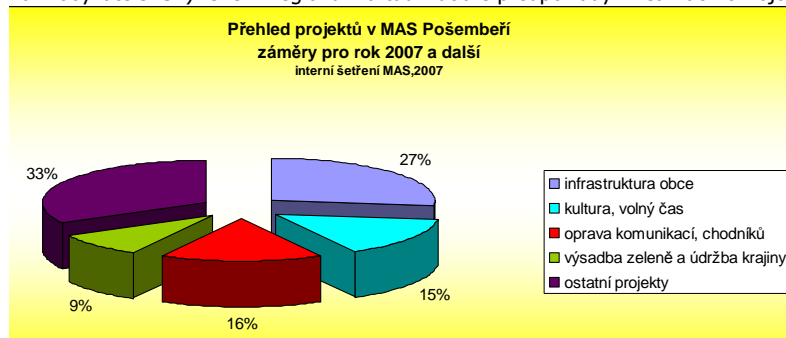
Významnou roli v oblasti osvěty a příkladné péče mohou ve spolupráci s obcemi plnit rovněž **církevní uskupení**. Spolupráce církví, resp. jednotlivých farností s obecními úřady je v řadě obcí na velmi vysoké úrovni.

Dílčí závěr:

Území MAS vytváří dostatečný potenciál a prostor pro vzdělávání co do lidských zdrojů. Je zde dostatek kvalifikovaných subjektů schopných se do procesu širšího vzdělávání zapojit. Poptávka po něm však není systematicky zmapována a proto nabízená struktura kurzů a vzdělávacích aktivit v současné době neodpovídá skutečným potřebám regionu. Problémem je lokálně nízká vzdělanost zastupitelstev obcí a z toho vyplývající problémy v moderní komunikaci či orientaci v dotačním prostředí.

Finanční zdroje území

Finanční síla měst, obcí a podnikatelských subjektů při realizaci strategie rozvoje odpovídá ekonomickému potenciálu regionu (260 tis. Kč HDP na 1 obyvatele SK). Území regionu má tudíž dobré předpoklady k realizaci rozvojové strategie území.



Zkušenosti obcí a měst, církví, neziskových i podnikatelských subjektů v oblasti dotací jsou různé. Do Regionu Pošembeří „přiteklo“ v letech 2004 – 2006 ve formě dotací z různých zdrojů řibližně do 100 mil. Kč).

V roce 2007 a v letošním roce se situace výrazně zlepšila. Úspěšnými žadateli v PRV byli také subjekty MAS - Sady Tumoraz s.r.o.(investice do zemědělské výroby), obec Tismice (investice do obnovy komunikací pro pěší a veřejného osvětlení), obec Hradešín (investice do tlakové čerpací stanice pitné vody).

V rámci ROP NUTS II Střední Čechy nebyl nikdo z žadatelů z území MAS vybrán.

Zcela pravidelně se obce účastní vyhlášených výzev Fondů Středočeského kraje a POV Středočeského kraje. Jde o „malé prostředky“ (řádově 100 – 150 tis. Kč), avšak obce jejich administraci již bez problémů zvládají. Tyto prostředky vesměs využívají pro investice do mateřských škol, místních komunikací, veřejných prostranství a údržbu zeleně.

Dlouhodobě úspěšní v čerpání dotačních prostředků v oblasti sociální, volnočasových aktivit, výchovy i vzdělávání jsou např.: o.s. LECCOS z Českého Brodu, o.s. SOSák ze Sibřiny, o.s. Klub přátel historie a přírody Úval a okolí, Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín, o.s., TJ Sokol Úvaly a další.

Možnosti a chuť potenciálních žadatelů území žádat dotaci zejména na větší projekty výrazně ovlivňuje nutnost **předfinancování projektů**. Rovněž potřeba zpracovat projektovou a technickou dokumentaci do stadia pravomocného rozhodnutí a finanční náročnost tohoto procesu, řadu žadatelů odradí.



Středočeský kraj nově nabízí možnost čerpat na přípravu nezbytné projektové dokumentace bezúročnou půjčku z **Fondu Středočeského kraje pro podporu absorpční kapacity obcí**. Další možnost předfinancování projektů území vzešla v roce 2008 také z partnerské spolupráce MAS s **Poštovní spořitelnou - Finanční centrum region Střední Čechy**. V rámci této spolupráce provádí Poštovní spořitelna rovněž tzv. posouzení finančního zdraví subjektu.

MAS organizuje **informační a vzdělávací semináře**, také ve spolupráci s konzultační společností **SIGMIN a.s.** z Kolína.



Dílčí závěr:

Region MAS má své úspěšné žadatele. Nejčastěji jimi jsou obce, následují NNO a podnikatelské subjekty. Region poskytuje žadatelům poradenství a informační servis, také ve spolupráci se Středočeským krajem i odbornými firmami.

Hospodářské zdroje území

V regionu působí cca 7300 malých a středních podniků (vyjma živnostníků) a řada veřejnoprávních institucí, které dohromady představují mohutnou přímou a nepřímou ekonomickou sílu.



Z hlediska odvětví je struktura místní ekonomiky v regionu velmi diverzifikovaná. Ve všech odvětvích nacházíme množství podnikatelských subjektů. Např. jen v obvodu ORP Český Brod v odvětví **zemědělství, lesnictví a rybnářství** je registrováno 114 subjektů (právnických a fyzických osob).

Vývoj počtu podnikatelských subjektů území

K nejvýznamnějším zaměstnavatelům regionu patří firmy:

- Karma Český Brod a.s., výrobce plynových topidel, průtokových ohřivačů a domácích spotřebičů
- Stavokonstrukce Český Brod a.s. - stavební činnost
- Amphenol, Český Brod, elektrické stroje
- ANTICO, spol. s r. o. - truhlářství
- Jirny – velkosklady obch. řetězce Billa, překladiště DHL, středoevropské distribuční centrum hraček LEGO
- FABOK spol. s r.o. Mochov - nástavby vozů, autoservis, kompostovací technika
- Česká farma Trading s.r.o. - Mochov, obchodní činnost
- ESSA Czech, spol. s r.o, Úvaly –
- BEK, spol. s r.o., Chrást – velkoobchod stavebními komponenty a střešními systémy
- Marca Příšimasy - velkobalírna a distribuce drogistického zboží
- Bylanka, s.r.o., Chrást – agroprodukce
- Luka -Víša s.r.o., Chotouň - zemědělská činnost, chov koní, pískovna
- Pekárna MIMO Český Brod - výroba pečiva
- Jatky Český Brod - produkce mas a a masných výrobků
- ARDO Dochov - výroba mražených výrobků
- BERI, s.r.o., Břežany - pěstování a prodej ovoce
- ALBA Škvorec, dřevovýroba, nábytek

Celkově je v regionu registrováno **7290 podniků a podnikatelů** (více jak 33 % z celkové hospodářské činnosti), 5503 živnostníků (25 %).

Vývoj počtu ekonomicky aktivních obyvatel

Počty ekonomicky aktivních obyvatel ukazuje tabulka. Data jsou za jednotlivé správní obvody obcí s rozšířenou působností.

	Ekonomicky aktivní celkem	v tom				Ekonomicky neaktivní celkem	z toho		Nezjištěná ekonomická aktivita
		zaměstnané osoby			nezaměstnaní		nepracující důchodci	děti, žáci, studenti, učni a ostatní závislé osoby	
		celkem	pracující důchodci	ženy na mateřské dovolené ¹⁾					
Správní obvody (Č. Brod, Říčany, Nymburk, Brandýs nad Labem-Stará Boleslav) celkem									
Celkem 2001	83 842	78 626	3 246	1 463	5 216	73 608	34 225	35 054	1 102
v %	100	93,8	3,9	1,7	6,2	100,0	46,5	47,6	1,5
v tom:									
muži	46 395	43 717	1 576	-	2 678	30 454	12 482	17 758	650
ženy	37 447	34 909	1 670	1 463	2 538	43 154	21 743	17 296	452

¹⁾ V roce 1991 včetně osob na další mateřské dovolené (do 3 let věku dítěte) a osob pobírajících rodičovský příspěvek

Zdroj: ČSÚ - SLDB 2001

Uvedené hodnoty jsou za celé obvody obcí s rozšířenou působností. Např. ORP Nymburk má míru nezaměstnanosti 8,96 %, ale pod tuto obec správně spadá pouze obec Chrást (ze 37 obcí MAS Pošembeří). Dalším faktorem je i skutečnost, že směrem na západ regionu MAS Pošembeří (blíže k hlavnímu městu) nezaměstnanost klesá, což způsobuje četnější dojíždka obyvatelstva za prací do Prahy.

Vývoj nezaměstnanosti v území

Obvod ORP	Průměrná roční míra nezaměstnanosti
Stav k 31. 12. 2006	%
ORP Brandýs nad Labem-Stará Boleslav	2,9
ORP Nymburk	7,9
ORP Říčany	2,9
ORP Český Brod	6,8

Dílčí závěr:

Nezaměstnanost v regionu je díky blízkosti hlavního města nízká. Vzhledem k současné příznivé ekonomické situaci v ČR je nyní srovnatelná s průměrem Středočeského kraje i ČR. **SPL si proto nebude v této oblasti klást zásadních cílů v podobě výrazného vzniku nových pracovních míst.**



Jiné zdroje území

Rozvojové plochy území

Z hlediska výhledu do r. 2013 nemá MAS informace o připravované výstavbě větší průmyslové zóny či továrny. Dle výsledků podzimního šetření zahrnula téměř každá obec do svých územních plánů či do jejich aktualizace nebo pořizování tzv. rozvojové plochy.

Potenciální projekty - absorpční kapacita území

K vnitřním zdrojům regionu je třeba přičíst i jeho **absorpční kapacitu**, kdy bereme v potaz prostředky poskytnuté Programem rozvoje venkova ČR (jak individuálním žadatelům v osách I, II a III, tak prostřednictvím MAS). Na základě průzkumu mezi potenciálními žadateli bylo identifikováno v první fázi „sběru“ v r. 2007 více jak 150 rozvojových záměrů napříč veřejným i neveřejným sektorem, v roce 2008 se jejich počet zvýšil na 200. Finanční hodnota těchto projektových záměrů činí v součtu cca 0,5 mld Kč



Regionální tradice v území

Své místo v území MAS si historicky udržely či novodobě zaujaly následující akce nadlokálního významu:

Dny evropského dědictví v Tismicích, Hradešíně či Českém Brodě, Den Země na Klepci, Hradešínská pouť, Oslny sv. Prokopa v Chotouni (pouť), Českobrodské brodění, Úvalské baráčnické slavnosti, PO-PO-LES českobrodský Pochod pohádkovým lesem; Dálkové pochody a cykloturistické jízdy Krajem bitvy u Lipan (25 ročníků) a Českobrodská padesátka (41 ročníků), Okruh Českobrodský – obnovená jízda automobilů a motocyklů-veteránů od r. 1936, Rock for People (do roku 2006), Ouvalskej Bigbeat.

Region má bezpochyby potenciál pro rozvoj kulturního i sportovního života obyvatel a nabízí zajímavé vyžití i příchozím návštěvníkům. Subjekty regionu mají zkušenosti s organizováním akcí nadregionálního i celorepublikového významu.

Místní, regionální speciality

Silnou stránkou regionu nejsou regionální speciality, přesto je zde nalezneme. Patří k nim **Škvorecká uzenina, Škodovy bylinné sirupy, Mochovská zelenina, Břežanská pálenice.**

Prvky zvyšující kapacitu území pro CR

Rozšířit povědomí o Regionu Pošembeří, jako území turisticky zajímavém, pomohla v létě roku 2008 vydaná kniha „**Krajinou Čertovy brázdy**“ (O. Dvořák, M. Holečková; vydalo naklad. MH Beroun), která populární formou přibližuje fenomén Čertovy brázdy a osobnost sv. Prokopa, včetně jeho rodiště v obci Chotouň. Publikaci o drobných památkách Úval a okolí připravuje pod vedením Jana Psoty Klub přátel historie a přírody Úval a okolí. MAS se aktivně zapojila do distribuce takových publikací.



Podpora MAS ze strany Krajského úřadu Středočeského kraje

Od r. 2008 na základě smlouvy s Krajským úřadem Středočeského kraje plní MAS Region Pošembeří roli **monitorovací rozvojové agentury a sídla kanceláře euromanagera ROP**. Zprostředkovává tak komunikaci a praktickou vazbu Odboru regionálního rozvoje SK a Úřadu regionální rady NUTS II Střední Čechy na území regionu.

Média v území

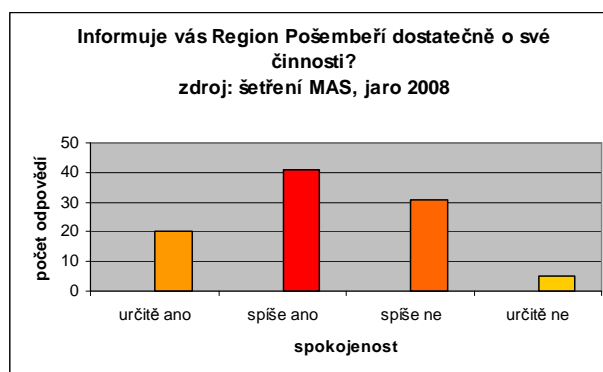
Vedle místních občasných a webových prezentací obcí, posilují zdroje území MAS i regionální média viz. měsíčníky **Českobrodský zpravodaj** a **Život Úval**. Roli „**vlastního tištěného média MAS**“ úspěšně převzal **čtrnáctideník „Náš Region“**, oblast severovýchod, se kterým od začátku letošního roku obce a NNO včetně MAS spolupracují. Osvěčila se nám rovněž spolupráce s **Kolínským deníkem**.

O své činnosti informuje MAS standartně prostřednictvím pravidelně aktualizovaných **webových stránek** na adrese **www.posemberi.cz**.

Závěr:

Region Pošembeří je územím s velkým rozvojovým potenciálem. SPL zdroje území mapuje a analyzuje a v souladu s metodou Leader ukazuje cestu k jejich nastartování a využití.

MAS Region Pošembeří sehrává v tomto procesu jedinečnou, neopakovatelnou a jiným subjektem nezastupitelnou roli „regionálního hledače pokladů“.





5. SWOT ANALÝZA

5.1 VYMEZENÍ SWOT ANALÝZY:

Jádro uplatněné metody **SWOT** analýzy spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do 4 základních skupin, a to jak **zevnitř, ve vnitřních vazbách**, tedy faktory vyjadřující **SILNÉ** (S – Strengths, přednosti), nebo **SLABÉ** (W – Weaknesses, nedostatky) **vnitřní stránky**.

Dále také z pohledu **širších, vnějších souvislostí** jako vlastnosti **vnějšího prostředí**, tedy faktory vyjadřující **PŘÍLEŽITOSTI** (O – Opportunities, příležitosti) a **HROZBY** (T – Threats, nebezpečí, rizika) **vnější stránky**.

Vymezení klíčových oblastí posuzování pro SWOT analýzu

MAS se v rámci SPL soustředí na **místní i obecné problémy**, které považuje jednak za účelné řešit a jednak na ně bude mít dostatečné síly a zdroje ve svém území. Proto z údajů získaných Analýzou území a zdrojů jsou vymezeny **nejvýznamnější, klíčové oblasti posuzování pro SWOT analýzu**:

A/ Obyvatelstvo - aktivity, vybavenost

B/ Kulturní dědictví a cestovní ruch

C/ Životní prostředí, krajina, území

D/ Ekonomika, podnikání

V rámci uvedených **klíčových oblastí** jsou vyznačeny **t u č n ě** jak **pozitiva** (posílení a využití), tak **problémy** (eliminace a „překlopení“), které považuje MAS za **h l a v n í**, tj. takové, které **může řešit bezprostředně nebo zprostředkovaně**. Pro ně budou v rámci **Finančního plánu** a jednotlivých **Fichí plánovány finanční zdroje**. Více informací je uvedeno v kap. 6. 4 Finanční plán.

Na řešení a financování **dalších problémových oblastí**, mimo rámec SPL, jejichž řešení jsou naznačena v Integrované rozvojové strategii Regionu Pošembeří, budou MAS hledány alternativní zdroje, zejména formou individuálních žádostí subjektů z území regionu o dotace z PRV, ROP, dalších OP či Fondů Středočeského kraje.

A/ SWOT analýza pro klíčovou oblast posuzování „Obyvatelstvo - aktivity, vybavenost“

silné - S	W - slabé
<ul style="list-style-type: none"> ➤ řada aktivních zájmových a veřejně prospěšných nestátních neziskových organizací ➤ tradiční aktivní místní zájmová sdružení občanů i v malých obcích ➤ v obcích jsou pravidelně pořádány kulturní a sportovní akce ➤ postupně narůstající pravidelná nabídka volnočasových aktivit pro obyvatele celého dotčeného území ➤ značný, (ale) těžko uchopitelný potenciál osob s úplným SŠ a VŠ vzděláním (zaměstnaných zejm. v Praze) pro mimopracovní a občanské aktivity ➤ v regionu přibývá mladých rodin s malými dětmi ➤ postupné „stárnutí/odrástání“ dětí a mládeže-(ted' chybí školky, pak školy i zájmové aktivity) ➤ růst počtu trvale bydlicích osob (růst zdrojů pro rozvoj – investice i údržba) ➤ migrace zlepšuje věkovou a vzdělanostní strukturu obyvatel regionu ➤ vysoký podíl ekonomicky aktivních obyvatel ➤ nízká nízké procento nezaměstnanosti v regionu díky blízkosti hlavního města ➤ existence přirozených regionálních center (Č. Brod, Úvaly) s důležitým potenciálem pro podporu realizace strategie MAS ➤ veřejné knihovny, různá kulturní zařízení a církevní stavby, různé kvality v řadě obcí ➤ nová výstavba bytů a domů ➤ kapacita rozvojových ploch pro bydlení i podnikání ➤ umístění v zájmovém území Prahy s předpoklady pro rozvoj bydlení a příměstskou rekreaci ➤ pozitivní přijímání existence a činnosti MAS obcemi a občany regionu ➤ obce v regionu mají zpracovaný územní plán nebo urbanistickou studii ➤ Síť dopravní infrastruktur v málo členitém terénu ➤ existence 1. železničního koridoru a navazující PID - obousměrná kvalitní dostupnost Prahy i regionu veřejnou dopravou ➤ blízkost dálnic D1 a D11 ➤ možnost společného řešení infrastruktury, ochrany zájmů obcí, společného postupu v územním plánování, rekreačního využití území apod. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ chybějící prostorové zázemí pro volnočasové a sociální aktivity na venkově (zastávka BUS = klubovna pro mládež ?) ➤ absence systému celoživotního vzdělávání ➤ nedostatečná nabídka alternativních aktivit pro děti a mladé lidi neodpovídá potřebám ➤ nedostatečná nabídka služeb obyvatelstvu na regionální a lokální úrovni ➤ nedostatečný rozvoj ICT, vzdělání a vzdělávání v samosprávě ➤ nedostatečná aktualizace dokumentů územního plánování a strategie rozvoje na lokální a regionální úrovni ➤ denní dojížd'ka většiny ekonomicky aktivních obyvatel za prací mimo region ➤ omezený výběr druhů zaměstnání v regionu (spíše méně kvalifikovaná a tudíž i placená práce) ➤ nízký počet zaměstnanců institucí sídlících v obcích ➤ nedostatečné a nekvalitní zázemí v oblasti sociální a kulturní infrastruktury, v oblasti péče o děti a mládež, v oblasti vzdělávání i v oblasti zájmových aktivit (volnočasové aktivity, sport) ➤ jiná očekávání, zkušenosti - „starousedlíci x náplavy“ ➤ problémy v infrastruktuře a veřejných službách způsobené migrací obyvatel do satelitních sídlišť obcí ➤ sezónní výkyvy (chaty a chalupy) a náhledná migrace městského obyvatelstva na venkov ➤ patrný rozdíl mezi městy a městysi a malými obcemi ve vybavení TI, DI a OV ➤ nedostatek míst v mateřských, do budoucna i základních školách, ve většině obcí regionu ➤ silná koncentrace regionálních vazeb ve směru na Prahu na úkor vazeb mezi místními středisky ➤ roztržitá organizační příslušnost obcí ke 4 ORP ➤ existující mikroregiony či dobrovolné svazky obcí byly založeny jako monofunkční ➤ denní dojížd'ka obyvatel za prací mimo region ➤ síť místních silnic nižší třídy pro cyklo dopravu stále více nebezpečná - malý rozvoj cyklistické dopravy ➤ zastaralá a zanedbaná dopravní infrastruktura a její správa ➤ obce bez dostatečné technické a dopravní infrastruktury ➤ obce nemají chodníky, veřejné osvětlení, vyhovující a udržované místní komunikace ➤ odpadem zanesené příkopy, lesní i polní cesty, příjezdové komunikace - nehezké prostředí obcí ➤ neudržované volné plochy a příkopy podél krajských komunikací a na příjezdech k obcím ➤ obce nemají chodníky, veřejné osvětlení, vyhovující a udržované místní komunikace



příležitosti - O	T - hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ➤ nízké procento nezaměstnanosti v regionu díky blízkosti regionálních center (Prah, Kolín) ➤ zahájení procesu komunitního plánování sociálních služeb v regionu ➤ spolupráce uvnitř regionu prostřednictvím místní akční skupiny, která propojuje zájemce o podobné záměry, koordinovat a podporovat jejich spolupráci, vytvářet integrované projekty a poradenskými a školicími aktivitami posilovat schopnost místních subjektů využívat veřejné prostředky ➤ využívání dostupných operačních programů obcemi, neziskovými a podnikatelskými subjekty z grantů nadací neziskovými organizacemi ➤ metoda PPP (spolupráce soukromého kapitálu a veřejné správy při investicích) ➤ pokračující spolupráce obcí, firem a neziskových organizací v Regionu Pošembeří ➤ spolupráce s podobnými subjekty z jiných regionů (MAS v ČR a v zahraničí) ➤ spolupráce mezi MAS (opatření 4.2.1 PRV) ➤ vzdělané / aktivní ženy na MD 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ dlouhodobý stínový efekt hlavního města Prahy ➤ dopravní infrastruktura je soustavně přetěžována v důsledku chybějícího velkého pražského okruhu (tranzitní doprava) a nárůstu osobní autodopravy - dojíždění za prací a výstavby satelitních sídlišť ➤ přetrvávají problémy s automobilovou dopravou - ekolog. zátěž (oxidy dusíku, ozón, hluk, atd.) ➤ dlouhodobě nedostatečná péče a rozvoj dopravní infrastruktury ➤ soustředěná koncentrace investorů do Prahy ➤ stále nezpracovaná urbanistické koncepce, přirozené a systémově regulující překotný růst satelitních sídlišť a průmyslových zón a respektují TUR ➤ nedostatek prostředků na velké investice (vodovody, kanalizace, OZE), které nejsou vhodné pro financování metodou Leader ➤ nárůst meziregionální konkurence o externí investice ➤ pokračující úbytek volných finančních zdrojů v obecních rozpočtech na systémový rozvoj a údržbu obcí ➤ neustávající odchod lidí do Prahy za prací ➤ chybně orientované PR vůči občanům řešeného území ➤ hrozba rostoucích sociálně patologických jevů ve společnosti

B/ SWOT analýza pro klíčovou oblast posuzování „Kulturní dědictví a cestovní ruch“

silné - S	W - slabé
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoký počet přírodních hodnot ➤ velký počet kulturních hodnot a pamětihodností ➤ výhodné umístění v zájmovém území Prahy s předpoklady pro rozvoj příměstské rekreace ➤ přírodní, kulturní a historický potenciál pro příměstský cestovní ruch (každodenní relaxace, víkendová rekreace a krátkodobé pobyty) ➤ sít' značených tras pro pěší turistiku ➤ částečně rovinaté území vhodné pro rozvoj cyklotras a cyklostezek a jejich napojení na sousední regiony ➤ řada pravidelných turistických akcí ➤ množství kulturních akcí 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zanedbanost značné části nemovitého kulturního dědictví a nízká až žádná míra jeho návštěvnického zpřístupnění ➤ špatný technický stav řady památek, tudíž dosud nízká přitažlivost přírodních a kulturních hodnot regionu ➤ dosud malé využití potenciálu regionu pro cestovní ruch ➤ nedostatečně využitá kapacita Regionálního muzea v Č.Brodě ➤ chybějící malá venkovská muzea, galerie, archeoskanzen ➤ dopravní značení turistických cílů a tras ➤ zcela chybějící produktové „nabídkové balíčky“ CR ➤ neexistující společná prezentace regionu ➤ chybějící studie využití kultur.dědictví a přírodních atrakтивit pro CR ➤ nedostatečná připravenost (vzdělávání) na čerpání zdrojů z fondů EU ➤ odlišná kvalifikovaná pracovní síla ➤ rekreanti a turisté regionem pouze projíždějí, dopad na venkovskou ekonomiku v CR ➤ místní obyvatelé využívají služby CR v jiných regionech a Praze (komerční centra) ➤ není propojení kulturních památek a přírodního bohatství s péčí o rekreanty i místní obyvatele ➤ nemožnost vypůjčení kola sportovního vybavení - nádraží ČD, BUD (musím mít vše s sebou) – preference individuální neekologické dopravy turisty (automobily, čtyřkolky) ➤ nedostupné a zapomenuté informace o historii území, konkurence jiných „vyhlášených míst“, absence studií ➤ rozorané a neexistující původní cesty a stezky ➤ propagace a popularizace území v očích Pražanů
příležitosti - O	T - hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ➤ růst zájmu obyvatel Prahy a satelitních sídlišť o každodenní relaxaci a víkendovou rekreaci ➤ růst zájmu návštěvníků regionu o aktivní péči o vlastní zdraví a zážitkovou turistiku ➤ propagace a popularizace regionu “v očích Pražanů” ➤ možnosti využití poznatků ze zemí EU i dalších zemí pro rozvoj cestovního ruchu ➤ zvýšením bezpečnosti a kvality cyklistické infrastruktury vytvořit podmínky pro cykloturistiku širšího spektra tuzemských a zahraničních turistů na území regionu ➤ vytvoření a pravidelná aktualizace cizojazyčné prezentace turistické nabídky regionu na internetu ➤ aktivita zájmových sdružení o historii a památky na území 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ nedostatečná péče a využívání historických a kulturních památek a přírodních a kulturních hodnot ➤ výrazná sezónnost CR v regionu (převaha letní sezóny) ➤ aktivita podobných regionů v rozvoji vlastního cestovního ruchu ➤ živelná suburbanizace pražské aglomerace ➤ stagnující růst nabídky turistických produktů a atrakтивit ➤ další chátrání a znehodnocování památkových a kraji-notvorných prvků v důsledku nevhodných a necitlivých zásahů ➤ omezování provozních nákladů muzeí, knihoven, galerií ➤ omezování financí na údržbu a péči o památky ➤ podcenění významu odvětví cestovního ruchu pro ekonomiku regionu ➤ nenaplnění očekávání zájmu turistů o region ➤ nedostatečná podpora (nezájem) rozvoji cestovního



	<p>ruchu v rozpočtech obcí</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ podcenění přípravy a vzdělávání odborníků v oblasti cestovního ruchu ➤ nerespektování trendů a poptávky na trhu ČR ➤ hospodářská recese, příp. zpomalení hospodářského růstu ČR
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

C/ SWOT analýza pro klíčovou oblast posuzování „Životní prostředí, krajina, území“

silné - S	W - slabé
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoká krajinná hodnota území MAS ➤ kvalitní životní prostředí – malé průmyslové zatížení ➤ významnými prvky v regionu jsou památné stromy ➤ zemědělská výroba zaměřená na rostlinnou výrobu (obilí, zelenina, olejniny), sadovnictví (jablka) a obnovu rybníkářství ➤ kvalita prostředí pro venkovské bydlení ➤ vysoký potenciál obnovitelných zdrojů energie v zemědělství a lesnictví ➤ v území se vyskytují souvislé lesy ➤ území vhodné pro obnovu rybníkářství 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zemědělská půda a ráz krajiny v těsném zázemí hlavního města je ohrožena stavbou logistických, skladovacích a obchodních areálů, skládek a satelitních sídlišť ➤ staré ekologické zátěže (zemědělské a průmyslové areály, skládky) ➤ lokální znečišťování ovzduší navýšeným průjezdem nákladních (po zavedení mýtného na dálnicích) a osobních automobilů ➤ staré ekologické zátěže (zemědělské a průmyslové areály, skládky) ➤ nedostatečná nabídka služeb obyvatelstvu na regionální a lokální úrovni ➤ neupravené, rozježděné cesty, špatný stav lesnických objektů ➤ zneužívání lesních porostů k jízdě na terénních motocyklech a čtyřkolkách (... v lese mě nikdo nepotká ...), ničení porostů, stezek i cest, v zimě lyž. běžeckých stop ➤ nedostatečné zadržování vody v lesích – špatná sebeobnova lesních porostů ➤ potlačena rekreační funkce lesa v regionu ➤ nevhodné zemědělské a lesnické hospodaření a nadměrná intenzifikace zemědělství ➤ nedostatek půdy ve vlastnictví komunální sféry ohrožující realizaci územních systémů ekologické stability a ochrany přírody
příležitosti - O	T – hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ➤ tradice zemědělské výroby a venkovského osídlení ve středočeských obcích ➤ rostoucí zlepšování kvality životního prostředí (ovzduší, povrchové vody) v regionu od začátku 90. let ➤ rozvoj zemědělství a venkova na základě spolupráce veřejného, soukromého a občanského sektoru ➤ využití mimoprodukční funkce zemědělství při tvorbě krajiny, ochraně ŽP a udržitelném rozvoji venkova ➤ efektivní využití prostředků pro rozvoj zemědělství a venkova ze zdrojů ČR i EU ➤ posílení identity venkovského obyvatelstva ➤ rozvoj spolupráce obcí při rozvoji venkova ➤ zapojení obyvatelstva do problémů týkajících se jejich životních podmínek ➤ možnosti zapojení se do systému třídění odpadu, recyklace a kompostování ➤ příležitost využívat environmentální vzdělávání, výchova a osvěta, ekoporadenství 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ další potlačování tradičního zemědělství na úkor urbanizace krajiny ➤ nedořešené pozemkové vlastnické vztahy ovlivňující další rozvoj ➤ pokračující celostátní trend v úbytku bonitní půdy ➤ ohrožení zemědělské půdy a rázu krajiny v těsném zázemí hlavního města pokračující výstavbou logistických, skladovacích a obchodních areálů, skládek a satelitních sídlišť ➤ likvidace odpadů formou skládkování (nejvyšší podíl extrémních a vysoce rizikových skládek ve Středočeském kraji v rámci ČR) ➤ další nárůst lokálního znečišťování ovzduší navýšeným průjezdem nákladních (po zavedení mýtného na dálnicích) a osobních automobilů ➤ zhoršení ekonomické situace, popř. odchod významných zaměstnavatelů a potenciálních investorů z regionu ➤ ztráta typické identity venkova a devastace tradiční venkovské architektury na úkor živelná urbanizace příměstské krajiny a narušování tradičních sídelních struktur a celkového rázu nevhodnou výstavbou ➤ nedostatečné zdroje (případně nevyužití těchto zdrojů) ČR i EU pro rozvoj venkova ➤ rušení malých škol na venkově ➤ obtížná rekvalifikace pracovníků v zemědělství ➤ nezájem obyvatelstva o problémy týkající se prostředí, ve kterém bydlí ➤ střet rozvojových zájmů a ochrany životního prostředí, snaha o urbanizaci volné krajiny ➤ přetrvávající nízká motivace obyvatel obcí ke zvyšování kvality prostředí

D/ SWOT analýza pro průřezovou oblast posuzování „Ekonomika, podnikání“

silné - S	W - slabé
<ul style="list-style-type: none"> ➤ velký počet podnikatelských subjektů výrobního zaměření – dostatečný ekonomický potenciál pro rozvoj ➤ velký počet podnikatelských subjektů obchodního zaměření – dostatečný ekonomický potenciál pro rozvoj ➤ dostatečná kapacita rozvojových ploch pro bydlení i podnikání ➤ odvětvově velmi rozmanitá struktura místní ekonomiky ➤ existence dostupné pracovní síly zvyklé dojíždět za prací ➤ 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ malá nebo nekvalitní prodejní místa primárních zemědělských produktů (tržnice u silnic) ➤ nedostatek místních produktů a neexistující místní bioprodukty ➤ nedostupnost zemědělských produktů přímým spotřebitelům v regionu ➤ nedostatek finančních prostředků pro realizaci investičně náročných infrastrukturních projektů ➤ absence vlastních skladovacích ploch zemědělců ➤ denní dojíždka obyvatel za prací mimo region ➤ neúplný zásobník rozvojových území (brownfields)
příležitosti - O	T – hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ➤ vysoká hospodářská výkonnost regionu – celkově nejde o hospodářsky slabou oblast ➤ vnitřní aktivita zemědělských podniků a schopnost dál se rozvíjet ➤ vnitřní aktivita výrobních i prodejních podniků 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ nedořešené pozemkové vlastnické vztahy ➤ nekontrolovaný rozvoj obytných a průmyslových zón ➤ vliv světové hospodářské recese na ekonomiku ČR ➤ malá schopnost přijímat nové podněty-strach z ekonomické recese

5.2 METODIKA SWOT ANALÝZY

Metody použité pro stanovení bodů SWOT analýzy

V průběhu stanovení bodů SWOT analýzy byly použity tyto metody: expertní návrh, řízené rozhovory, dotazníkové šetření, individuální hodnocení účastníků a diskuse v pracovních skupinách.

V dubnu 2008 **Programový výbor MAS extrahoval** z údajů získaných Analýzou území a zdrojů pro SPL, SWOT analýzy pro zpracování Komunitní strategie regionu Pošembeří (2006) a Integrované rozvojové strategie Regionu Pošembeří (2007) a závěrů plošného **dotazníkového šetření** (území MAS, jaro 2008) **expertní návrh - výšeč 4 klíčových problémových oblastí**. Ten byl předložen k projednání všem 6 pracovním skupinám MAS (1. Kulturní a přírodní bohatství, historie, turistika a sport, 2. Ochrana ŽP a OZE, 3. Služby a Podnikání, 4. Ženy Regionu, 5. Mladí v Regionu (mladí lidé do 30 let), 6. Zemědělci Pošembeří (včetně sadařů a ovocnářů)). Celkem 52 účastníků těchto jednání provedlo koncem dubna 2008 metodou **společné diskuse** a následným **individuálním hodnocením** přidělování preferenčních bodů problémovým oblastem. Dále opět Programový výbor začátkem června vyhodnotil výstupy z jednání pracovních skupin a doplnil je o výsledky **řízených rozhovorů se starosty a místostarosty** ze všech 37 obcí zájmového území MAS, které provedli pracovníci sekretariátu MAS. Výsledný materiál v podobě **upraveného návrhu klíčových oblastí** předložil Programový výbor k závěrečné diskusi na červnovém 6. plénu MAS v Českém Brodě. Na něm jeho účastníci ještě jednou prodiskutovaly uvedený návrh a plénum MAS následně schválilo **finální podobu klíčových problémů**, které se staly základem pro **Prioritní oblasti a cíle SPL** (více viz kapitola 6. Strategie, 6.1 Priority a cíle SPL)



Zdroje použité pro SWOT analýzu

V předchozí části již bylo zmíněno, z jakých **hlavních zdrojů** jsme **čerpali informace pro SWOT analýzu**. Vedle nich jsme se inspirovali či přímo využili i další informace z těchto **doplňkových**, časově i starších zdrojů:

Zdroje interní, místní:

- Jsou podrobně popsány v kapitole č. 3 Metody zpracování SPL

Zdroje externí, vnější:

- aktuální data Českého statistického úřadu, Krajského úřadu Středočeského kraje
- Malý lexikon obcí ČR 1999, ČSÚ, Praha 1999
- internetové veřejné zdroje



Z pohledu MAS bylo ovšem nejdůležitější, že v této fázi procesu přípravy SPL došlo k podstatnému zvýšení akceschopnosti i absorpční kapacity MAS, a to zejména příchodem dalších **nových osobností většinou z neveřejného sektoru**.

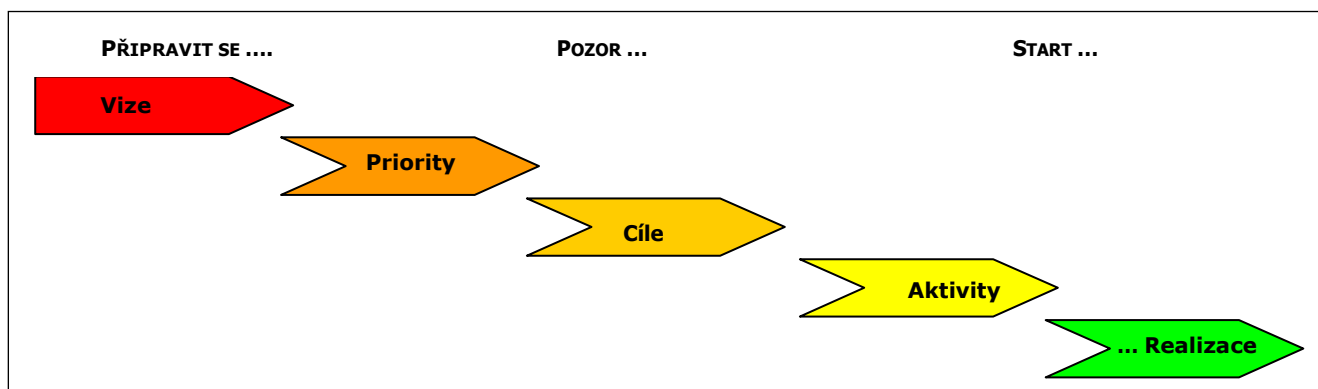


6. STRATEGIE

Strategie Strategického plánu Leader se opírá o výstupy z analytické části SPL, tj. z analýzy území, SWOT analýzy a komunitních setkání v rámci jednání orgánů MAS. Strategie SPL se snaží zohlednit požadavky – externí a interní vstupy - všech zájmových skupin území MAS, které se na jeho přípravě podílely. Strategie SPL dále respektuje stávající aktivity samospráv obcí, občanské i podnikatelské aktivity a také dané přírodní a kulturní podmínky regionu.

Strategie SPL je strukturována v těchto základních rovinách:

- **Vize SPL MAS Regionu Pošembeří** = dlouhodobý cíl, který je formulován jako stav, kterého bychom v Regionu Pošembeří měli společnými silami dosáhnout
- **Priority (Prioritní oblasti)** = vymezují směr SPL a specifikují oblasti, které jsou pro rozvoj RP klíčové. Priority přímo navazují na Fiche.
- **Cíle priorit (Fichí)** = navádějí Priority tím správným směrem – k realizaci Vize.
- **Aktivita** = Projekty a činnosti žadatelů z území MAS, jejichž prostřednictvím bude dosahováno Vize a Cílů priorit (vymezují podporované Aktivity)
- **Realizace** = představuje již samotné realizace projektů žadatelů z území MAS, naplnění Cílů priorit konkrétními Aktivitami, které zabezpečují naplnění Vize



6.1. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle Strategického plánu Leader MAS Regionu Pošembeří vycházejí z **Vize** a jsou v souladu s širším zaměřením **Integrované rozvojové strategie** (IRS) Regionu Pošembeří a jejími hlavními **Prioritními směry rozvoje Regionu Pošembeří** (viz dále kapitola 6.5)

Vize - dlouhodobý cíl MAS

Region Pošembeří je venkovské území, které:

- nabízí kvalitní podmínky pro život stávajících i nově příchozích obyvatel všech generací
- rozvíjí spolkové aktivity prostřednictvím širokého spektra fungujících neziskových organizací
- poskytuje dostatečné zázemí pro kulturní, společenské a sportovní aktivity svým občanům, napříč generacemi
- vytváří dostatek kvalifikovaných pracovních příležitostí a nabízí služby občanské vybavenosti na úrovni rozvinutých evropských regionů
- nabízí zachovalou přírodu a kvalitní životní prostředí
- podporuje podnikatelské a zemědělské aktivity v souladu s trvale udržitelným rozvojem
- umí ku prospěchu celku i jednotlivce pozitivně využívat svého lidského, finančního, přírodního a historického potenciálu
- vnímá blízkost hlavní města jako historii ověřenou příležitost pro svůj další rozvoj
- **Region Pošembeří – místo pro spokojený život, práci i aktivní odpočinek**

Z uvedené **Vize pro SPL** vychází **3 Priority / Prioritní oblasti** a jejich **Celkové cíle**, které bude MAS na svém území prostřednictvím **7 fichí opatření** naplňovat:

A/ Domov na venkově - Zlepšit kvalitu života a vzdělávání venkovského Regionu Pošembeří

B/ Kořeny venkova - Obnovit a chránit kulturní dědictví a rozvíjet šetrný cestovní ruch Regionu Pošembeří

C/ Bohatství venkova - Zlepšit stav životního prostředí, krajiny a ekonomiky Regionu Pošembeří

Fiche opatření:

A/ 1. NÁŠ DOMOV - atraktivní obce pro bydlení, podnikání a relaxaci

Motto: „Bez bláta a bezpečně do školy i do práce“- plénum MAS 18.9. 2008

A/ 2. NÁŠ DOMOV - dobré místo pro současný i budoucí život

Motto: „Budoucnost je **místo** kam se ubíráte strávit zbytek svého života. Každodenní výkony jsou cihly, z kterých ho budujete.“ Zig Ziglar

B/ 3. NÁVRAT KE KOŘENŮM - cestou našich předků



Motto: Pohled do minulosti je někdy nejlepším průvodcem do budoucnosti. Jan Procházka

B/ 4. Příměstský turistický ruch - i za humny je hezky

Motto: Od motýlů se můžeme učit, jak vykonávat krátké návštěvy. Ramón Gómez de la Serna
Velkých cílů je možné dosáhnout jedině, když se spojí mnoho lidí dohromady. John C. Maxwell

C/ 5. Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu

Motto: I po špatné sklizni je třeba znovu zasít. Seneca

C/ 6. LES - místo pro všechny

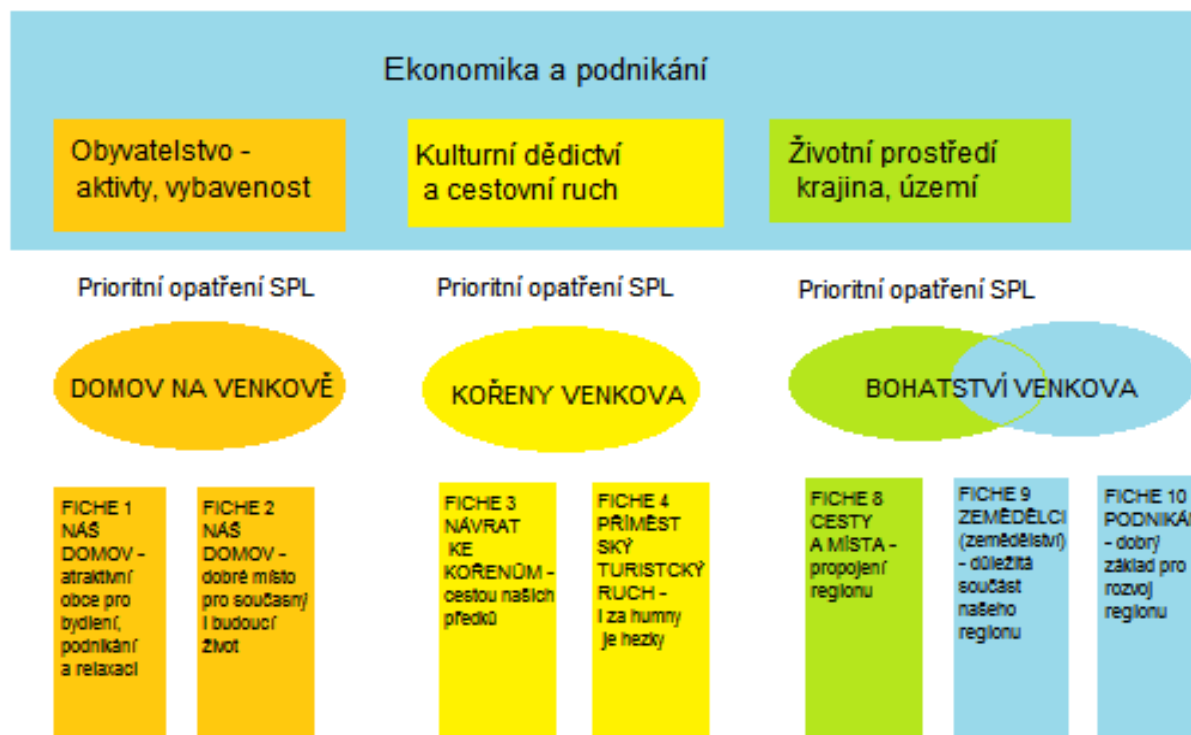
Motto: Šetříme naše lesy

A/ 7. Vzdělávání napříč generacemi i regionem

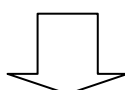
Motto: Vzdělání není pouhým nashromážděním jednotlivých vědomostí, jako těstem není mouka, voda, sůl, kvasnice atd. dohromady naházené. Tomáš Garrigue Masaryk

Pro snazší orientaci a pochopení návaznosti východisek z Analýzy území a SWOT analýzy pro stanovení 3 Priorit SPL uvádíme toto schéma:

4. Analýza území – hodnocené oblasti	Obyvatelstvo území	Osídlení, bydlení	Občanské vybavení, technická infrastruktura	Doprava	Kulturní dědictví	CR	Zemědělství a lesnictví
	Lidské zdroje	Finanční zdroje	Hospodářské zdroje	Jiné zdroje			



5. SWOT analýza – hodnocené klíčové oblasti problémů	A/ Obyvatelstvo - aktivity, vybavenost	B/ Kulturní dědictví a cestovní ruch	C/ Životní prostředí, krajina, území	D/ Ekonomika, podnikání (průřezová analýza napříč A, B, C)
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	---------------------------------------------	---------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------





6. STRATEGIE

Prioritní oblast / Priorita A	DOMOV NA VENKOVĚ	
Celkový cíl	Zlepšit kvalitu/aktivitu života a vzdělávání/uvědomování si venkovského Regionu Pošembeří	
Specifický cíl	Cílem Fiche je zlepšení celkového vzhledu a atraktivity obcí, včetně zlepšení bezpečnosti v obcích se současným zlepšením kvalit i aktivit života v obcích, s uvědoměním si kulturního dědictví i bohatství venkovského Regionu Pošembeří. Obce s kvalifikovaným přístupem k rozhodování, ke svěřenému území a trvale udržitelným rozvojem území.	Cílem Fiche jsou investice do občanské vybavenosti, jejího zázemí a zvýšení atraktivity obcí ve venkovských oblastech, s cílem oživením kultury, uchováním tradic venkova i vlastního života obcí. Obce se stávají místem, kde nejen bydlím, ale kde i žiji. Cílem je i prevence sociálně patologických jevů ve společnosti a posílení důležitosti rozhodování občanů ve veřejném životě.
Opatření PRV	III. 2.1.1 Obnova a rozvoj vesnic- hlavní opatření a) Zlepšení dopravní a technické infrastruktury a vzhledu obcí c) Územní plán III.2.2.Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova – vedlejší opatření b) obnova a zhodnocování kulturního dědictví venkova	III. 2.1.2 Občanské vybavení a služby a) Občanské vybavení a služby b) Integrovaná informační a školící centra s využitím ICT c) Zázemí pro společenské, kulturní, spolkové a církevní aktivity
Fiche	1. NÁŠ DOMOV- atraktivní obce pro bydlení, podnikání a relaxaci	2. NÁŠ DOMOV- dobré místo pro současný i budoucí život
Prioritní oblast / Priorita B	KOŘENY VENKOVA	
Celkový cíl	Obnovit, chránit a oživit kulturní a přírodní dědictví. Rozvíjet a propagovat cestovní ruch Regionu Pošembeří	
Specifický cíl	Cílem je zviditelnění, zhodnocení a obnova movitého i nemovitého kulturního, přírodního dědictví našeho venkova a současně zvýšení zájmu o kulturní dědictví regionu Pošembeří. Vytvoření dostatečné a přehledné sítě tras a stezek pro aktivní trávení volného času obyvatel regionu, jako základu pro ekologický pří- městský turistický ruch.	Cílem je rozšíření stávající sítě malokapacitních ubytovacích a stravovacích zařízení v návaznosti na kulturní dědictví regionu a zvýšení atraktivity regionu v oblasti příměstského turistického ruchu včetně rozšíření služeb cestovního ruchu pro místní občany se současným podpořením rozvoje venkovské ekonomiky našeho regionu.
Opatření PRV	III. 2.2. Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova a) Studie a programy obnovy, využití a regenerace kulturního dědictví venkova b) Obnova a zhodnocení kulturního dědictví venkova c) Stálé výstavní expozice a muzea	III. 1.3 Podpora cestovního ruchu, III.1.3.2 Ubytování sport - hl. opatření
Fiche	3. NÁVRAT KE KOŘENŮM - cestou našich předků	4. PŘÍMĚŠTŤSKÝ TURISTICKÝ RUCH - i za humny je hezky
Prioritní oblast / Priorita C	BOHATSTVÍ VENKOVA (aktivní ochrana a tvorba životního prostředí)	
Celkový cíl	Podporovat rozvoj místního života v rámci příměstského cestovního ruchu a to v souladu s přírodou	
Specifický cíl	K obnoveným drobným movitým, nemovitým a přírodním památkám v krajině povedou nové či obnovené místní polní (popř. lesní) cesty či související aleje. Bude podpořeno mimoprodukční využití opuštěných sadů. Novým prvkem krajiny se mohou stát obnovené či zcela nové postavené rozhledny. Výsledkem bude dostatečná a přehledná síť pěších, lyžařských, hippo či naučných tras a stezek, včetně zpevněných mostků, lávek, po-	



	vrchů, vyhlídek, odpočinkových míst, úvazišť pro koně a doprovodné zeleně pro aktivní trávení volného času obyvatel regionu jako základu pro ekologický příměstský turistický ruch.	
Opatření PRV	III. 1.3.1. Rozhledny, pěší trasy, vinařské stezky, hipostecky a další tematické stezky-hl. opatření III. 2.2. Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova - vedl. opatření	
Fiche	8. CESTY A MÍSTA – propojení regionu fiche přesunuta do oblasti BOHADSTVÍ VENKOVA (podpora místní ekonomiky a podnikání)	
Prioritní oblast / Priorita C	BOHADSTVÍ VENKOVA (podpora místní ekonomiky a podnikání)	
Celkový cíl	Vytvořit v Regionu Pošembeří přátelské/příznivé prostředí pro podnikání. ora a rozvoj místní ekonomiky, Cílem je vzájemně propojit subjekty a aktivity v regionu.	
Specifický cíl	Cílem je posílit roli místních drobných zemědělců a producentů v oblasti živočišné a rostlinné výroby s cílem rozvinout místní trh a zaměstnat místní lidi.	Cílem je posílit roli místních drobných poskytovatelů služeb mikropodniků včetně začínajících podnikatelů s cílem rozvinout místní trh, zaměstnat místní lidi a jejich konkurenční schopnost.
Opatření PRV	I.1.3.1. Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům - hl. opatření I.1.1.1. Modernizace zem. Podniků - vedl. opatření	III.1.2 Podpora zakládání podniků a jejich rozvoje - hl. opatření III.1.1. Diverzifikace činnosti nezemědělské povahy – vedl. opatření
Fiche	9. ZEMĚDĚLCI (zemědělství)- důležitá součást našeho regionu	10. PODNIKÁNÍ – dobrý základ pro rozvoj regionu

6.2. ZPŮSOB DOSAHOVÁNÍ CÍLŮ A PRIORITY

Způsob dosahování a naplňování cílů a priorit

Cíle a priority budou naplňovány :

- nastavením reálných monitorovacích indikátorů, které pomohou jak k realizaci vybraného projektu, tak i k jeho udržitelnosti
- realizací přijatých projektů v rámci vyhlášených fichí v dané výzvě, které budou skýtat předpoklad k naplnění MAS stanovaných monitorovacích indikátorů
- systémem finančních alokací pro jednotlivé fiche z hlediska věcného a časového

Za základní princip dosahování cílů a priorit považuje MAS počet vytvořených partnerství v rámci přípravy či realizace či provozování projektu, který se proto objevuje průřezově v monitorovacích indikátorech všech fichí. Význam tohoto indikátoru je ještě umocněn tím, že byl zařazen rovněž jako **kritérium přijatelnosti projektu**: „Dodržení principu partnerství - v rámci projektu musí být uzavřeno partnerství v rámci přípravy či realizaci či provozu výsledků projektu s nejméně jedním dalším subjektem; C – viz ř. 16, všechny fiche.

Vedle posuzování naplnění tohoto principu se v **preferenčních kritériích** všech fichí objevují i další parametry, jejichž **naplnění rovněž snižuje míru rizika** neudržitelnosti výsledků, cílů projektu., tudíž i priorit SPL.

Rozdělení finančních prostředků bylo provedeno podle důležitosti oblasti podpory, kterou preferovali potencionální žadatelé v diskusích a dále na základě předpokládaného počtu přihlašováním projektu. Tento údaj vychází ze zásobníku potenciálních projektů, který spravuje MAS (cca 200 projektů).

Částka ve výši 20 % způsobilých výdajů byla stanovena na úhradu způsobilých výdajů režie MAS.

Fiche	1	2	3	4	8	9	10	Režie MAS
%	15	5,6	19,4	6	10	5	6	20

Systém finančních alokací pro jednotlivé uveden v podkapitole č. 6.4 Finanční plán a podrobně popsán v jednotlivých Fichích opatření (formulářích v elektronické podobě na CD-ROM), které jsou nedílnou součástí toho SPL.

Dopady SPL a jeho přínosy pro území MAS v dlouhodobější perspektivě

SPL je komplexním dokumentem, který neřeší pouze témata oblastí podpory, ale také způsoby, jak bude tato podpora rozdělována a následně implementována v území. Dopad SPL a jeho přínosy jsme posuzovali z hlediska:

a) řešených témat priorit a fichí

b) způsobů realizace SPL a jednotlivých projektů.

a) **Dopady a přínosy spojené s řešenými tématy priorit a fichí**

Předpokládáme, že realizace SPL bude v dlouhodobějším horizontu pozitivně ovlivňovat dění v území MAS. Z pohledu realizace jednotlivých fichí lze **dlouhodobé přínosy SPL charakterizovat následovně**:

Realizované projekty v rámci **priority Domov na venkově** vytvoří lepší podmínky pro kvalitnější život a vzdělávání obyvatel území MAS. Dojde ke zlepšení celkového vzhledu a atraktivity obcí a celkovému zlepšení dopravní bezpečnosti i životního prostředí.



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

Dále se zkvalitní zázemí a vybavení obcí a zvýší se jejich atraktivita provázaná se současným oživením kultury, uchováním tradic venkova i vlastního života obcí. Obce se stávají místem, kde nejen bydlím, ale kde i žiji. Výše uvedené bude v čase působit jako prevence sociálně patologických jevů ve společnosti. Dojde rovněž k posílení důležitosti rozhodování občanů ve veřejném životě a posílení znalostí zástupců obcí a měst v oblastech trvale udržitelného rozvoje regionu a ekologie.

Dopad realizace této priority lze charakterizovat tak, že obyvatelé území MAS začnou vnímat venkov jako svůj domov.

Realizací dalších projektů v **prioritě Kořeny venkova** dojde ke zviditelnění, zhodnocení a obnově movitého i nemovitého kulturního, přírodního dědictví území MAS a současně zvýšení zájmu o ně. Bude vytvořena dostatečná a přehledná síť tras a stezek pro aktivní trávení volného času obyvatel regionu, jako základu pro ekologický příměstský turistický ruch.

Rovněž rozšíření stávající sítě malokapacitních ubytovacích a stravovacích zařízení v návaznosti na kulturní dědictví regionu přispěje k zvýšení jeho atraktivity v oblasti příměstského turistického ruchu včetně rozšíření služeb cestovního ruchu pro místní občany se současnou podporou rozvoje venkovské ekonomiky našeho regionu.

Dopad realizace priority je možno charakterizovat tak, že obyvatelé region začnou vnímat jako skutečně svůj, starousedlíci své kořeny pocítí, nové obyvatelstvo je zde zapuště.

Konečně realizací projektů v **prioritě Bohatství venkova** dojde prostřednictvím investic do staveb a technologií a rozvoje nových obydlí, s co možná nejmenším ekologickým zatížením krajiny a s vizí trvale udržitelného rozvoje území MAS regionu, k celkovému zlepšení ekonomické výkonnosti a konkurenceschopnosti zemědělských podniků i dalších subjektů v regionu.

Dále bude vytvořeno zázemí pro zvyšování společenské hodnoty lesů a ekologického i ekonomického hospodaření v nich. Vznikne dostatečná síť malých i velkých cest pro lesní hospodářství a dojde k posílení rekreační a turistické funkce lesa v regionu. Dojde také k celkovému zlepšení situace životního prostředí, s akcentem na lesní infrastrukturu, ve formě podpory investic pro plnění dalších funkcí lesa (rekreační funkce lesa, dotváření kvalitního životního prostředí apod.). Dopadem těchto investic pak bude přímé zlepšení ekonomické, ekologické i sociální funkce lesa, ale i podpora synergických efektů, které tyto investice zprostředkují ve vazbě na podporu cestovního ruchu.

Dopad realizace této priority je možno souhrnně charakterizovat tak, že jak obyvatelé, tak i subjekty působící na jeho území pochopí, co je jeho skutečným bohatstvím.

b) Dopady a přínosy spojené se způsobem realizace SPL a jednotlivých projektů

Na dopadech a přínosech SPL do území se rovněž výrazně podílí i způsob implementace strategie. Z pohledu způsobu realizace lze dlouhodobé přínosy SPL charakterizovat stručně takto:

- Začleněním principu partnerství do způsobu realizace jednotlivých projektů v rámci SPL dojde k vyšší provázanosti, návaznosti a synergií všech rozvojových aktivit. Předpokládaným přínosem způsobu realizace proto budou větší efekty při menších nákladech a větší udržitelnosti výsledků.
- Princip partnerství rovněž povede k vyšší kvalitě sociálních vztahů v rámci realizačních týmů jednotlivých projektů.
- Nová kvalita i obsah práce a spoluzodpovědnost za úspěšnou implementaci SPL do území, bude pro členy MAS znamenat velkou zkušenost s dopadem na jejich další rozvoj.
- Lze předpokládat, že v souvislosti s „viditelností metody Leader“ bude dalším přínosem pro území skutečnost, že se rozšíří počet subjektů zapojených do vlastních rozvojových aktivit

Z výše uvedených přínosů a dopadů lze usuzovat, že MAS Region Pošembeří po roce 2013 bude:

- **umět získávat finanční prostředky z místních zdrojů (podnikatelské subjekty, obce) a bude je rozdělovat na projekty, které jsou postaveny na principu partnerství, a které budou evokovat nové aktivity s vysokou mírou inovativnosti a přidané hodnoty**
- **mít zpracovanou novou strategii rozvoje, která vyplyne z výsledků dosažených v období 2007 – 2013**
- **úže zaměřena na jiná, specifická témata, vytvářející nezaměnitelný profil a podobu s jasnou identifikací území v porovnání s jinými regiony**

Soulad cílů a priorit s trvale udržitelným rozvojem

Udržitelný rozvoj je novým rámcem strategie civilizačního rozvoje. Vychází z přijaté definice Komise OSN pro životní prostředí a rozvoj z r. 1987, která byla rozvinuta Světovým summitem o udržitelném rozvoji (Johannesburg 2002). Summit zdůraznil, že cílem je takový rozvoj, který zajistí rovnováhu mezi **třemi základními pilíři**:

- sociálním
- ekonomickým
- environmentálním, jak symbolicky vyjádřilo jeho heslo: **lidé, planeta, prosperita.**

Podstatou udržitelnosti je naplnění tří základních cílů:

- sociální rozvoj, který respektuje potřeby všech,
- účinná ochrana životního prostředí a šetrné využívání přírodních zdrojů
- udržení vysoké a stabilní úrovně ekonomického růstu a zaměstnanosti.

Strategie udržitelného rozvoje ČR (dále jen Strategie UR) formuluje **Strategické a dílčí cíle a nástroje** tak, aby co nejvíce omezovaly nerovnováhu ve vzájemných vztazích mezi ekonomickým, environmentálním a sociálním pilířem udržitelnosti. Směřují k zajištění co nejvyšší dosažitelné kvality života pro současnou generaci a k vytvoření předpokladů pro kvalitní život generací budoucích. K tomu směřují ve Strategii níže uvedené formulované **strategické cíle**. Při hledání **souladu cílů a priorit SPL s trvale udržitelným rozvojem** byly **porovnávány** právě **Cíle vymezené v SPL** (viz kapitola 6.1.) se **strategickými cíli** zmíněné **Strategie UR**. V přehledu strategických cílů **Strategie UR** jsou tučně vyznačeny ty, které jsou **ve vzájemném souladu, či jsou dokonce totožné**:

- **udržet stabilitu ekonomiky a zajistit její odolnost vůči negativním vlivům;**



- **podporovat ekonomický rozvoj respektující kapacitu únosnosti životního prostředí a zajišťující udržitelné financování veřejných služeb (udržitelnou ekonomiku);**
- **rozvíjet a všestranně podporovat ekonomiku založenou na znalostech a dovednostech a zvyšovat;**
- **konkurenceschopnost průmyslu, zemědělství a služeb;**
- zajišťovat na území ČR dobrou kvalitu všech složek životního prostředí a fungování jejich základních vazeb a harmonické vztahy mezi ekosystémy, v nejvyšší ekonomicky a sociálně přijatelné míře uchovat přírodní bohatství ČR tak, aby mohlo být předáno příštím generacím, a zachovat a nesnižovat biologickou rozmanitost;
- systematicky podporovat recyklaci, včetně stavebních hmot (snižující exploataci krajiny a spotřebu importovaných surovin);
- minimalizovat střety zájmů mezi hospodářskými aktivitami a ochranou životního prostředí a kulturního dědictví, hmotného i nehmotného;
- zajišťovat ochranu neobnovitelných přírodních zdrojů (včetně zemědělského půdního fondu);
- zachovat strategickou potravinovou soběstačnost ČR;
- obhajovat a prosazovat národní zájmy ČR v rámci nejširších mezinárodních vztahů, významných mezinárodních organizací i v rámci bilaterálních vztahů;
- dosáhnout splnění mezinárodních závazků ČR v oblasti udržitelného rozvoje;
- přispívat k řešení klíčových globálních problémů udržitelného rozvoje;
- udržet stabilní stav počtu obyvatel ČR a postupně zlepšovat jeho věkovou strukturu;
- trvale snižovat nezaměstnanost na míru odpovídající ekonomicko-sociálnímu motivování lidí k zapojování do pracovních aktivit;
- **podporovat rozvoj lidských zdrojů a dosáhnout maximální sociální soudržnosti;**
- **zajistit stálý růst úrovně vzdělanosti ve společnosti, včetně vzdělanosti v kultuře, a tím zajišťovat konkurenceschopnost české společnosti;**
- rozvíjet etické hodnoty v souladu s evropskými kulturními tradicemi;
- **udržet vhodné formy rozmanitosti kultur, života venkova a aglomerací. Zajistit kulturní diverzitu životního stylu. Zajistit rovnoprávnost komunit, dosažitelnost služeb dle jejich rozdílných životních potřeb a priorit;**
- **zpřístupňovat kulturu všem lidem zejména s ohledem na to, že kultura je základní součástí společnosti založené na znalostech a rozvojový faktor;**
- **podporovat udržitelný rozvoj obcí a regionů;**
- **podporovat rozvoj veřejných služeb a sociální infrastruktury;**
- **umožňovat účast veřejnosti na rozhodování a tvorbě strategií ve věcech týkajících se udržitelného rozvoje a vytvářet co nejširší konsenzus při přechodu k udržitelnému rozvoji;**
- **bránit posilování možností lobbistických a aktivistických skupin vydávat své partikulární zájmy za zájmy udržitelného rozvoje a takto odůvodněné je prosazovat proti zájmům celku;**
- **zvyšovat efektivnost výkonu a zlepšovat činnost veřejné správy v souladu s požadavky udržitelného rozvoje;**
- přijímat opatření při zajišťování vnější a vnitřní bezpečnosti, která by odrážela požadavky ochrany před mezinárodními konflikty a měnící se formy kriminality, včetně mezinárodního zločinu a zejména terorismu

Z uvedeného vyplývá, že z více jak 50% jsou cíle našeho SPL a strategické cíle Strategie UR totožné nebo vyjadřují stejné záměry. Ostatní jsou vůči sobě neutrální. Podstatné je i to, že žádný z cílů SPL není v rozporu se žádným cílem Strategie UR.

6.3. ZAPOJENÍ INOVAČNÍCH PRVKŮ

Popis změny oproti dosavadní praxi řešení místních problémů

Dosavadní praxe řešení místních problémů, zejména na úrovni místní samosprávy, se odehrávala zpravidla **bez účasti neveřejného sektoru (NNO, podnikatelé) a veřejnosti (obyvatelé)**. To spolu s **neexistencí sjednocujícího strategického dokumentu rozvoje území** a snadné **dostupnosti hlavního města Prahy** (práce, nákupy, zábava), mělo za následek **chybnou identifikaci problémů území a preferencí jejich řešení**, zpravidla ad hoc, nesystémově a nekoncepčně. **Etablováním MAS na území regionu**, který se rozvíjel „od spodu“ jako **triumvirát** obcí, neziskovek a podnikatelů, dochází k přirozenému nahrazení autoritářských negativ pozitivy jako je **spolupráce – kooperace – partnerství**.

Výčet inovačních aktivit SPL

- **vznik MAS Region Pošumbeří = zcela nový prvek v území**
- **začleňování nově se stěhujících obyvatel** do regionu (starousedlíci x náplavy) = **nové metody zapojení veřejnosti**
- příležitost účastnit se v komunitním plánování, ankety, dotazníková šetření = **zapojování obyvatel do řízení a rozhodovacích procesů** v obcích a území
- projekty příměstského cestovního ruchu („nový produkt na novém trhu“) = **nová aktivita prováděná v území poprvé**
- kooperace a spolupráce NNO se zemědělci, tj. **kooperace neziskové a ziskové sféry** na nových akcích a projektech = **vznik a uvedení nových místních produktů a služeb** (zejm. v zemědělství – místní, regionální produkty z jablek a dalšího ovoce) **na specifický trh v území**
- **rozšiřování členské základny MAS systémem 1 + 1** (stávající člen garantuje vstup nového člena, kdy jde vždy o rozdílné sektory, např. NNO si „přivede“ do MAS svou obec apod.) = **zavádění nových metod při využívání místního potenciálu**
- **nové akce regionálního a lokálního významu** (např. Den Země na Klepci, ale také v rámci jedné obce – obnovený masopust, ochotnické divadlo, poutě) = **nová akce a aktivity prováděné v území poprvé**

Způsob využití místního potenciálu k inovacím

V následujících stručných příkladech uvádíme způsoby a možnosti, jak byl, je či bude na území MAS uplatněn místní potenciál k inovacím ve vazbě na konkrétní fiche SPL.

Fiche č. 1. NÁŠ DOMOV- atraktivní obce pro bydlení, podnikání a relaxaci

- zařazení princip komunitního plánování do procesu přípravy I realizace investičního projektu: **MAS ↔ obec a její obyvatelé**; projekty na zlepšení celkového vzhledu a atraktivity obcí

Příklad realizace: nová výsadba stromů na veřejném prostranství – návsi v obci Sibřina



Fiche č. 2. NÁŠ DOMOV- dobré místo pro současné i budoucí život

- podpora začleňování obyvatel nově se stěhujících do regionu (starousedlíci x náplavy): **MAS ↔ obecná veřejnost**, zejména mladé maminky; iniciace vzniku Mateřských center v obcích s vysokým nárůstem nového obyvatelstva

Příklad realizace: obec Přišimasy, člen MAS poskytl prostory a další vybavení pro vznik MC přímo v budově Obecního úřadu. Podobné příklady jsou v dalších členských obcích Sibřina, Doubravčice, Tuklaty, měste Č.Brod apod.

Fiche č. 3. NÁVRAT KE KOŘENŮM - cestou našich předků

- kooperace subjektů z neveřejné a veřejné sféry: **MAS ↔ vlastníci kulturních a drobných památek** (obce, církve, soukromé osoby); projekty využití kulturního dědictví regionu pro cestovní ruch

Příklad realizace: o.s. Klub Úvaly, člen MAS - vznik publikace o soupisu drobných kulturních památek na území MAS

Příklad realizace: o.s. Spolek Hradešín, člen MAS a Farnost Hradešinská; příprava projektu na zpřístupnění kostela sv. Jiří k nahlédnutí pro turisty umístěním bezpečnostní mříže

Fiche č. 4. Příměstský turistický ruch - i za humny je hezky

- kooperace subjektů z neveřejné sféry: **MAS ↔ vlastníci nemovitostí a zájemci o CR**; projekty příměstského cestovního ruchu (z pohledu marketingu jde o „nový produkt na novém trhu“)

Příklad realizace: fa. Noveta, Pivovar Český Brod, člen MAS - příprava projektu na vybudování ubytovacích kapacit a stravování; MAS provádí průzkum u potenciálních zájemců, zjišťuje ubytovací kapacity na území regionu, navrhuje propagaci

Fiche č. 5. Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu

- kooperace subjektů z neveřejné sféry: **MAS ↔ sadaři /Ovounie**; propagace činnosti sadařů směrem dovnitř regionu, evokace zapojení do procesu vzniku nových místních produktů, vznik a standardy kvality nové sítě nových prodejních míst jablek (regionální tržnice...)

Příklad realizace: spolupráce MAS se sadaři z regionu, kteří jsou členy MAS i odbytového družstva Ovounie při projektu podzimní Slavnosti plodů (spolupráce s MAS Podlipansko)

Fiche č. 6. Les - místo pro všechny

- kooperace subjektů z neveřejné a veřejné sféry: **MAS ↔ Městské lesy Český Brod**; podpora tvorby zázemí pro zvyšování společenské hodnoty lesů

Příklad realizace: iniciace projektu využití lesů města Č. Brod, člen MAS pro příměstský cestovní ruch, nové naučné stezky, vybavení novým mobiliářem, bezpečnostními opatřeními pro návštěvníky lesů

Fiche č. 7. Vzdělávání napříč generacemi i regionem

- kooperace subjektů z veřejné a neveřejné sféry: **MAS ↔ samosprávy obcí**; iniciace potřeb profesního sebevzdělávání starostů

Příklad realizace: na základě vlastního šetření MAS zaměřeného na vzdělání a vzdělávací potřeby starostů, iniciuje MAS přípravu vzdělávacího projektu na zkvalitnění profesních vědomostí a dovedností starostů v oblasti procesů ÚPD (územní plánovací dokumentace), benchmarkingu (zefektivnění procesů uvnitř obecních a městských úřadů, zapojování místního obyvatelstva a NNO do rozhodovacích procesů), ICT (zvládnutí prvků „bezpapírové kanceláře“ a elektronické komunikace apod.)

Komentář:

Regionu Pošembeří vznikl od svého počátku na sklonku r. 2005 „od spodu“, tj. nikoliv na bázi vzniku mikroregionů a DSO, ale spontánní komunikací zástupců obcí a neziskových organizací (NNO) a posléze i podnikatelů, ze které vzešlo postupně nové **partnerství**. Již tento moment můžeme považovat za doslova **klíčový předstupeň inovací v našem regionu**, které v procesu utváření jeho formalizované podoby **o.p.s.** a následně i **MAS** nemají obdoby. Konkrétními **příklady partnerství** (Den Země na Klepci, projekt Regionem po spirále času, veřejné hlasování při výběru nového Loga pro Pošembeří a apod.) se zabýváme v popisu Historie MAS, kapitola č. 7.

Mezi inovačními aktivitami již částečně nastartované, můžeme uvést probuzený **proces postupného začleňování nových obyvatel**, kteří se stěhují do Regionu Pošembeří zejména z Prahy. Zejména před obcemi a NNO se objevil uvedený problém zejména v tom, že noví obyvatelé přicházejí se svými nároky na kvalitu občanského života na venkově, který je v daných podmínkách není schopen naplnit. Abychom předešli konfrontacím a střetům v obcích, iniciovali jsme hlavně prostřednictvím prostřednictvím našich členů a členských subjektů vznik **Mateřských center pro mladé maminky**, vznik nových zájmových i neformálních aktivit, např. podzimní drakiády, péči o zeleň v obcích i mimo ně, společné pečení cukroví či rozsvěcování vánočních stromů atp. Takto, doslova po mikro-krůčcích se pomalu začíná dařit „vtažení“ nových obyvatel do života venkovských obcí a měst.

Výše uvedené momenty již přesvědčili mnohé zastupitele v obcích o tom, že nestačí např. rozpočet obce projednat formálně v Zastupitelstvu, ale že je mnohem efektivnější jej neformálně, komunitně prodiskutovat na „posezení s občany“. Takto si již některé obce v praxi ověřují **nevyčerpatelný potenciál těchto netradičních způsobů řízení a zapojení občanů do rozhodovacích procesů** obce včetně možností konkrétní spolupráce na řešení otázek rozvoje venkovského prostoru. Cílem realizace SPL v Regionu Pošembeří je to, aby se tyto **inovační prvky postupně staly nezbytnými principy práce místních samospráv**. Tomu by v mnohém měl pomoci i připravované (a ve Fichích nastavené) **vzdělávání starostů a členů obecních samospráv** (např. benchmarking, zvýšení právního povědomí, ekonomika řízení obcí apod.).

Pojem **cestovního příměstského ruchu (CR) v Pošembeří** byl a zatím mnohdy i je neznámým a hlavně nepředstavitelným. Přesto se MAS při analýzách území a jeho zdrojů shodla na tom, že půjde zcela jistě **o inovaci, která se může stát nezbytností**. Přesvědčili nás o tom např. výsledky anketního šetření v rámci zpracovávání Strategického plánu města Č.Brod v loňském roce a také i celoplošné dotazníkové šetření MAS z jara 2008. Potvrzení správnosti našeho záměru v CR dalo i **výjezdní zasedání Komise cestovního ruchu Středočeského kraje** v červenci 2007. Členové komise byli příjemně překvapeni našimi záměry v CR a doporučili nám je k realizaci.

K dalším inovacím, které SPI bude iniciovat je **hledání možností vzniku nových místních produktů** v partnerství s místními sadaři a pěstiteli ovoce (jablka). V zásadě půjde o vytvoření podmínek pro **umístění části produkce jablek pro potřeby obyvatel** (v místní obchodní síti – aby kupující věděl, že kupuje jablko z Tismic, a ne anonymní z Evropy) a **institucí regionu** (nemocnice a DPS, školní jídelny apod.), pro **uvádění nových výrobků z jablek na místním trhu** (např. sušené křížaly, mošty, sirupy, různé kombinace, pálenky). Budeme iniciovat a podporovat vznik nové sítě prodejních míst jablek přímo ze sadů při důrazu na standardy kvality (regionální tržnice). Paralelně vzniknou doprovodné, **marketingové aktivity** v podobě obnovení přírodních slavností v různých ročních obdobích (jabkobraní, slavnosti květů a plodů) i vyznačení pěších, cyklo a hippotras kolem ovocných sadů. Tato myšlenka přilákala soukromé podnikatele i do řad MAS a stála tak u vzniku **Pracovní skupiny „Zemědělci Pošembeří“**.



Protože v jejich případech jde hlavně o rodinné firmy-podniky, je zde i reálný předpoklad **udržitelnosti v dalších letech i po skončení realizace SPL**.

Výše uvedený příklad inovací díky integrovanému **propojování různých odvětví, podnikatelské s neziskovým**, veřejné s neveřejným, které v **projektovém partnerství** vidí zpočátku zdánlivě různé, nakonec však společné cíle, umožňuje vzniknutí **synergického efektu**. Např. **součinnosti sil sadařů-podnikatelů s neziskovou organizací**, která např. bude organizovat „jabkobraní“. Taková nová aktivita by nemohla v minulosti vzniknout, dokud se obě strany nepotkaly na půdě MAS. A dále i proto, že sadaři na podobné aktivity nemají z podstaty své hlavní činnosti = podnikání za účelem zisku, vlastní síly, prostředky a invenci.

Toto spojení sil ve svém důsledku přinese konkrétního přínosu v podobě přidané hodnoty vyšší efekt pro obě strany:

- **sadaři** = vyšší povědomí u zákazníků, nový produkt na místním trhu, zisk
- **neziskovka** = vyšší, nový kredit u veřejnosti, získání nového partnera či potenciálního donora pro své jiné projekty apod.

Zajištění přínosů, účinnosti a udržitelnosti inovací na území MAS

Vedle již výše uvedených praktických příkladů přínosů, účinnosti a udržitelnosti inovací, zajistí MAS naplnění těchto požadavků na svém území

a) ve fázi prosazování inovací:

- zařazením možnosti hodnocení inovačních postupů v rámci preferenčních kritérií jednotlivých fichí
- pravidelnou propagací úspěšných příkladů realizovaných projektů

b) ve fázi naplňování inovací:

- důslednou kontrolou na místě realizace projektu
- bezplatnou asistencí kanceláře MAS pro žadatele
- objektivním monitoringem nastavených indikátorů v projektu
- pravidelným podáváním informací o výsledcích inovačních postupů

Více se o některých výše uvedených prvcích zmiňujeme v kapitole 10. Administrativní postupy.

6.4. FINANČNÍ PLÁN

Obecné důvody vzniku Finančního plánu SPL Region Pošembeří:

- reálná absorpční kapacita území MAS, podpořené mj. sběrem připravovaných projektových námětů a potenciálních záměrů subjektů z Regionu
- cílů a kritérií jednotlivých Fichí v kontextu (vazbě) na možnosti danými jednotlivými pravidly, osami a opatřeními v rámci PRV
- konsenzus jednotlivých subjektů - členů a partnerů MAS z veřejné, neveřejné a soukromé sféry
- **projednání a schválení finančního plánu 7. plénem MAS (18.9. 2008 v Českém Brodě)**

Fiche	Název fiche	Finanční rozpětí podpory v Kč	Výše dotace
1.	NÁŠ DOMOV- atraktivní obce pro bydlení, podnikání a relaxaci	50 000 - 500 000	90 %
2.	NÁŠ DOMOV- dobré místo pro současný i budoucí život	50 000 - 500 000	90 %
3.	NÁVRAT KE KOŘENŮM - cestou našich předků	30 000 - 800 000	90 %
4.	Příměstský turistický ruch - i za humny je hezky	100 000 – 1 000 000	40 - 60 %
5.	Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu	100 000 – 1 000 000	50 %
6.	Les - místo pro všechny	50 000 – 600 000	100%
7.	Vzdělávání napříč generacemi i regionem	30 000 – 200 000	100 %
8.	CESTY A MÍSTA -propojení regionu	50 000 – 500 000	40 - 90 %
9.	Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu	100 000 – 1 000 000	50 %
10.	PODNIKÁNÍ - dobrý základ pro rozvoj regionu	100 000 – 1 000 000	50 %

Rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v % a Kč

Fiche	Celk. alokace %	Celková alokace 2009 - 2013	2009	2010	2011	2012	2013
1	15%	7 500 000	1 000 000	2 400 000	2 100 000	1 000 000	1 000 000
2	35,6%	17 800 000	4 500 000	3 600 000	5 200 000	2 500 000	2 000 000
3	19,4%	9 700 000	0	1 700 000	3 500 000	2 000 000	2 500 000
4	6%	3 000 000	0	300 000	0	1 500 000	1 200 000
5	2,4%	1 200 000	200 000	1 000 000	0	0	0
6	0%	0	0	0	0	0	0
7	0,6%	300 000	0	150 000	0	150 000	0
8	10%	5 000 000	0	0	1 400 000	1 600 000	2 000 000
9	5%	2 500 000	0	0	0	1 500 000	1 000 000
10	6%	3 000 000	0	0	0	2 000 000	1 000 000
Celkem dotace	100%	50 000 000	5 700 000	9 150 000	12 200 000	12 250 000	10 700 000
Celkem % dotace	100%	100%	11,4%	18,3%	24,4%	24,50%	21,4%
Celkem projekty/*	115%	57 500 000	6 555 000	10 522 500	14 030 000	14 087 500	12 305 000
Režie MAS	20%	10 000 000	2 000 000	2 200 000	2 200 000	2 000 000	1 600 000

/* včetně finanční spoluúčasti žadatele



Komentář k rozvržení finančních prostředků do fichí a let realizace SPL

- každá Fiche bude vyhlášena min. 3x za dané období s tím, že je možné, že některé roky nedojde k vyhlášení vybrané fiche / fichí s ohledem na reálnou poptávku (projektové záměry) ze strany potenciálních žadatelů, bude pravidelně monitorován stav poptávky
- rok 2009 má menší alokaci z důvodu startu Leaderu až ve 2. pololetí 2009
- dále nárůst celkové alokace ze startovních 12 % až na 24,5 %, s poklesem v posledním roce 2013
- nejvíce potenciálních žadatelů předpokládáme ze strany municipalit, proto do 1. a 2. fiche je nasměrováno v součtu 35 % alkací
- v oblasti kulturního dědictví předpokládáme v 1. etapě nejdříve podporu vzniku studií na jeho využití, v další pak realizace projektů vycházejících ze studií
- podnikatelské subjekty budou potřebovat více času na kvalitní přípravu svých projektů včetně zajištění finanční spoluúčasti, proto v r. 2009 nepředpokládáme v rámci vyhlášené výzvy se zařazením fichí č. 4 a 5
- finanční období vzhledem k připravenosti žadatelů a jejich projektů a celkové potřebnosti jejich realizace a provázanosti na potřebu rozvoje měkkého cestovního ruchu (fiche 3), je fiche 6 - Lesnická infrastruktura a Neproduktivní investice v lesích zařazena po celé/
- výrazná potřeba vzdělávání a šíření pozitivních informací nás vedla k relativně velké potpoře četnosti vyhlásování fiche č. 7 – Vzdělávání a informace

6.5. INTEGROVANÁ STRATEGIE ÚZEMÍ (CELKOVÁ STRATEGIE)

Historický vývoj příprav strategických dokumentů MAS Region Pošembeří

04-12/2006 – **Komunitní strategie** regionu Pošembeří/ zpracováno vlastními silami uvnitř MAS

03-07/2007 – **Integrovaná rozvojová strategie** Regionu Pošembeří 2007 – 2013 (IRS) / externí zpracovatel Dr. Čepelka, TIMA Liberec za součinnosti MAS

08-09/2007 – Žádost **Leader ČR** / zpracováno uvnitř MAS podle předchozích dokumentů /

09-12/2007 – **Strategický plán Leader** / zpracovává pracovní tým pro přípravu SPL a žádosti Leader = členové MAS, supervize externisté

04-10/2008 – **Strategický plán Leader, 2. aktualizovaná verze** / zpracovává pracovní tým pro přípravu SPL a žádosti Leader = členové MAS, supervize externisté

Stanovení priorit rozvojové strategie navázalo na výběr problémových oblastí specifikovaných na základě analýzy území a jeho zdrojů, SWOT analýzy území a dotazníkových šetření v jeho obcích. Shrnuje podklady pro rozhodování o nutných opatřeních a rozvojových aktivitách, které povedou k naplnění představ vyjádřených strategickými cíli. **Integrovaná rozvojová strategie** obsahuje čtyři **Prioritní směry rozvoje**, které jsou dále rozpracovány do opatření a jejich aktivit.

Prioritní směry rozvoje Integrované rozvojové strategie Regionu Pošembeří 2007-2013

A - Rozvoj služeb a vybavenosti obcí ...(= Prioritní směr rozvoje)

A.1 Infrastruktura ...(= opatření)

A.1.1 – Základní technická infrastruktura obcí (vodovody, kanalizace, ČOV, komunikace III. a IV. třídy, parkoviště aj.) ... (= aktivita)

A.1.2 – Infrastruktura pro poskytování služeb sociální a zdravotní péče (střediska služeb, chráněné bydlení, domovy apod.) a školství

A.2 Základní služby a cestovní ruch

A.2.1 - Základní služby pro venkovskou ekonomiku a obyvatelstvo (doprava, školství, obchody, zdravotní a sociální péče aj.)

A.2.2 - Šetrný cestovní ruch a venkovská turistika (ubytování, stravování, další služby, rekreační zařízení, nabídky pro turisty, cyklostezky, hippostezky, pěší a naučné stezky apod.), rozvoj příměstského CR (každodenní relaxace a víkendová rekreace) a zážitkové turistiky (včetně doplňkové infrastruktury), propagace regionu

B - Aktivity obyvatel obcí a regionu

B.1 Život v obcích

B.1.1 Výstavba a rekonstrukce objektů a zařízení pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit s odpovídajícími službami (galerie, výstavní centra, pamětní místnosti, divadelní a koncertní prostory, digitální kina, střediska setkávání, knihovny, hřiště, multifunkční sportovní a sportovně rekreační areály, půjčovny sportovních potřeb apod.)

B.1.2 Organizace kulturních, poznávacích a sportovních akcí v obcích a v regionu, podpora společenského života v obcích, prevence problémových jevů u dětí a mládeže

B.2 Vzdělávání

B.2.1 Profesní vzdělávání dospělých (vč. pracovníků veř. správy, zastupitelů, rekvalifikace bydlících obyvatel, osob na rodičovské dovolené apod.)

B.2.2 Další vzdělávání dětí a dospělých (vč. aktivit pro seniory)

C - Podpora místní ekonomiky a zemědělství

C.1 Podpora moderního zemědělství a výroby potravin

C.1.1 Modernizace zemědělských podniků (např. nákup technologie) a uplatnění biotechnologií

C.1.2 Spolupráce výrobců potravinářských produktů (např. pěstitelé jablek)

C.1.3 Zajištění alternativních příjmů osob pracujících v zemědělství (nezemědělská výroba a služby)



C.2 Rozvoj podnikání

C.2.1 Podpora řemeslných aktivit a dalšího podnikání obyvatel, zakládání malých firem (do 10 zaměstnanců), využití nových technologií (stroje a zařízení, výrobní metody) podnikateli a místními podniky

C.2.2 Propagace místních výrobků (zemědělských i nezemědělských), podpora obchodování s místními produkty

C.2.3 Budování průmyslových zón a revitalizace nevyužívaných objektů (brownfields)

D - Aktivní ochrana a tvorba životního prostředí

D.1 Ochrana životního prostředí, obnovitelné zdroje energie a úspory energie

D.1.1 Ochrana životního prostředí, zejména udržování krajiny, ochrana a obnova lesů (vysazování nových porostů, boj proti škůdcům), nakládání s odpady, likvidace nevyužitelných staveb a ekologických zátěží

D.1.2 Využití biomasy, dalších obnovitelných zdrojů energie a úspory energie

D.1.3 Revitalizace vodních toků

D.2 Vzhled měst a obcí, péče o kulturní a přírodní dědictví

D.2.1 Komplexní pozemkové úpravy (výměny a scelování pozemků, cesty, řadová a rozptýlená zeleň apod.)

D.2.2 Revitalizace měst a venkovských obcí, úpravy veřejných prostranství, včetně výsadby zeleně

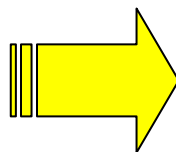
D.2.3 Péče o kulturní a přírodní dědictví, obnova a ochrana kulturních památek a cenných přírodních lokalit

Soulad a souvislosti SPL s IRS

Navržený SPL vychází z **Integrované rozvojové strategie (IRS – celková strategie) MAS Region Pošembeří (2007)**, která byla zpracována na období 2007 – 2013 jako strategie celková. Jeho opatření jsou v souladu s prioritami SPL zde uvedenými. Jedná se však pouze o **výsledek z této strategie**, protože se předpokládá IRS naplňování svých cílů z různých finančních zdrojů a není prioritně zaměřena pouze na čerpání prostředků z programu Leader. **Proto také došlo k redukci, zúžení celkového počtu 4 Prioritních směrů rozvoje IRS na 3 Prioritní oblasti SPL**, přičemž tím nijak nebyla oslabena původní, široký záběr této celkové strategie Regionu Pošembeří. Po této úpravě již bylo snazší a tudíž i efektivnější zacílení SPL.

Prioritní směry/Priority IRS

- A. Rozvoj služeb a vybavenosti obcí
- B. Aktivity obyvatel obcí a regionu
- C. Podpora místní ekonomiky a zemědělství
- D. Aktivní ochrana a tvorba životního prostředí



Prioritní oblasti/ Priority SPL

- A/ Domov na venkově
- B/ Kořeny venkova
- C/ Bohatství venkova

Pro názornost a snazší orientaci popisované „transformace IRS do SPL“, je nutné ještě uvést, že opatření, která není možné financovat z Leaderu a současně nejsou v rámci SPL úmyslně řešena (např. obnovitelné zdroje energie), je možné financovat jako **individuální projekty přímo** z PRV, strukturálních fondů EU, státním rozpočtem či národními fondy (v rámci regionální a sektorové politiky ČR) a krajskými rozvojovými programy (Programy Středočeského kraje). V rámci realizace SPL (prostřednictvím fichí) je tudíž možné financovat relevantní opatření jednotlivých žadatelů do SPL. Rozhodnutí o zvolené cestě je pouze na žadateli.

Porovnání provázanosti Priorit IRS a jednotlivých fichí SPL :

Prioritní směr A	fiche č. 1, 3, 4 a 8
Prioritní směr B	fiche č. 2 a 3
Prioritní směr C	fiche č. 4, 6, 7, 9 a 10
Prioritní směr D	fiche č. 5 a 8

Z výše uvedeného vyplývá, že **SPL je prostřednictvím navržených fichí provázáno s IRS**. Navržené fiche jsou stanoveny na základě identifikace rozvojových problémů a potřeb v rámci jednotlivých pracovních skupin. Je možné očekávat, že v horizontu 2 až 3 let bude vyhodnocena jejich realizace ve vztahu k naplňování vizí a cílů Strategického plánu a následně budou případně upraveny tak, aby i nadále plně odpovídaly rozvojovým potřebám území MAS.

Doplnění SPL a IRS o další strategické dokumenty MAS pro období 2007-2013

MAS má připraveny a Plénum MAS schváleny **další dva programové strategické dokumenty**, které byly zařazeny do **Programu rozvoje cestovního ruchu Středočeského kraje** (schváleno Zastupitelstvem SK 17. 9. 2007):

1) Plán rozvoje cestovního ruchu v Pošembeří

Celý dokument se skládá z celkem 10 vytipovaných individuálních projektů pro Cestovního ruchu. Z toho 8 projektů se týká výhradně území naší MAS Region Pošembeří, 1 projekt **„Kočárová liechtensteinská cesta“** je koncipovaný jako partnerský meziregionální projekt se sousední MAS Podlipansko. Celková hodnota projektu je cca 12 mil. Kč.

Nejrozsáhlejším je opět meziregionální projekt **„Středočeská jezdecký stezka Sever – Východ – Jih“**, který vzniknul z iniciativy naší MAS a podnikatelského subjektu a člena MAS Cihelna Klíma s.r.o. Do přípravy jeho realizace jsme zapojili **dalších 6 MAS ze Středních Čech** s tím, že management projektu bude v MAS Pošembeří. Hodnota tohoto projektu bude stanovena až na základě provedené vyhledávací studie.



Návaznost na Prioritu SPL B/ Kořeny venkova a C/ Bohatství venkova, fiche č. 3, 4 a 6

1) Plán cyklotras a cyklostezek Regionu Pošembeří „Česká hrouda“

Na první dokument úzce navazuje MAS jej připravuje zejména ve spolupráci s obcemi, jejichž katastrálního území se projekt přímo dotkne a s podnikateli, kteří vznikem dosud chybějícího systému budou moci připravit své **individuální projekty do oblasti Cestovního ruchu**. Celková hodnota projektu je cca 27 mil. Kč. Projekt byl rovněž zařazen do aktualizace **Generelu cyklotras a cyklostezek SK**, který byl aktualizován krajem v 1. pololetí 2008.

Návaznost na Prioritu SPL B/ Kořeny venkova, fiche č. 3 a 4

Více se o této partnerské spolupráci se zmiňujeme v kapitole č. 8.2. Spolupráce.

6.6. MONITORING NAPLŇOVÁNÍ CÍLŮ

Kromě povinných indikátorů stanovených administrátorem PRV si MAS stanovila vlastní monitorovací kritéria, uvedená ve fichích v řádce č. 32, která budou využita při monitoringu a evaluaci výsledku SPL. Některá kritéria bylo možno stanovit téměř pro všechny plánované fiche společně, např. počty vytvořených partnerství, dobrovolníků či obcí. Další byla vzhledem k povaze zamýšlené podpory specifická.

Č.	Monitorovací indikátory	Vstupní hodnoty (2. pol. roku 2009)	Výstupní hodnoty (konec roku 2010)
1	Počet vytvořených partnerství v rámci přípravy / realizace / provozování projektů	0	60
2	Počet dobrovolníků, kteří se účastní projektů realizovaných	0	50
3	Počet podpořených projektů	0	40
4	Počet realizovaných vzdělávacích akcí	0	2
5	Počet obcí s prospěchem z realizovaného projektu	0	45 % (z území MAS)
6	Počet podpořených podnikatelů	0	3

7. PARTNERSTVÍ MAS

7.1 HISTORIE MAS

Jedním z prvních úkolů před založením MAS v r. 2005 bylo vytvořit dosud neexistující „informační koridor“ mezi starosty a starostkami obcí, kteří se dosud neměli důvod vůbec potkat. I dnes, po 2 letech intenzivního „prolamování komunikačních bariér“ zůstává před MAS mnoho dílčí i systémové práce zejména na poli vzdělávání představitelů samosprávy a v oblasti běžné lidské i profesní komunikace.

2005

POČÁTEK ČINNOSTI – PROSINEC 2005 / LEDEN 2006

- **6.12. 2005 se po jednání DSO Pod Klepcem** dohodnou pozdější zakladatelé o.p.s., starostka obce Tismice Ing. Martina Zdražilová a místostarosta obce Hradešín a předseda Spolku Hradešín Mgr. Miloslav Oliva, na potřebě nové, jiné platformy pro další rozvoj regionu než jen účelově založený mikroregion
- 19.12. 2005 představení myšlenky vzniku regionu na schůzce starostů ORP v Českém Brodě

2006

- 10.1. 2006 se ustavila na ObÚ v Tismicích pracovní skupina ze starostů, podnikatelů a členů NNO s cílem vytvořit Integrovanou rozvojovou strategii území, založit MAS (místní akční skupinu) a připravovat se na zapojení do Programu rozvoje venkova v letech 2007 – 2013
- únor až září 2006 četná jednání pracovní skupiny a další tematická setkání se zástupci samospráv, podnikatelů a neziskovek regionu včetně přípravy 1. žádost o dotaci do Programu Leader+, Osvojování zkušeností
- 28.4. podána na SZIF žádost o dotaci do Programu Leader+, Osvojování zkušeností, která nebyla vybrána
- PS skupina za pomoci experta ing. Zdražila (ČZU) připravuje vlastními silami 1. verzi Komunitní rozvojové strategie
- září 2006 účast 2 zástupců PS na Národní konferenci o venkove v Teplé, pokračuje získávání zkušeností, 2 zástupci PS se přihlašují do kursů vzdělávání venkovských managerů MAS, vzdělávání k SF EU (ROP) atp.

14 ZAKLADATELŮ - ŘÍJEN 2006

- 9. října 2006 uzavřelo 14 budoucích zakladatelů o.p.s. (obce Hradešín, Tismice, Přišimasy, Chrástřany, Dobročovice, města Český Brod, Úvaly, podnikatelé MSC-NET s.r.o., Bylanaka, s.r.o. BEK, s.r.o. a občanská sdružení Spolek pro obnovu a rozvoj obce Hradešín, Klub přátel historie a přírody Úval a okolí, LECCOS Český Brod a Kulturní sdružení Tuklaty – Tlustovousy) Smlouvu o sdružení finančních prostředků s cílem využít tyto finance na založení Místní akční skupiny (MAS) v právní formě obecně prospěšné společnosti a zapojení do Programu rozvoje venkova v letech 2007 – 2013
- 1.11. zahajuje oficiálně svou práci koordinátor vzniku MAS na základě mandátní smlouvy

ZALOŽENÍ O.P.S. – PROSINEC 2006

- 18.12. 2006 byl v Českém Brodě sepsán notářský zápis, na jehož základě uzavřelo 14 právních subjektů (zakladatelé o.p.s.) Zakladatelskou smlouvu o založení obecně prospěšné společnosti pod názvem Region Pošembeří o.p.s. se sídlem Hradešín 73, 282 01 Český Brod



2007

ŽÁDOST O ZÁPIS O.P.S. REGION POŠEMBEŘÍ DO REJSTŘÍKU OBECNĚ PROSPĚŠNÝCH SPOLEČNOSTÍ

- 19.2. 2007 byla podána žádost o zápis do do Rejstříku obecně prospěšných společností k Městskému soudu v Praze
- vznik hnutí „1 + 1“, kdy každý ze zakladatelů má za úkol oslovit tolik dalších zájemců tak, aby na připravované ustavující plénum MAS vždy přišel alespoň 1 coby budoucího partnere MAS, a to z různých veřejných i neveřejných sektorů
- 8. a 21.2. 2007 – společné jednání zástupců o.p.s. a starostů v Č.Brodě a Úvalech

VZNIK O.P.S. - BŘEZEN 2007

- 14.3.2007 byla Společnost zapsána dnem nabytí právní moci Usnesení č. F 15626/2007, O 475 Městským soudem v Praze v Rejstříku obecně prospěšných společností
- zakladatelé vydávají Výzvu ke vzniku MAS Pošembeří, kdy je pomocí článků a upoutávek v lokálních časopisech - Českobrodský zpravodaj, Život Úval, plakátů, vývěsek a běžné komunikace ze strany obcí plošně oslovena široká veřejnost, obyvatelé, podnikatelé a zájmové neziskové organizace a zároveň svoláno ustavující plénum MAS na 29.3. 2007 do Českého Brodu

STATUT O.P.S. – BŘEZEN 2007

- 26.3. 2007 usnesením č. 5/2007 schválila SR Regionu Pošembeří základní dokumenty o.p.s. - Statut, Jednací řád a Vnitřní předpis o příspěvcích a zřídila MAS - Místní akční skupinu jako územní pracoviště Regionu Pošembeří o.p.s.

1. PLÉNEM MAS – BŘEZEN 2007

- 29.3. 2007 bylo v Českém Brodě ustaveno Plénum MAS Region Pošembeří s počtem 30 členů
- zahájena příprava vzniku Integrované rozvojové strategie (IRS) za expertní pomoci konzultační fitmy TIMA Liberec
- formou brainstormingu jsou formulovány prioritní, strategické oblasti budoucího rozvoje Pošembeří pro IRS
- spontánně, podle zájmu, profesního zaměření či vlastních cílů vznikají první 3 Pracovní skupiny: Kultura, CR , památky a sport; Ochrana životního prostředí a obnovitelné zdroje; Podnikání a služby
- skupiny si přímo na jednání volí koordinátory a na samostatných jednáních připravují pro příští jednání pléna MAS prezentace své klíčové, prioritní oblasti

ORGÁNY MAS – VZNIK - DUBEN 2007

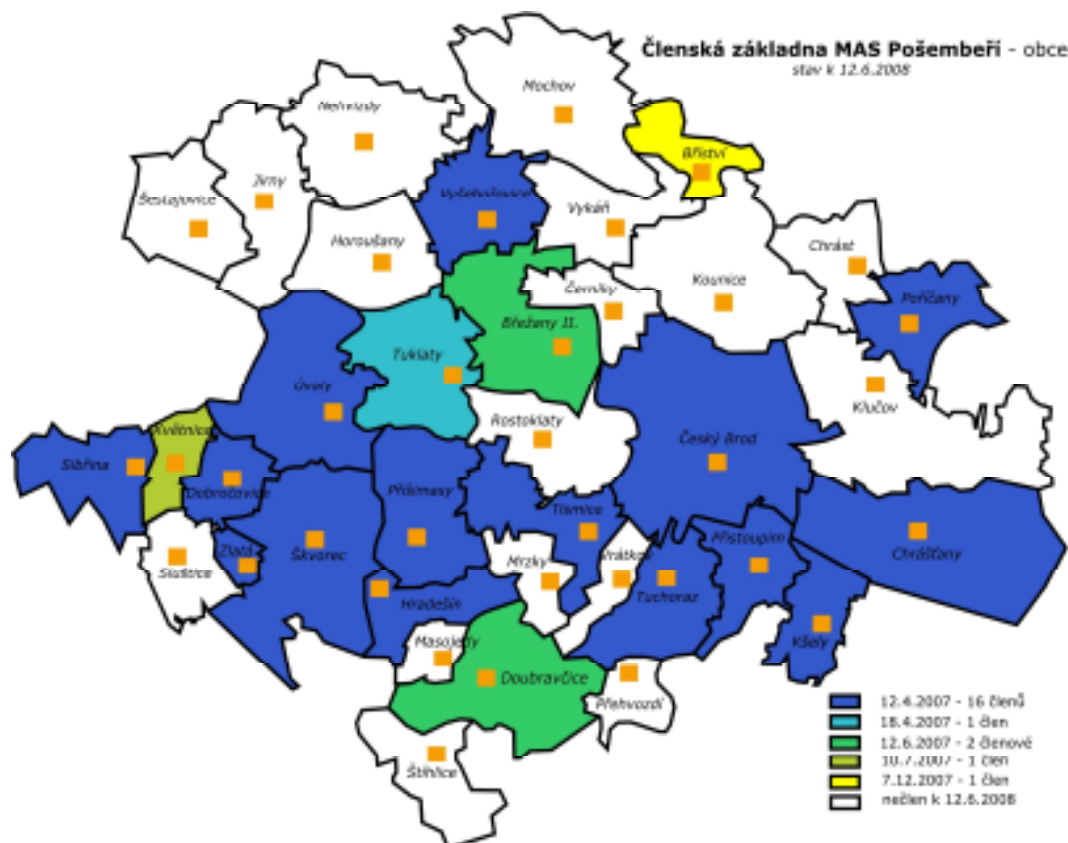
- 12.4.2007 – 2. plénum MAS, zástupci PS prezentují výstupy z jednání, které jsou využity při stanovení klíčových oblastí SWOT analýzy a následně i Prioritních směrů rozvoje regionu pro IRS
- Přijetí Integrované strategie rozvoje MAS Regionu Pošembeří

LEADER ČR 2007 - žádost

- srpen 2007 - žádost MAS do výzvy LEADER ČR 2007
- vznikají nové pracovní skupiny Ženy Pošembeří, Mladí Pošembeří a Zemědělc, shromažďování podkladů, příprava podání žádosti SPL

SPL 2007 - 2013

- 6. 12. 2007– schválení SPL (1. zpracování) , 5. plénum MAS, Český Brod
- 18. 12. 2007 – registrace Žádosti MAS o realizaci SPL, SZIF Praha



2008

CESTOVNÍ RUCH

- leden – únor - Prezentace MAS na výstavách cestovního ruchu – RegionTour Brno a Regiony ČR v Lysé nad Labem
- 1. únor – zahájení činnosti kanceláře MAS v Českém Brodě pro ROP a území regionu
- 8. duben – výsledky 1. kola příjmu žádostí o realizaci SPL (62. místo ze 100 registrovaných MAS)

PŘÍPRAVA na 2. podání SPL

- duben – září - monitoring, analýzy, komunitní projednávání napříč Pracovními skupinami
- srpen – účast na společné prezentaci NS MAS ČR na výstavě Země živitelka v Českých Budějovicích
- 18.9. 2008 - schválení SPL (2. aktualizovaná verze) a pověření týmu SPL jeho finalizací 7. plénum MAS, Český Brod
- 27.10. 2008 - podání Žádosti MAS o realizaci SPL k registraci, SZIF Praha



Datum vzniku MAS

MAS Region Pošembeří vznikla na 1. ustavujícím Plénu MAS dne **29. března 2007** v Českém Brodě s počtem 30 členů.

7.2 ZAPOJENÍ PARTNERŮ DO PŘÍPRAVY SPL

Úloha a zodpovědnost jednotlivých subjektů při zpracování SPL

Zapojení jednotlivých osob, skupin a subjektů z území MAS do přípravy SPL není nahodilé. Opírá se o Statut o.p.s., kde je rolí kompetentního orgánu MAS pro přípravu SPL pověřen **Programový výbor (PV) a jeho členové**. Každý člen PV byl **delegován na zásadě dobrovolnosti** do PV **konkrétním subjektem z veřejné a neveřejné sféry**. V případě naší MAS jde o 3 zástupců obcí, 3 zástupce NNO, 2 podnikatele a 1 fyzickou osobu (občanka), což znamená poměr VS 34 % : 66 % NS. Princip tzv. **paritního zastoupení sektorů MAS** garantuje zachování **náborové různorodosti i vyrovnanosti názorů, zájmů a priorit jednotlivých sektorů**. Tím, že členové PV reprezentují i konkrétní subjekt z území MAS, promítali v rámci přípravy SPL do přípravy podkladů pro externí spolupracovníky, Pracovní skupiny i Plénum **názory, zkušenosti, požadavky a očekávání své obce, neziskovky, soukromé firmy i běžného občanského života**.

Expertní spolupracovníci byli přizváni ke spolupráci dle potřeby Programového výboru, na základě osobních kontaktů a pozitivních zkušeností s přípravou předchozích programových dokumentů MAS. **Přehled externích spolupracovníků** je uveden v kapitole 3. Zpracování SPL MAS.

Ná přípravě SPL se podílely subjekty, které jsou uvedeny v následující tabulce. O bližší roli některých z nich se zmiňujeme níže, detailní popis náplně činnosti a přehledy zastupovaných subjektů jsou uvedeny v kapitole **9.1. Organizační struktura a rozdělení kompetencí**.

Úkoly pro činnost subjektů v rámci přípravy SPL připravoval a zároveň kontroloval manager MAS Mgr. Miloslav Oliva, spolu s předsedkyní Programového výboru Bc. Michaelou Vítkovou, předsedkyní Správní rady o.p.s. Ing. Martinou Zdražilovou a členkou Výběrové komise Janou Kratochvílovou, pověřenou funkcí ředitelky o.p.s. Úkoly vycházely z **Harmonogramu aktualizace SPL**, který manager MAS připravil a projednal na jednání Programového výboru v dubnu 2008. Podle Harmonogramu bylo tak možno nejen řídit kontrolovat plnění zadávaných úkolů jednotlivým subjektům. V případě potřeby delegoval manager zodpovědnost za kontrolní činnost na předsedkyni Programového výboru.

Organizační schůzky jednotlivých subjektů se v prvním pololetí r. 2008 konaly v měsíční frekvenci, ve 2. pololetí pak častěji, jedenkrát za 2 týdny. V posledních 2 - 3 týdnech, těsně před podáním SPL, de facto denně. Průměrná účast na organizačních schůzkách se neklasila pod 60 % z množství potenciálních účastníků.

Na všech jednáních v rámci přípravy SPL byly dodržovány a respektovány zásady tzv. **horizontálních témat - rovné příležitosti a trvale udržitelný rozvoj. Příležitost zapojit se do práce kteréhokoliv subjektu v rámci přípravy SPL tak měli možnost všichni, bez rozdílu pohlaví, rasy, věku, bydliště, profese, vzdělání atd.**

Tabulka: Přehled subjektů zapojených do přípravy SPL

Subjekty	Počet osob:	Úloha, role	Zodpovědnost
Programový výbor	9	Podrobně popsáno níže	Delegace kompetencí za přípravu SPL Plénem MAS, účast 3 členů v Týmu SPL
Monitorovací výbor	7	Příprava návrhu Kriterií přijatelnosti, Preferenčních kriterií, Monitorovacích indikátorů a kapitoly č. 10 Administrace SPL	Delegace kompetencí výkonu dozoru nad realizací SPL Plénem MAS, účast 2 členů v Týmu SPL
Pracovní skupiny (6x) (1. Kulturní a přírodní bohatství, Historie, Turistika a Sport, 2. Ochrana ŽP a OZE, 3. Služby a Podnikání, 4. Ženy Regionu, 5. Mladí v Regionu (mladí lidé do 30 let), 6. Zemědělci Pošembeří (včetně sadařů a ovocnářů)	52	expertní návrhy, formulace návrhů závěrů připomínkových materiálů, konzultace, popř. posuzování podkladů k SPL v „domovských“ subjektech	Pozn. Členové MAS pracují ve i více Pracovních skupinách, proto jejich počet v součtu přesahuje celkový počet členů /subjektů MAS (47)
Tým SPL		Podrobně popsáno níže	Delegace kompetencí Plénem MAS za finální zpracování SPL a předložení k registraci na SZIF
Prac. kanceláře MAS / úřad ředitele	3	Zajištění komunikace subjektů, příprava podkladů jednání, organizace dotaz. šetření,	
Účetní	2	Příprava Finančního plánu SPL, výdajů MAS na 1. etapu, finanční výhled MAS do r. 2015	
Experti	13	Analýzy a syntéza data z oblasti ŽP, expertní návrhy, konzultace SPL, podklady pro Analýzu území a SWOT, hodnocení, konzultace SPL a Fichí, supervize	
Starostové a starostky obcí	37	Projednání IRS a SPL v Zastupitelstvech	
Obyvatelstvo	33 125	reflexe a zpětná vazba návrhů prostřednictvím odpovědí v anketách a dotazníkových šetření	<i>Pozn. Distribucí 3.000 ks Dotazníků na území MAS prostřednictvím regionálních a lokálních médií bylo oslovena cca 7 – 8 000 obyvatel, tj. 21 - 24 %</i>
			Zdroj: MAS Region Pošembeří, 2008



Podíl práce členů Programového výboru na SPL

Podíl práce členů PV najdeme jak v analytické části zpracování SPL, tak i v jeho návrhové pasáži.

V analytické fázi přípravy SPL šlo konkrétně o:

- **návrh obsahu a metody pro do Dotazníkové šetření na území MAS** (jaro 2008), které zjišťovalo názory široké veřejnosti, obyvatelstva území
- zpracování výstupů výsledků Dotazníkového šetření do materiálů pro Pracovní skupiny (PS)
- formulování **expertního návrhu 4 klíčových problémových oblastí pro SWOT analýzu včetně návrhu pozitiv a problémů ke komunitnímu** projednání všem 6 pracovním skupinám MAS
- vyhodnocení výstupů z jednání PS a **doplnění o výsledky 1. části řízených rozhovorů se starosty a místostarosty** ve všech 37 obcích zájmového území MAS, které provedli pracovníci sekretariátu MAS

Vedle možností přímé účasti na všech jednáních orgánů MAS, bylo Dotazníkové šetření dalším případem, kdybyl dán prostor obyvatelstvu území při přípravě MAS.

V syntetické, návrhové fázi přípravy SPL šlo konkrétně o:

- **předložení upraveného návrhu klíčových oblastí SWOT** k závěrečné diskusi a schválení na červnovém 6. plénu MAS v Českém Brodě
- formulace prvotního návrhu **Prioritních oblastí a cílů SPL k projednání v 6 Pracovních skupinách**
- vyhodnocení výstupů z jednání PS a **doplnění o výsledky 2. části řízených rozhovorů se starosty a místostarosty** všech obcí zájmového území MAS, které provedli pracovníci sekretariátu MAS
- **formulace a předložení upraveného návrhu cílů 3 Prioritních oblastí / Priorit SPL včetně cílů specifických a z nich vycházejících 7 fichí k projednání opět Prac. Skupinami**
- vyhodnocení výstupů z jednání PS a **doplnění o názory řízených rozhovorů se starosty a místostarosty** všech obcí
- projednání **upraveného návrhu 3 Prioritních oblastí / Priorit SPL, specifických cílů a 7 fichí s expertními spolupracovníky MAS**
- předložení finálního návrhu Priorit, cílů a fichí k závěrečné diskusi a schválení na zářijovém 7. plénu MAS v Českém Brodě
- pověření některých členů PV prací na finální podobě SPL v Týmu SPL

Podíl práce členů Týmu SPL

Zapojení Programového výboru bylo partneré zejména ve fázi finálního zpracování obsahu a formy vlastního dokumentu a nezbytných administrativních procedur souvisejících s podáním Žádosti MAS o realizaci SPL. Včetně přípravy na převzetí úkolů a kompetencí od Programového výboru se jednalo o období cca 3 měsíců, srpen až říjen 2008. **Organizační schůzky se ve prvním pololetí r. 2008 konaly v měsíční frekvenci, ve 2. pololetí pak častěji, 1 x za 2 týdny a v posledních 2 týdnech, těsně před podáním SPL, de facto denně. Průměrná účast na organizačních schůzkách se pohybovala v rozpětí**

V týmu SPL byly zastoupeny tyto subjekty MAS a konkrétní osoby:

Subjekty	Osoby, pozice v MAS	Úkoly, zodpovědnost
Programo- vý výbor	- Mgr. Miloslav Oliva, člen a manager MAS -	<ul style="list-style-type: none"> • kompetence za přípravu SPL a registrace Žádosti MAS řídí, organizuje a kontroluje plnění úkolů podle Harmonogramu zpracování SPL • svolává a koordinuje jednání týmu SPL, Pracovních skupin, po dohodě Programového výboru • sleduje aktuální informace k SPL na webu SZIF, MZe, NS MAS ČR, komunikuje s metodiky SZIF a MZe ČR • deleguje dílčí kompetence na vybrané partnery • předkládá k oponentuře určeným subjektům vlastní zpracované dokumenty (části 1. – 8. SPL) • rozhoduje na zákl. společného konsensu o zapracování dílčích a zásadních připomínek z oponentur a jednání PS • předává získané informace dle potřeby konkrétním členům týmů SPL • zajišťuje výběr vhodných subjektů – expertů pro přípravu SPL
	- Bc. Michaela Vítková, předsedkyně	<ul style="list-style-type: none"> • řídí činnost Programového výboru včetně plnění jeho úkolů a povinností • předkládá k oponentuře určeným subjektům vlastní zpracované dokumenty (fiche, finanční plán, priority, cíle) • zpracovává preferenční kritéria do fichí • kontroluje provázanost dílčích částí SPL, „tenká červená nit ... „
	- Martina Procházková, členka	<ul style="list-style-type: none"> • provádí monitoring území, komunikuje se starosty obcí • shromažďuje a zpracovává získaná data, zpracovává grafy, diagramy pro SPL • zajišťuje aktuálních (správnou) verzí dokumentů ke zpracování SPL
Výběrová komise	- Ing. Martina Zdražilová, členka a předsedkyně Správní rady o.p.s.	<ul style="list-style-type: none"> • připravuje Žádost a její povinné a nepovinné přílohy • kontroluje provázanost dílčích částí SPL – jádro • kontroluje oprávněnost výdajů rozpočtu v SPL
	Jana Kratochvílová, členka, pověřená funkcí Ředitelky o.p.s.	<ul style="list-style-type: none"> • zpracovává návrhy a finální podobu Monitorovacích indikátorů



		<ul style="list-style-type: none"> komunikace s médii, zadává webmastrovi aktualizace informací na webu archivace fotodokumentace a mediálních výstupů
	Ing. Petr Vítek, člen	<ul style="list-style-type: none"> zpracování specifických částí SPL (grafy, grafika dokumentu, orientace v dokumentu, ...) technické zajištění provozuschopnosti IT, telefony, internet zpracování dílčí, interní oponentury podle zadání
Monitorovací výbor	Mgr. Jana Mašková, člen	<ul style="list-style-type: none"> zpracovává návrhy a finální podobu Monitorovacích indikátorů zpracování dílčí oponentury podle zadání

Informace o průběhu zpracování SPL včetně zápisů z jednání Programového výboru, určené nejen pro členskou základnu MAS, ale také široké veřejnosti, byly **zveřejňovány na webu MAS www.posemberí.cz**. Tam bude také neprodleně **zveřejněna finální podoba SPL po registraci žádosti** MAS na SZIF, **informace** pro obyvatelstvo se objeví v **partnerských regionálních médiích**. Rovněž **všem obcím** zájmového území území MAS bude před **SPL včetně fichí v elektronické podobě**.

Předpoklad vývoje spolupráce v budoucím období

Zkušenosti některých členů MAS s přípravou či realizací projektů z evropských, českých či krajských fondů, které jsou podrobně popsány v kapitole 9.2. Lidské zdroje MAS.

Je zcela pochopitelné, že po nasycení zájmu o LEADER musíme předpokládat i jistou míru „odlivu“ lidských zdrojů z nejrůznějších důvodů. Nicméně bezmála dvouletá existence MAS, defacto „za své“, téměř bez podpory externích zdrojů, doslova stmelila hlavní aktéry.

Strategii MAS je proto svůj tým průběžně doplňovat o další nové, perspektivní spolupracovníky, a to jak ze stávající členské základny MAS, tak z řad studentů VŠ formou brigády, praxe či stáže. Mj. i za tímto účelem jsme vstoupili do **partnerského vztahu s Českou zemědělskou univerzitou v Praze**, Fakultou životního prostředí - Katedra ekologie krajiny a Provozně ekonomickou fakultou. Podrobněji jsou tyto partnerské vztahy popsány v následující kapitole č. 8.2 Spolupráce.

Významnou měrou pro rozvoj MAS a její udržení „na trnu regionu“ může přispět také **užší spojitost s obecnou veřejností, obyvatelstvem**. To se ostatně projevilo v rámci přípravy této verze SPL při masivním dotazníkovém šetření a sběru dat.

Obyvatelstvo území je svým způsobem neméně důležitým bohatstvím, jakými jsou v území kulturní a přední památky, zemědělská půda či lesy.

Podstatnou roli v budoucím období, po r. 2013, zcela jistě sehraje dostatek **dostupnost finančních zdrojů**. Půjde o nové období, kdy do území MAS přestanou proudit finanční injekce z EU. Proto již nyní, spolu s partnerskými subjekty (Poštovní spořitelna a firma Sigmám a.s.), **připravuje otevření Fondu Pošembeří**. Bude sloužit v období do r. 2013, jako jistý „poltář“ pro financování projektů a výdajů subjektů z území, které nemohou být financovány ze SF EU, českých či krajských fondů. Zpočátku půjde o malé částky v řádu tisíců až desetitisíců. Naplnění Fondu penězi založíme na metodě fundraisingu, která je MAS, coby neziskové organizaci, nejbližší a řada NNO z území má s podobným způsobem již dílčí zkušenosti.

Spolupráci v budoucím období bude proto MAS, jako dosud chce a bude opírat o **7 hlavních pilířů, tedy 7 P:**

pracovitost	partnerství	předpoklady	příprava	pozitivní postoje	pokračování činnosti	peníze
--------------------	--------------------	--------------------	-----------------	--------------------------	-----------------------------	---------------

Současná **pracovitost**, obětavost a odborná kvalita širšího okruhu **partnerů** je na velice dobré úrovni. Již nyní proto můžeme **předpokládat**, že **přípravou** SPL získané **pozitivní postoje** a nové zkušenosti v rámci všech subjektů i jednotlivců MAS, jsou kvalitním **předpokladem** pro **pokračování činnosti** i v dalším období.

7.3 VZTAH K OBYVATELSTVU

Pro zapojení obyvatel do činnosti MAS jsou průběžně uplatňovány aktivní a pasivní způsoby níže popsané. Pochopitelně, že MAS se snaží o zapojování zejména aktivních jedinců či organizací, které na sebe svou vlastní činností v místě či lokalitě působení „nabalují“ další občany a subjekty.

V případě potřeby dané naplňováním cílů Priorit IRS a SPL lze přesněji cílenou kampaní usilovat o zapojování specifické skupiny obyvatel.

Aktivní způsoby:

Při tomto způsobu jde o adresnou komunikaci směrem k potenciálnímu zájemci či cílové skupině, kdy MAS získává zpravidla okamžitou zpětnou vazbu. Po jejím vyhodnocení může MAS následně tyto snahy o zapojování zopakovat, aktivovat či volit jiné, účinnější metody. V MAS Region Pošembeří jsou používány následující možnosti:

- společenské, kulturní a vzdělávací akce v rámci regionu (Den Země na Klepci, Regionem po spirále času, Logo pro Pošembeří apod.)
- semináře, vzdělávací akce, školení k ROP
- společenské a kulturní akce v rámci obcí, zábavy, setkání seniorů, výstavy
- veřejná jednání zastupitelstev obcí
- aktivní informace od partnerů MAS Region Pošembeří směrem k spoluobčanům (kamarádi, sousedé) apod.
- nabídky neformální spolupráce v rámci Pracovních skupin
- pozvání na jednání orgánů MAS – plénum, výbory a Pracovní skupiny, která jsou veřejnosti volně přístupná



Pasivní způsoby:

Jednodušším způsobem je oslovení veřejnosti netradičním způsobem, který je zákonitě méně účinný. Jde o prostor, který je ovšem pro působení MAS v regionu nezbytný:

- webové stránky MAS, obcí z území MAS a partnerů, zejména NNO
- informační letáky a plakáty na veřejných plakátovacích plochách, místech soustředěného pohybu veřejnosti
- dotazníková šetření, ankety s odpovědním lístkem
- články a informace v lokálních a regionálních médiích (Kolínský DENÍK, Náš Region, Českobrodský zpravodaj, Život Úval, občasníky obcí)
- články v celostátních médiích – krajské mutace Mladá fronta DNESm Právo, Hospodářské noviny
- informace a upoutávky v Českém rozhlasu – Regina, Radio City, Radio Beat

Vedle možnosti přímé účasti na všech jednáních orgánů MAS, bylo Dotazníkové šetření dalším případem, kdybyl dán prostor obyvatelstvu území při přípravě MAS.

Informovanost obyvatelstva o MAS a SPL je podrobně rozvedena v kapitole č. 10.8. – Propagace MAS

7.4 OTEVŘENOST MAS

Jakým způsobem lze vstoupit do MAS?

Způsob vstupu do MAS je transparentní, dbá zásad otevřené demokracie. Zámecce o členství vyplní standardní Přihlášku do MAS, která je k dispozici na webových stránkách Pošembeří, nebo si ji může vyžádat e-mailem nebo na kterémkoliv obecním či městském úřadě 37 obcí zájmového území MAS. Po předání vyplněné Přihlášky zpět MAS (manager MAS, ředitel o.p.s., předsedkyně Programového výboru, jiný člen MAS apod.), je Přihláška předložena ke schválení Plénu MAS.

Podrobně je popsán ve Statutu o.p.s. a Zakladatelské smlouvě o.p.s.

Jaké skupiny členů/partnerů mohou vstoupit do MAS?

V Přihlášce do MAS je uveden Souhlas se Statutem o.p.s. Pokud je tedy zájemce či skupina ztotožněn s MAS deklarovanými principy, které jsou uvedeny v článku č. II (Druh obecně prospěšných služeb), může do MAS bez problémů vstoupit.

Způsob rozšíření členů MAS je dán základními principy a pravidly vnitřní struktury MAS Region Pošembeří, která jsou specifikována ve Statutu a v principech a cílech definovaných v dalších relevantních dokumentech MAS (Vnitřní předpisy, Jednací řád, Rámcová partnerská smlouva apod.) Tyto dokumenty jsou v podstatě univerzální a prochází i celou organizační strukturou MAS Region Pošembeří. Cesta do MAS není v zásadě uzavřena žádnému zájemci či skupině z řad obyvatel, veřejné správy, podnikatelů, profesních či zájmových uskupení, a to bez rozdílu věku či pohlaví.

Přihláška ke členství v MAS Region Pošembeří	
Zájemce (název nebo jméno):	
Adresa:	
Telefon:	E-mail:
Mobil:	www:
Kontaktní osoba (v případě organizace):	
Pověřený zástupce zájemce v MAS:	
Tel./Mobil:	E-mail:
Popis dosavadní činnosti zájemce: (v případě podnikatele, spolku, zájmové organizace či družstva)	
Předběžný popis záměru, který byste chtěli financovat prostřednictvím MAS a přínosy realizace záměru pro žadatele, zákazníky, obec, region apod. (v případě investic se prosím omezte na malé akce – např. do 2 mil. Kč, nebo na financování části většího projektu):	
Souhlasím se Statutem o. p. s. Region Pošembeří a hlásím se ke členství	
Datum:	Podpis:

8. ZKUŠENOSTI A SPOLUPRÁCE

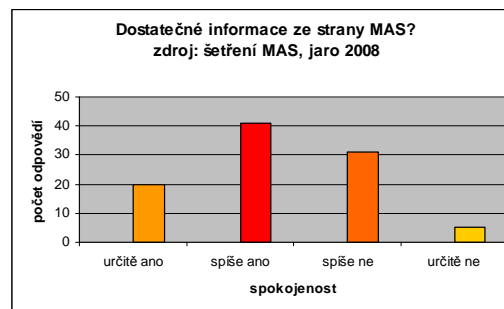
8.1 ZKUŠENOSTI

V dubnu 2006 podali budoucí zakladatelé a partneři (7 obcí, 4 NNO a 3 podnikatelé) o.p.s. Region Pošembeří prostřednictvím Spolku pro obnovu a rozvoj obce Hradešín na MZe ČR žádost - projekt o dotaci z Priority II - Rozvoj venkova, rybářství a odborné vzdělávání, Opatření 2.1. Posílení přizpůsobivosti a rozvoje venkovských oblastí, Podopatření 2.1.4. Rozvoj venkova (podopatření typu LEADER+), Investiční záměr c) 2. skupina – osvojování schopností, která následně nebyla vybrána. I přes tento relativní neúspěch pokračovaly sdružené partnerské subjekty v realizaci naplánovaného projektu, **a to i bez přiznané dotace pomocí vlastních sdružených finančních prostředků** (celkem sdruženo 413 tis. Kč).

V srpnu roku 2007 podala již existující MAS Region Pošembeří žádost do výzvy LEADER ČR 2007. Mezi 57 uchazečů o dotaci se naše MAS umístila na celek 46. místě, 22 bodů pod „čarou“. Z pěti projektů MAS v NUTS II. Střední Čechy byly úspěšné pouze 2 projekty.

Rovněž v 1. výzvě pro MAS o realizaci SPL (2007) nebyla naše MAS úspěšná a skončila ze stovky žádajících na 62. místě, kdy vybráno bylo pouze 48 MAS z celé ČR. Protože žádný předchozích projektů typu LEADER dosud MAS nerealizovala, nelze provést jejich ex-post hodnocení.

Nicméně můžeme se zabývat myšlenkou, proč byly všechny 3 naše dosud podané žádosti do opatření typu LEADER úspěšné? Důvodů, které byly poplatné době a okolnostem podání, jsme stručně formulovali níže s tím, že následně uvádíme i přijatá opatření za účelem minimalizaci budoucího neúspěchu.





Výchozí stav – důvod neúspěšných snah	Opatření – minimalizace neúspěchů za účelem posílení úspěšnosti
Zatím malá zkušenost hlavních aktérů s podáváním projektových žádostí za MAS	Úspěšné absolvování kursů profesního vzdělávání (2007: Předkladatel EU projektů Profes.vzdělávání pro Středočeský venkov, Zpracovatel projektů PRV; 2006: Strukturální fondy EU ad.) Participace na zpracování projektů pod vedením konzultační firmy, samostatné podání projektu (absolvování celého projektového cyklu)
Postupně se rozvíjející formy místního partnerství, kde šlo spíše o spolupráci a formální uskupení za účelem podání projektu	Důsledné budování partnerství od spodu (bottom-up) v každodenním životě za použití zejména komunitních technik, metod a praktik
Koordinátora pracoval na přípravě projektu na dobrovolnické bázi, vedle oborově zcela jiného zaměstnání	Po zhruba 3/4 roce došlo k přechodu na smluvní placenou spolupráci (mandátní smlouva) za účelem ustavení o.p.s. a nastartování procesu vzniku MAS
Úzký okruh aktérů a budoucích partnerů	Postupné budování zejména osobních kontaktů využíváním maxima příležitostných i plánovaných setkání v obcích, městech a regionu i mimo něj; od III/07 do X/08 nárůst členů MAS o 56 % (z 30 na 47)
Roztříštěnost a nahodilost poskytovaných informací - jednosměrný tok bez zpětné vazby	Od ledna 2007 zřízené webové stránky www.posemberi.cz , zaslání jen podstatných informací s požadavkem na zpětnou reakci, poskytování elektronických informací před důležitým rozhodováním SD/DR a MAS; obec Příšimasy - zajištění aktualizace webových stránek
Nedostatečné technické zázemí v sídle o.p.s. a prostory pro jednání MAS	Podpora ze strany obcí: Hradešín - zřízení prostor v budově bývalé ZŠ, zapůjčení základní kancelářské techniky (kopírka, papír, tiskárna, dataprojektor, flipchart), Tismice, Sibřina, Hradešín - pracovní jednání týmu SPL, Č.Brod a Úvaly – bezplatné používání prostor pro jednání pléna MAS a setkání s partnery včetně poskytnutí administrativní pomoci a občerstvení. V únoru 2008 nově otevřená kancelář MAS v Č.Brodě – výhodné nájemní podmínky ze strany města.
Stále ještě množství aktivit realizovaných pro celé území MAS, které bylo možné prezentovat obecné veřejnosti i potenciálním zájemcům o členství v MAS	Převzetí partnerství nad aktivitami a projekty, které realizují členské subjekty MAS (Den Země na Klepci, Regionem po spirále času, Dny evropského dědictví EHD; Logo pro Pošemberů, Výjezdní zasedání Komise cestovního ruchu SK, společný stánek s městem Č.Brod na veletrhu Regiontour Brno – ryze vlastní akce MAS a o.p.s.). Od září 2008 zahájení pilotního projektu partnerské spolupráce s Poštovní spořitelnou a f. SIGMIN a.s. za účelem poskytování komplexního dotačního a finančního servisu členům MAS a potenciálním žadatelům z území
Zatím průměrný stupeň povědomí u obecné veřejnosti a dalších cílových skupin (CS) o Regionu Pošemberů a MAS	Systémové řešení PR o.p.s. a MAS nejdříve směrem k médiím a s jejich přispěním následně ovlivňování povědomí u relevantních CS; za r. 2007 celkem na 30 mediálních výstupů (17 - MFDNES, Hospod.noviny, Kolínský deník, ČRo – Region; 14 Českobrodský zpravodaj, Život Úvaly; místní občasníky a webové stránky partnerských obcí z regionu.

8.2 SPOLUPRÁCE

Popis národní spolupráce

V rámci existující **krajské spolupráce** je MAS Region Pošemberů členem **Středočeského kraje (SK)**, které se poroční intenzivní komunikací podařilo připravit spolupráci s Krajským úřadem na úrovni **Smlouvy o poskytování monitoringu zájmového území MAS pro potřeby Odboru regionálního rozvoje**, která byla naplněna v podobě účelové dotace pro MAS. Prostřednictvím **Asociace MAS SK** se stal manager MAS M. Oliva náhradníkem členky Výboru NS MAS ČR za Středočeský kraj. MAS Region POšemberů je tudíž i členem **Národní sítě MAS České republiky**, registrační č. 73 (vstup do NS květen 2007).

Tyto formální vztahy MAS jsou pak dále rozvíjeny v téměř každodenní neformální komunikaci se zástupci obou sítí. V červnu např. proběhla „**Exkurze do Posázaví**“, kdy členové naší MAS navštívili místa úspěšné realizace projektů LEADER ČR a LEADER+ v regionu MAS Posázaví.

Jedním z dalších výstupů **meziregionální, krajské spolupráce** a na **principech LEADER MAS** je připravovaný projekt „**Středočeská jezdecká stezka – Sever – Východ – Jih**“, který má **mezinárodní přesah – spojení severu s jihem Evropy** (viz také příloha SPL - Karta MAS). Gestorem projektu je MAS Region Pošemberů, spolupracujícími partnerskými subjekty je dnes již dalších 6 MAS ze Středočeského kraje: MAS Vyhličky, MAS Zlatý pruh Polabí, MAS Podlipansko, MAS Říčansko, MAS Lípa pro venkov a MAS Posázaví. Uvedené MAS již uzavřely **meziregionální Dohodu o budoucí spolupráci, viz b) Nepovinné přílohy k Žádosti o realizaci SPL č. 1a**.

Součástí této stezky se stane i „**Kočárová liechtensteinská cesta**“ z města Kostelec n.Č.lesy do města Český Brod, nyní s pracovním mottem „**Z pivováru do pivováru**“, kde momentálně probíhají práce na přípravě **vyhledávací studie**. Nositelem a prvním investorem projektu je člen Programového výboru MAS Region Pošemberů a podnikatel Tomas Steger (Cihelna Klíma). Se sousední MAS Podlipansko o.p.s., k níž náleží město Kostelec n.Č.L., byla v létě 2007 uzavřena **meziregionální Dohoda o budoucí spolupráci, viz b) Nepovinné přílohy k Žádosti o realizaci SPL**.

Rovněž na principech LEADER a za účasti plánované **participaci sousedních MAS** (Podlipansko, Lípa pro život a Posázaví), je připravován další meziregionální projekt „**Čertova brázda**“, který má za cíl obnovit historickou **poutní cestu sv. Prokopa z obce Chotouň** (katastrální území obce Chrástřany) **do Sázavského kláštera v městě Sázava** (MAS Posázaví). **Odborným garantem** projektu je občanské sdružení „Památky pro život“, s nímž udržuje MAS Region Pošemberů dlouhodobou partnerskou spolupráci. Nositelem projektu je v této chvíli **obec Chrástřany**, jeden ze zakladatelů o.p.s. a člen její Dozorčí rady.

Cílem Partnerské smlouvy, kterou na jaře 2008 uzavřela MAS s **Provozně Ekonomickou Fakultou České zemědělské univerzity v Praze – Suchdole**, je vytvoření **dobrovolného funkčního partnerství** a navázání dlouhodobé vzájemné spolupráce zúčastněných smluvních stran, především při **rozvoji venkovských oblastí, podporování celoživotního vzdělávání na venkově, rozvoji principů iniciativy LEADER** a dalších programů. V intencích této smlouvy podává člen MAS o.s. Naše Škvorečko ze Škvorce rozsáhlý vzdělávací projekt nazvaný do PRV, opatření III. 3.1 Vzdělávání a informace.



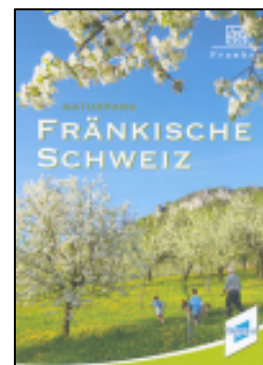
Ve 2. pololetí t.r. uzavřela MAS Partnerskou smlouvu s Centrem pro komunitní práci střední Čechy v rámci realizace projektu „Benchmarking venkova - Zkvalitňování managementu mikroregionu jako nástroje pro řešení regionálních disparit“ financovaného Ministerstvem pro místní rozvoj ČR. Partneri se ve smlouvě dohodli, že projekt bude probíhat v období od 1.července 2008 do 31.12..2009 na území regionu. MAS využije této spolupráce především k nezávislému vnějšímu pohledu na efektivitu své dosavadní činnosti pro území MAS.

Popis mezinárodní spolupráce

V přípravě spolupráce se zahraničními MAS podnikli členové orgánů MAS dvě evropské „mise“, kdy první byla pracovní cesta v prosinci 2006 do Francie s MAS Podlipansko do oblasti Pays D' Albret s administrativním centrem v městě Agen.

Druhou evropskou cestou byla účast MAS Region Pošembeří na „LEADER+ Workshop“ ve Spolkové republice Německo, město Bad Staffelstein. Podařilo se zde navázat kontakty s Leader-Aktionsgruppe "Kulturerlebnis Fränkische Schweiz" e. V., Forchheim, Bavorsko, BRD. Německá strana již získala 12.12.07 opětovně podporu z programu „Leader in ELER 2007 – 2013“, kde mj. zmiňovala navázání prvních kontaktů s MAS Pošembeří.

MAS z Bad Staffelstein (Rita.Metzner@vhs-forchheim.de) nás 13.12. 2007 požádala (T.Stegera, cihelna.klima@tiscali.cz), o posláni tzv. "Letter of Intent", aby naše další partnerská spolupráce mohla získat oficiální smluvní podobu. Společný projekt Partnerské spolupráce se bude týkat výměny praktických zkušeností německých sadařů se sadaři a ovocnáři v Pošembeří při vytváření unikátní genobanky štěpů historických, dnes již mnohdy zapomenutých odrůd ovocných stromů (třešně, jabloně, hrušky apod.) podle metodiky Tobiasa Vögela. Projekt by měl do budoucna generovat zpestření výběrové nabídky některých odrůd ovoce. Souběžným projektem bude hledání participace v oblasti cestovního ruchu s bavorským regionem Fränkische Schweiz neda-leko Nürnbergu. E-mailovou komunikaci v němčině a její překlad do češtiny je přiložen v Nepovinných přílohách k SPL.



Z kontaktů uzavřených na tomto workshopu připravujeme projekty mezinárodního partnerství s MAS v Bavorsku, které budou zaměřeny na spolupráci pěstitelů ovoce obou regionů cestovní ruch.

Příprava na účast v projektech spolupráce založených na principech LEADER

Místní akční skupina Region Pošembeří se připojuje k partnerské smlouvě mezi Místními akčními skupinami MAS Sdružení Růže, MAS Pobeskydí a MAS Vladař, která byla uzavřena dne 13.12.2007. MAS Region Pošembeří zahájila spolupráci v plném rozsahu v roce 2008, absolvovala společná školení a konzultace, které realizovali odborní pracovníci všech tří výše uvedených MAS.

Místní akční skupiny, které podepisují společnou partnerskou smlouvu a navazují na činnost MAS Sdružení Růže, MAS Pobeskydí a MAS Vladař se zavazují ke dlouhodobé intenzivní spolupráci v těchto oblastech.

- I. Spolupráce MAS při tvorbě pilotních projektů v rámci metody LEADER.
- II. Podpora MAS s krátkodobou historií, přenos poznatků, zkušeností a společného projektování. Všechny partnerské MAS spolupracují pomocí moderních komunikačních prostředků průběžně a navíc, každý ze zakládajících partnerů z uvedených 3 MAS podporují minimálně další 3 MAS s krátkodobou historií.
- III. Rozšiřování metody LEADER na regionální úrovni (rozšiřování do 13 regionů ČR).
- IV. Rozšiřování metody LEADER na mezinárodní úrovni (včetně nových zemí EU).
- V. Mobilní školící a ubytovací pracoviště (mobilní vesnička pro 45 osob).
- VI. Pokus o vybudování multifunkčního prototypového mobilního vzdělávacího pracoviště (pojízdná učebna se 12-ti PC a interaktivní tabulí).

MAS Region Pošembeří využívá partnerství ke zkvalitnění své činnosti zejména v bodech I., II. a úzce spolupracovat se všemi MAS, které prosazují metodu LEADER a mají faktický zájem o spolupráci na regionální a mezinárodní úrovni. V letech 2009-2010 jsou připraveni úzce spolupracovat na vybudování společného školícího pracoviště a mobilního prototypového multifunkčního vzdělávacího centra. Uvedené aktivity v bodě V.,VI. pak trvale využívat ke vzdělávání svých členů a trvalému prohlubování partnerské spolupráce mezi všemi MAS, které se k této aktivitě přihlásily. V roce 2008 tak spolupracovalo 16 MAS ze sedmi krajů.

Aktivity MAS v rámci vytváření sítí místních partnerství

MAS Region Pošembeří usiluje ve spolupráci s Komisí cestovního ruchu Rady Středočeského kraje, aby jako pilotní síťový projekt mohlo být ověřeno propojení stávajících památek – sakrálních staveb do jednoho funkčního celku. Jde o to, aby dnes nepřístupné a uzavřené církevní památky, kterých je na území MAS značné množství (zpravidla ve vlastnictví Římskokatolické církve) se do budoucna staly veřejně přístupné, a to jak obyvatelům obcí zájmového území MAS, tak i návštěvníkům v rámci cestovního ruchu. Za tímto účelem připravujeme zpracování expertní studie (zpracovatel o.s. Památky pro život z Kourími).

Rovněž připravujeme vytvoření partnerské sítě spolupráce mezi soukromými zemědělci-sadaři (zejm. jablka) a MAS s cílem dosáhnout toho, aby primární produkty – ovoce, tak i výrobky z nich, místní produkty -mošty, sušené ovoce, pálenice atp. - byly uplatnitelné ve stávající či nově rozvinuté (vlastní) obchodní síti minimálně v rámci zájmového území MAS.

Soulad SPL a záměrů spolupráce

Soulad popsáných projektů spolupráce na území MAS s SPL dokladuje tabulka, v níž porovnááme, zda záměr projektu vyhovuje námi připraveným fíchím pro SPL:

Fiche SPL pro MAS Region Pošembeří	Název projektu spolupráce
3. NÁVRAT KE KOŘENŮM - cestou našich předků	Středočeská jezdecká stezka – Sever – Východ – Jih
+ návaznost na fiche:	Kočárová liechtensteinská cesta
4. Příměstský turistický ruch - i za humny je hezky	Čertova brázda



6. LES - místo pro všechny	Propojení stávajících památek – sakrálních staveb do jednoho funkčního celku nadzemí MAS; zpracování expertní studie
5. Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu	Leader-Aktionsgruppe "Kulturerlebnis Fränkische Schweiz"
5. Zemědělci (zemědělství) důležitá součást našeho regionu	Partnerská síť spolupráce soukromých zemědělců-sadařů
7. Vzdělávání napříč generacemi i regionem	Projekt partnerská spolupráce s PEF ČZU Praha - Suchdol
7. Vzdělávání napříč generacemi i regionem	Spolupráce s MAS Sdružení Růže, MAS Pobeskydí a MAS Vladař

Z uvedeného přehledu vyplývá, že 5 ze 7 námi nastavených fichí může přímo podporovat vznik a realizaci uvedených projektů spolupráce, jde tedy o soulad zjevný **soulad se SPL**. Ani zbylé fiche **1. NÁŠ DOMOV - atraktivní obce pro bydlení, podnikání a relaxaci** a **2. NÁŠ DOMOV - dobré místo pro současný i budoucí život bude**, nepřijdou do budoucna zkrátka. Je zcela možné, že:

- projekty na území MAS budou **generovat nové zdroje území** (liské, finanční, hospodářské či jiné), která dají vznik novým projektům spolupráce, které najdou přímou shodu s fichemi č. 1. a 2.
- kvalitně zrealizované projekty spolupráce svými dopady – viz zdroje výše – opět budou zcela jistě **ovlivňovat kvalitu života v obcích území**, tudíž svým způsobem zde jistá, **zprostředkovaná míra souladu SPL a záměrů nastane**

9. ORGANIZACE A ZDROJE MAS

9.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A ROZDĚLENÍ ODPOVĚDNOSTÍ

STRUKTURA A ORGANIZACE MAS

Právní forma:

Region Pošembeří o.p.s je obecně prospěšnou společností dle zákona č. 248/1995 Sb..

Místní akční skupina je v souladu se Zakladatelskou smlouvou a statutem Regionu Pošembeří o.p.s. jeho organizačním útvarem.

Dokumenty:

Statutu Region Pošembeří o.p.s. (viz Povinná příloha k Žádosti MAS č. 9)

Jednací řád

Vnitřní předpisy (řády, směrnice)

Společnost vytváří k zabezpečení své činnosti tyto orgány:

- správní rada
- ředitel
- dozorčí rada
- organizační manager
- místní akční skupina
- plénum MAS
- programový výbor
- výkonný monitorovací výbor
- výběrová komise

Činnost uvedených orgánů je vymezena statutem společnosti (viz Povinná příloha k Žádosti MAS č. 9) a tyto se dále při svých jednání řídí Jednacím řádem společnosti.

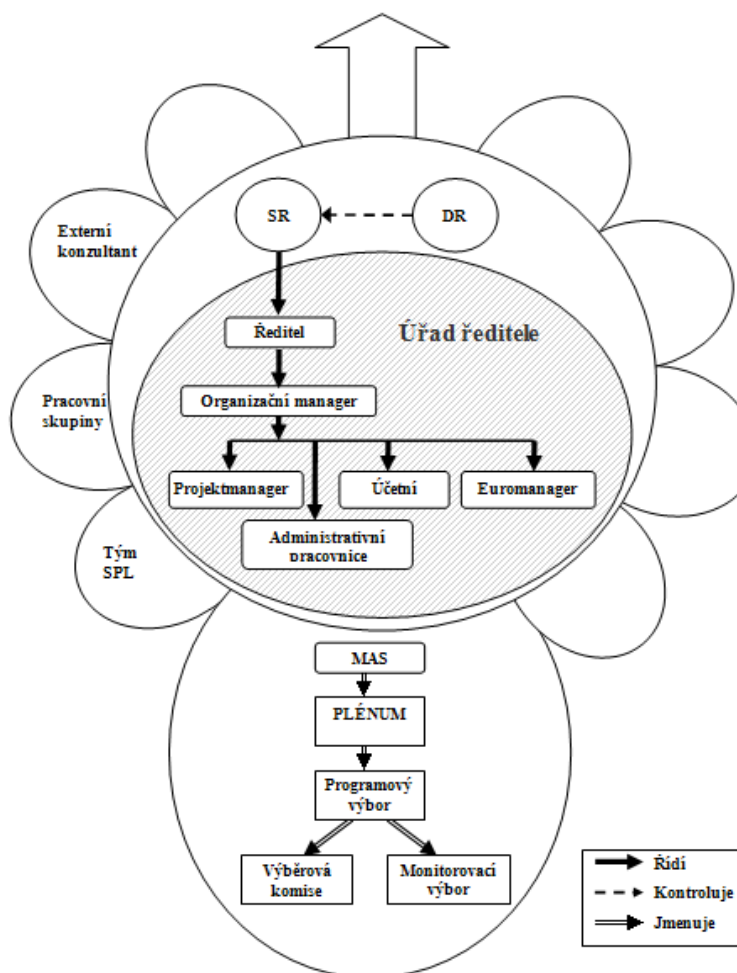
Společnost dále vytváří za účelem rozvoje a spolupráce tyto orgány:

- tým SPL (příprava a evaluace SPL)
- pracovní skupiny

Pro společnost dále pracují:

- projektoví manažeři
- euromanager
- účetní
- webmaster
- administrativní pracovníci
- externí konzultanti
- externí pracovníci pro sběr dat

Organizační schéma společnosti (o.p.s.)



Pozn.: Schéma ukazuje vazbu o.p.s. na MAS a současně také vztahy základních orgánů MAS



Správní rada o.p.s. (9 členů)

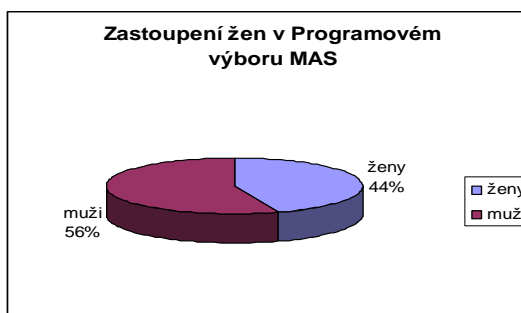
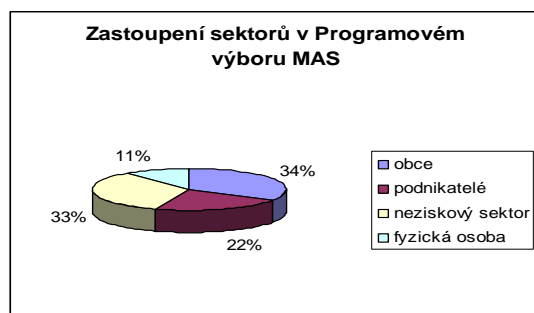
Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Funkce:
Jakub Nekolný, Bc.	Město Český Brod	předseda
Vítězslav Pokorný, RSDr.	Klub přátel historie a přírody Úval a okolí	člen
Prouza Jiří, Ing.	Obec Květnice	člen
Jana Kratochvílová	LECCOS	člen
Bednář Josef	Energobio Comp, s.r.o.	člen
Pavel Běloch	Obec Hradešín	člen
Martina Zdražilová, Ing.	Obec Tismice	člen
Pavel Píša	MSC NET, s.r.o.	člen
Dr. Vladimír Trojan	Naše Škvorecko, o.s.	člen

Dozorčí rada o.p.s. (6 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Funkce:
Mgr. Jana Mašková	Naše Škvorecko, o.s.	předseda
Magda Mašínová	Bylanka, s.r.o.	člen
Lenka Svobodová	Kulturní sdružení Tuklaty-Tlustovousy	člen
Lenka Szaboová	Obec Chrášťany	člen
Pavel Frank	Obec Přišimasy	člen
Jindřiška Moravcová, Ing.	o.s. Rozvoj Vrátkova	člen

Programový výbor MAS Region Pošembeří o.p.s. (11 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Funkce:
Dita Bělová, DiS.	fyzic.osoba	předseda
Marie Bredová	Klub přátel historie a přírody Úval a okolí	člen
Leo Dittmann, PhDr.	fyzická osoba	člen
Martina Procházková	fyzická osoba	člen
Petr Černý, Ing.	o.s. Dobrák	člen
Šárka Rumanová	Obec Přišimasy	člen
Stanislav Kosík, Ing.	BEK, s.r.o.	člen
Helena Váňová, Ing.	Město Úvaly	člen
Stanislav Nezavdal	TJ Podlipan Kšely	člen
Petr Petržílek, JUDr.,Ing.,Ph.D.	Město Úvaly	člen
Olga Šebková, Ing.	Obec Dobročovice	člen



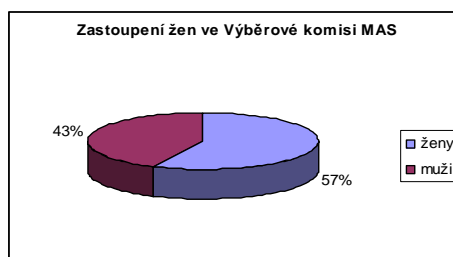
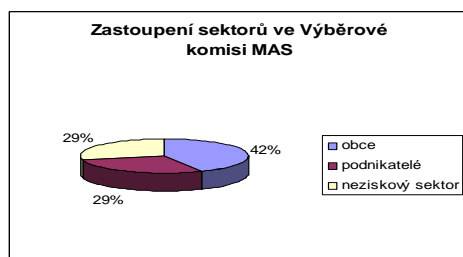
Výběrová komise MAS Region Pošembeří o.p.s. (14 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Funkce:
Olga Běhounková, Ing.	o.s. Rozvoj Vrátkova	předseda
Marcel Slováček	Obec Dobročovice	člen
Petr Vítek	Obec Sibřina	člen
Kryštof Hošek	obec Květnice	člen
Antonín Rubín, Ing.	Městys Škvorec	člen
Petra Ištvaníková	Občanské sdružení LECCOS	člen
Václav Misterka, Ing. arch	fyzická osoba	člen
Vladimír Olmr	Obec Masojedy	člen
Borecka Jaromíra, Mgr.	o.s. Otevřený Úvaly	člen
Václava Coombes	podnikatel – fyzická osoba	člen
Daniel Potůček, Ing.	TJ Slavoj Český Brod	člen



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

Lada Pilařová, Ing.	externí hodnotitel	člen
Maria Vlčková, Mgr.	externí hodnotitel	člen
Tomáš Havrda, Ing.	externí hodnotitel	člen



Monitorovacího výbor MAS Region Pošembeří o.p.s. (7 členů)

Jméno, příjmení, titul:	Subjekt:	Funkce:
Miloš Ciniburk, Ing.	fyzická osoba	předseda
Lenka Szaboová	Obec Chrášťany	člen
Karel Stehlík	Obec Vyšehořovice	člen
Lucie Tlamichová	TJ Sokol Kounice	člen
Irena Vomáčková, Ing.	Město Český Brod	člen
Lenka Svobodová	Kulturní sdružení Tuklaty-Tlustovousy	člen
Jana Mašková, Mgr.	Naše Škvorecko, o.s.	člen

Kompetence

Správní rada

Správní rada rozhoduje o veškeré činnosti Společnosti a dbá na zachování účelu, pro který byla založena. Schvaluje jednací řád, statut, pro potřeby hospodaření interní předpisy. Správní rada dále schvaluje roční účetní závěrku a výroční zprávu Společnosti, rozpočet Společnosti a jeho změny. Dále jmenuje a odvolává ředitele.

Ředitel

Ředitele Společnosti jmenuje a odvolává správní rada. Ředitel je v pracovním vztahu ke Společnosti. Do doby jmenování ředitele Společnosti v případě potřeby vykonává jeho činnost pověřený člen Správní rady. Ředitel vede, popř. řídí (za tímto účelem zřizuje úřad ředitele) běžnou administrativní a organizační agendu Společnosti a jedná jejím jménem v souladu se Statutem a v rozsahu pravomocí, které mu udělí správní rada. Je statutárním zástupcem a tiskovým mluvčím společnosti.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti. Zkoumá roční účetní závěrku a výroční zprávu Společnosti, zpravuje Správní radu o výsledcích své kontrolní činnosti, podává správní radě návrh na odvolání ředitele Společnosti, svolává mimořádné zasedání správní rady, jestliže to vyžadují zájmy Společnosti.

Členové dozorčí rady jsou oprávněni kontrolovat a připomínkovat veškerou činnost Společnosti a jejich orgánů a pracovišť, včetně MAS.

Organizační manager

Organizační manažer, kterého jmenuje programový výbor a který je v pracovním vztahu ke společnosti, koordinuje součinnost jednotlivých orgánů společnosti, dalších manažerů, partnerů, informačních center zřizovaných Společností nebo jejími partnery. Dále zajišťuje provoz webových stránek a zveřejňování aktuálních informací, vede přehled o stavu financování, zpracovávání dílčích i závěrečných zpráv. Řídí chod úřadu ředitele.

Místní akční skupina

Místní akční skupinu jako své územní pracoviště zřizuje samostatným rozhodnutím Správní rada. Místní akční skupinu tvoří právnické a fyzické osoby soukromého i veřejného sektoru, které se podílejí na základě Rámcové partnerské smlouvy, popřípadě na základě Přihlášky ke členství na činnosti Společnosti a na plnění účelů, pro které byla Společnost založena. Každý člen místní akční skupiny písemně jmenuje svého zástupce, který jeho jménem jedná v orgánech Společnosti. Činnost místní akční skupiny koordinuje ředitel Společnosti.

Plénium

Plénium je nejvyšším orgánem místní akční. Tvoří jej statutární zástupci členů, popř. fyzičtí členové MAS. Plénium MAS schvaluje strategii rozvoje Regionu Pošembeří, ukládá úkoly programovému výboru, schvaluje záměr MAS. Plénium rovněž projednává výroční zprávu o činnosti Společnosti a audit Společnosti. Plénium předkládá správní radě návrh na obsazení a doplnění správní a dozorčí rady Společnosti.

Programový výbor

Programový výbor je odborným orgánem MAS. Připravuje aktualizace strategie rozvoje regionu, schvaluje znění jednotlivých opatření vedoucích k naplňování strategie rozvoje, navrhuje plénu záměry MAS, schvaluje výběrová kritéria pro výběr projektů, schvaluje výsledky výběrů jednotlivých realizačních projektů podle doporučení výběrové komise, potvrzuje projekty určené k realizaci



Výkonný monitorovací výbor

Členy výboru jmenuje ředitel z členů MAS. Tento výbor zejména aktivně monitoruje realizované projekty, kontroluje plnění podmínek při realizaci projektů, navrhuje a realizuje schválené změny v činnosti MAS. Činnost výkonného monitorovací výboru řídí organizační manažer.

Výběrová komise

Členy komise jmenuje ředitel z členů MAS. Výběrová komise provádí hodnocení projektů podle výběrových kritérií.

Projektový manager

Zajišťuje poradenský servis, monitoring projektových záměrů a tvorbu zásobníku projektů regionu, dále monitoruje strategické dokumenty vztahujících se k území regionu, připravuje a řídí projekty, zpracovává závěrečné zprávy. Projektový manager průběžně monitoruje vyhlášené dotační výzvy a zprostředkovává přenos informací směrem k potenciálním žadatelům MAS.

Euromanager

Poskytuje informace o možnostech získávání finančních prostředků z ROP Střední Čechy obcím, mikroregionům, NNO, podnikatelským subjektům, veřejnosti a dalším cílovým skupinám, dále poskytuje poradenský servis předkladatelům a realizátorům projektů financovaných z ROP Střední Čechy, shromažďuje podněty k budoucímu rozvoji území a podílí se na posuzování rozvojových strategií na lokální i krajské úrovni, sleduje evidenci projektů a projektových záměrů v zásobníku projektů pro dané území.

Účetní

Vyhotovuje, kontroluje a zpracovává účetní doklady, samostatně vede účetnictví společnosti, sestavuje účetní výkazy a závěrky, vede evidenci majetku a sestavuje inventarizační seznamy, vede mzdovou agendu a připravuje potřebné výstupy směrem k finančnímu úřadu, kontrolním orgánům, auditorům, statistickému úřadu apod., aktivně spolupracuje při kontrole činnosti Společnosti.

Webmaster

Zpracovává došlé podklady – textové zprávy a obrazový materiál a průběžně aktualizuje webové stránky. S cílem získat objektivní, rovnoměrné a pestré informace vznáší směrem k jednotlivým členům i orgánům MAS své požadavky a podněty.

Administrativní pracovnice

Vyřizuje poštovní agendu společnosti, vede spisovou službu a provádí archivaci, vede přehled zaměstnanců, vyřizuje provozní záležitosti, připravuje podklady pro jednání.

Pracovní skupiny

S cílem využít během své činnosti a rovněž k přípravě SPL odborných znalostí a praktických zkušeností lidí specializovaných oblastí hospodářství, kultury, vzdělávání apod. zřídila MAS specifické pracovní skupiny. Pracovní skupiny se scházejí dle potřeby. Členy pracovních skupin jsou členové Pléna MAS, dále zájemci z řad odborné či z laické veřejnosti.

ORGÁN PRO PŘÍPRAVU A DOZOR NAD REALIZACÍ SPL

Orgán pro přípravu a dozor nad realizací byl ustaven Plénem MAS (dne 18.9. 2007) jako tzv. **Tým SPL**. Jeho členy byli jmenováni členové Programového výboru MAS a další externích pracovníci.

Výkonem dozoru nad realizací SPL Plénem (dne 18.9. 2007) pověřilo **Monitorovací výbor MAS**. Monitorovací výbor MAS je odpovědný v oblasti kontroly plnění SPL a naplňování monitorovacích kritérií.

V administrativní oblasti je za realizaci SPL odpovědný úřad ředitele, řízený organizačním managerem.

ÚLOHA A ODPOVĚDNOST JEDNOTLIVÝCH SUBJEKTŮ PŘI REALIZACI SPL

ČINNOST	VÝKON/ZODPOVĚDNOST
Bodování projektů	Výběrová komise
Kontrola činnosti výběrové komise; sestavení seznamu vybraných/nevybraných Žádostí	Programový výbor
Připomínkování rozhodnutí Programového výboru	Plénem
Kontrola a zhodnocení průběhu výběrového procesu	Správní rada
Podpis rozhodnutí o výběru	ředitel
Kontrola naplňování monitorovacích kritérií	Monitorovací výbor



ZPŮSOB SESTAVENÍ VÝBĚROVÉ KOMISE A DŮVODY VÝBĚRU ČLENŮ

Výběrová komise je výkonným orgánem Programového výboru. Členy komise jmenuje Programový výbor z členů MAS, přičemž platí zásada, že členem komise musí být vždy jeden zástupce, určený:

- bankou, je-li členem místní akční skupiny
- svazky obcí
- městy nebo obcemi
- podnikateli
- nevládními neziskovými organizacemi

Jednání výběrové komise se mohou zúčastnit odborníci s hlasem poradním. Výběrová komise se schází podle potřeby, nejméně však jednou ročně. Jednání komise svolává manažer Společnosti. Za činnost člena výběrové komise lze vyplácet odměnu, o níž rozhoduje ředitel Společnosti.

Výběrová komise:
provádí hodnocení-projektů podle výběrových kritérií

Výběrová komise má minimálně 7 členů, jejichž funkční období je maximálně tříleté.

Členové ze svého středu volí předsedu, který vede jednání a prezentuje činnost a výstupy jednání výběrové komise vůči ostatním orgánům. Předseda komise může být na návrh členů komise a na základě jejich hlasování kdykoliv odvolán.

JINÉ KOMISE A PRACOVNÍ SKUPINY, JEJICH ZAMĚŘENÍ A PRAVOMOCI

VÝKONNÝ MONITOROVACÍ VÝBOR

Monitorovací výbor je výkonným orgánem programového výboru.

Členy výkonného monitorovacího výboru jmenuje programový výbor z členů MAS. Za činnost člena výkonného monitorovacího výboru lze vyplácet odměnu, o níž rozhoduje ředitel Společnosti. Výkonný monitorovací výbor zejména:

- aktivně monitoruje realizované projekty
 - kontroluje plnění podmínek prováděných projektů
 - navrhuje a realizuje schválené změny v činnosti místní akční skupiny
 - zpracovává podklady pro jednání programového výboru
 - zpracovává znění záměru místní akční skupiny
 - zpracovává znění opatření vedoucích k naplnění obecně prospěšných činností Společnosti
- Činnost výkonného monitorovacího výboru řídí manažer Společnosti.

PRACOVNÍ SKUPINY

Orientace a zaměření PS vychází z jejich názvu. Pracovní skupiny jsou poradním orgánem Programového výboru, kterému předkládají své podněty k řešení problémů regionu a podílí se tak na aktualizaci strategie rozvoje regionu. Pracovní skupiny poskytují zpětnou vazbu o dopadu realizovaných projektů v rámci jednotlivých opatření definovaných strategickým plánem.

Členství v pracovních skupinách je dobrovolné, členem pracovní skupiny není podmíněno členstvím v MAS.

Pracovní skupina pro ochranu životního prostředí a alternativní zdroje energie se zabývá dopady intenzivního zemědělského hospodaření na životní prostředí, dále problematikou zátěže vzniklé spalováním pevných paliv a možným využitím alternativních zdrojů tepla a energií, vlivem dopravního zatížení, problematikou čištění odpadních vod a dalšími problémy odvislými od charakteru území.

OBEC	Obec Poříčany	Poříčany	Šmejkal Zdeněk
	Obec Chrášťany	Chrášťany	Szabóová Lenka
	Obec Dobročovice	Dobročovice	Ing. Černý Petr
	Obec Hradešín	Hradešín	Běloch Pavel
PODNIKATEL	ŠKODOVI s.r.o.	Sibřina	Škoda Antonín+Škodová
FO	Ing. Klindera Vladimír	Č.Brod-Liblice	Ing. Klindera Vladimír

Pracovní skupina pro kulturní a přírodní bohatství, historie, turistika (cestovní ruch) a sport se věnuje mapování přírodních a historických zajímavostí a pamětihodností regionu, které se mohou stát potenciálním turistickým cílem regionu. Vytipovává lokality vhodné pro umístění informačních tabulí, či vybudování naučných stezek, hypostezek či cyklotras. Shromažďuje podklady pro tvorbu propagačních materiálů regionu. Členové skupiny si navzájem vyměňují zkušenosti z pořádání kulturních i sportovních akcí, podílí se na koordinaci a sestavení plánu akcí regionu (např. Kalendář akcí Českobrodsko)

NEZISKOVKA	05/04 ZO ČSOP	Český Brod	Čokrt Václav, Ing.
(NNO)	TJ Slavoj	Český Brod	Rollo Milan
	TJ Slavoj	Český Brod	Misterka Václav
	SOSák	Sibřina	Vítková Michaela, Ing.
	Spolek Hradešín o.s.	Hradešín	Oliva Miloslav, Mgr.
			Psota Jan



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

	Klub přátel historie a přírody	Úvaly	Procházka Vladimír
			Pokorný Vítězslav, Fr.
PODNIKATEL	Cihelna Klíma, s.r.o.	Vrátkov	Steger Thomas
PODNIKATEL	NOVETA, s.r.o.	Český Brod	Klinecký Jan, Ing.
OBEC	Obec Tuchoraz	Tuchoraz	Dežo Miroslav
	Obec Bříství	Bříství	Šmíd Pavel
	Obec Kšely	Kšely	Mencl Roman
	Obec Doubravčice	Doubravčice	Ing. Pospíšilová Yvona

Pracovní skupina pro služby a podnikání:

Mapuje nabídku služeb v regionu, podílí se na jejich rozvoji. Momentální zaměření této PS je dáno větším poměrem členů z oblasti sociálních služeb a služeb vzdělávacích.

Konkrétním příkladem o.s. LECCOS – výměna zkušeností při zakládání mateřských center a NZDM, nebo Carpinus - mapování potřeb veřejnosti při výuce cizích jazyků

OBEC	Obec Sibřina	Sibřina	Vítek Petr, Ing.
	ZŠ Přistoupim	Přistoupim	Nováková Renata, Mgr.
PO	MSC Net	Český Brod	Píša Pavel
FO	Jazyková škola Carpinus	Český Brod	Benáková Martina, Mgr.
NNO	LECCOS	Český Brod	Kratochvílová Jana

Ženy Regionu se věnují problematice postavení žen v Regionu, tj. mapují pracovní příležitosti, zabývají se rovností příležitostí, nabídkou služeb v malých obcích. Zejména pak spolupracují při organizování volnočasových a vzdělávacích aktivit pro rodiče s dětmi, ale i pro ženy seniorky. Ženy regionu se významnou měrou podílejí na organizaci kulturních a jiných akcí regionu.

Obec	Město Úvaly	Úvaly	Váňová Helena, Ing.	místostarostka
	Městys Kounice	Kounice	Sochorová Miroslava	starostka
	Obec Chrástřany	Chrástřany	Szabóová Lenka	místostarostka
	Obec Tismice	Tismice	Zdražilová Martina, Ing.	místostarostka
	ZŠ Přistoupim	Přistoupim	Nováková Renata, Mgr.	ředitelka ZŠ
FO	Jazyková škola Carpinus	Český Brod	Benáková Martina, Mgr.	ředitelka
NNO	SOSák	Sibřina	Vítková Michaela, Bc.	předsedkyně
	Kulturní sdružení Tuklaty-Tlustovousy	Tuklaty	Svobodová Lenka	
	LECCOS	Český Brod	Kratochvílová Jana	ředitelka o.s.
	Naše Škvorecko, o.s.	Škvorec	Mašková Jana, Mgr.	
	Náboženská obec Církev československé husitské v Úvalech	Úvaly	Pokorná jitka, Mgr.	farářka
PO	Bylanka s.r.o.	Chrástřany	Mašínová Magda	jednatelka
	Dagmar Balounová	Tismice-Limuzy	Balounová Dagmar	podnikatelka

Mladí v Regionu (mladí lidé do 30 let) se věnují perspektivám zapojení mladých lidí do 30 let do života v Regionu (po skončení SŠ či VŠ, zapojení do NNO, do kulturně-společenského života v místě bydliště apod.). V rámci svých studijních aktivit provádějí tématická dotazníková šetření, jejichž výstupy slouží také potřebám Regionu Pošembeří.

NNO	Spolek Hradešín o.s.	Hradešín	Psota Jan	člen výboru o.s.
	Klub přátel historie a přírody	Úvaly	Kyselová Petra	
	TJ Slavoj	Český Brod	Rollo Milan	
FO	Procházková Martina	Tuklaty	Procházková Martina	veřejnost
FO	Ciniburk Miloš, Ing.	Praha 9	Ciniburk Miloš, Ing.	OSVČ
PO	MSC Net	Český Brod	Píša Pavel	jednatel

Zemědělci Pošembeří (včetně sadařů a ovocnářů) se věnují možnostem uplatnění zemědělských produktů na místním (regionálním) trhu, zabývají se problémy střídání generací v rodinných farmách. Zajímá je rovněž zapojení a činnost zemědělských podnikatelů do činností obcí, jejich členství v obecních zastupitelstvech či jiných veřejně prospěšných aktivitách.

PO	Bylanka s.r.o.	Chrástřany	Mašínová Magda	jednatel
	Antonín Škoda s.r.o.	Sibřina	Škoda Antonín	jednatel
	Týnice s.r.o.	Doubravčice	Pačes Zdeněk, Ing.	jednatel
	Sady Tuchoraz spol. s r.o.	Tuchoraz	Vyšata František, Ing.	jednatel
FO	Ing. Josef Šplíchal	Kšely 70	Ing. Josef Šplíchal	soukromý zemědělec
	Neil Combes	Tismice-Limuzy	Neil Combes	podnikatel
	Balounová Dagmar	Tismice-Limuzy	Balounová Dagmar	podnikatelka
	Baloun Richard	Tismice-Limuzy	Baloun Richard	podnikatel



ZPŮSOB DELEGOVÁNÍ ZÁSTUPCŮ SKUPIN DO ORGÁNŮ MAS; ROTACE ČLENŮ

Správní a dozorčí rada

SR a DR má nastavený mechanismus rotace členů těchto kolektivních orgánů, který vyplývá:

- ze zákona č. 248/ 1995 Sb. a zákona č. z.č. 231/2010 Sb., o obecně prospěšných společnostech
- ze Zakladací smlouvy

Členové správní rady jsou v souladu se statutem Společnosti obměňováni v tříletých cyklech.

Noví členové SR a DR jsou jmenováni samotnými zakladateli a také na základě návrhu předloženého Plénem MAS.

Plénium

tvoří statutární zástupci (v případě fyzických sami členové) členů MAS

Programový výbor

tvoří plénem MAS zvolení zástupci členů MAS.

Výběrová komise

je tvořena zástupci členů MAS; v zájmu objektivitu a odbornosti je možno jmenovat i nečlena MAS. Funkční období člena je maximálně tříleté.

Výkonný monitorovací výbor

tvoří plénem MAS zvolení zástupci členů MAS

Pracovní skupiny

sestávají z členů na základě prostého zájmu. Početně nejsou omezeny.

OSOBA, KTERÁ ŘÍDÍ REALIZACI SPL, JEJÍ ROLE A PRAVOMOCI V MAS

Za realizaci SPL je zodpovědný organizační manager, kterého jmenuje programový výbor a který je v pracovním vztahu ke společnosti, zodpovídá za realizaci a administraci projektů společnosti, koordinuje součinnost jednotlivých orgánů společnosti, dalších manažerů, partnerů, informačních center zřizovaných společností nebo jejich partnery. Zároveň řídí chod úřadu ředitele.

Organizačním managerem Regionu Pošembeří o.p.s. je Mgr. Miloslav Oliva, jeden ze zakladatelů a později členů Správní rady, který je v pracovně právním vztahu ke Společnosti od 13.6.2007. Nyní působí i v roli ředitele o.p.s.

V rámci realizace SPL je počítáno s uzavřením minimálně jednoho dalšího pracovně právního vztahu do funkce managera, v jehož kompetenci bude kompletní administrativní a vedení projektu Leader.

Byl vytvořen placený úvazek ředitele společnosti, který je odpovědný za realizaci SPL.

V rámci realizace SPL je počítáno s uzavřením minimálně jednoho úvazku na pozici administrativní pracovnice, která mimo jiné vyřizuje poštovní agendu společnosti, vede spisovou službu a provádí archivaci, vede přehled zaměstnanců, vyřizuje provozní záležitosti, připravuje podklady pro jednání.

Účetnictví pro společnost v současnosti zajišťuje ekonomka G.Záhrobská a asistentka ředitel B.Slivová

9. 2. ZDROJE MAS PRO ČINNOSTI SPOJENÉ S REALIZACÍ SPL

Lidské zdroje MAS

Zaměstnanci MAS

Současnému objemu práce odpovídá objem „placených“ pracovních sil. V případě realizace SPL bude okruh zaměstnanců na plný či částečný úvazek, popř. na DPČ, DPP či mandátní smlouvu rozšířen.

ORGANIZAČNÍ MANAGER SPL a ředitel o.p.s. Mgr. Miloslav Oliva

Náplň práce:

Organizační manager: koordinace jednotlivých orgánů společnosti, dalších manažerů, partnerů, informačních center zřizovaných Společností nebo jejich partnery.

Zajištění provozu webových stránek a vedení přehledu o stavu financování, zpracovávání dílčích i závěrečných zpráv. Řízení úřadu ředitele. Zodpovědnost za realizaci a administraci projektů společnosti a dále za realizaci SPL

Euromanager: poskytování informací o možnostech získávání finančních prostředků z ROP Střední Čechy obcím, mikroregionům, NNO, podnikatelským subjektům, veřejnosti a dalším cílovým skupinám, poskytování poradenského servisu předkladatelům a realizátorům projektů financovaných z ROP Střední Čechy.

původní povolání učitel, po řadě různých povolání ve státní i soukromé sféře již 2. rokem pracuje pro Pošembeří jako koordinátor vzniku o.p.s.

v sídelní obci o.p.s. působí jako místostarosta a předseda Spolku pro obnovu a rozvoj obce Hradešín člen Asociace MAS Středočeského kraje a náhradník Stř. kraje v NS MAS ČR



Strategický plán Leader MAS Region Pošembeří – Náš region ...

v současné době působí jako euromanager ROP pro ÚRR NUTS II Střední Čechy je držitelem certifikátů a osvědčení pro práci manažera a facilitátora MAS a předkladatele EU projektů, např. :

2007	Předkladatel evrop. projektů	KÚ Stř.kraje	osvědčení
	Profes.vzdělám. pro Středou. venkov	Vzděl. centrum, Pečky	osvědčení
	Zpracovatel projektů PRV	ÚZPI Praha	osvědčení
	Podpora projekt.a fondů EU	Pyramid Q cz, Praha	certifikát
2006	Strukturální fondy EU	ICN, Praha	certifikát
2004	SROP, strukturální fondy EU	Regionservis Brno	kurs
1994	fundraising	ICN Praha	osvědčení

jazykové schopnosti: Aj začátečník, Nj – pasivně, Rj – komunikativně

Dle statutu - Ředitel Společnosti kontroluje výkon delegovaných řídicích a administrativních činností místní akční skupiny a vede seznam členů a zástupců místní akční skupiny.

Ředitel Společnosti vykonává dále tyto úkoly a činnosti:

jedná za Společnost s partnery Společnosti
koordinuje aktivity směřující k prohloubení spolupráce v Regionu Pošembeří
koordinuje aktivity v oblasti cestovního ruchu v Regionu Pošembeří
zajišťuje poradenství pro partnery Společnosti
zajišťuje vzdělávání pro partnery Společnosti
zajišťuje vzdělávání pracovníků informačních center zřizovaných Společností nebo jejími partnery
zastává funkci tiskového mluvčího Společnosti
zajišťuje spolupráci se státní správou a samosprávou
zajišťuje lobbying ve prospěch Společnosti a Regionu Pošembeří
koordinuje činnost výkonného monitorovacího výboru
připravuje návrh rozpočtu Společnosti)

ASISTENTKY SPL H.Vrbovcová, Ing. Š.Pučálková

Náplň práce: zpracování přehledu připravovaných a realizovaných projektů místních aktérů spolufinancovaných z prostředků kraje, státu i EU, sestavování přehledu zpracovaných a připravovaných strategií rozvoje a souhrnu podnětů k budoucímu rozvoji území, mapování investičních příležitostí území (zejména brownfields), shromažďování informací cestovního ruchu.

ÚČETNÍ Blanka Slivová, Ing. Gabriela Záhrobská

Náplň práce: Vyhотовení, kontrola a zpracovává účetních dokladů, samostatné vedení účetnictví společnosti, sestavování účetních výkazů a závěrky, vedení evidence majetku a sestavování inventarizačních seznamů, vedení mzdové agendy a příprava výstupů směrem k finančnímu úřadu, kontrolním orgánům, auditorům, statistickému úřadu apod.

WEBMASTER Ing. Štěpánka Šoupalová

Náplň práce: zpracování podkladů – textové zprávy a obrazový materiál a průběžná aktualizace webu a PR MAS a o.p.s.

Ostatní pracovníci MAS

Ing. Martina Zdražilová, členka Správní rady o.p.s.

Náplň práce: zajišťování úkolů vyplývajících z funkce předsedkyně správní rady, prozatím výkon administrativních činností - vyřizování poštovní agendy společnosti, vedení spisové služby a provádění archivace, vedení přehledu zaměstnanců, vyřizování provozních záležitostí, příprava podkladů pro jednání; podíl na přípravě SPL; plnění úkolů vyplývajících ze členství ve Výběrové komisi MAS

byla rovněž u zrodu myšlenky vzniku Regionu Pošembeří, zakladatelka původním povoláním inženýr v zemědělství, od roku 2003 uvolněná starostka obce Tismice je držitelkou certifikátů a osvědčení pro práci manažera MAS a předkladatele EU projektů, např. :

- 2007 Předkladatel evrop. projektů KU Stř. kraje osvědčení
- 2007 Profes.vzděláv. pro Středoč.venkov Vzděl.centrum, Pečky osvědčení

jazykové schopnosti: Nj – pasivně

Jana Kratochvílová, členka Správní rady o.p.s.

Náplň práce:

jedna ze zakladatelek o.p.s.
ředitelka o.s. LECCOŠ Český Brod, se zaměřením na sociální služby, Mateřské Centrum, nízkoprahové aktivity akreditovaný kurs MŠMT „Řízení NNO“, Strategické plánování NNO, odborná způsobilost v oblasti sociální péče a řada dalších osvědčení ICN
jazykové schopnosti: Aj - komunikativně

Ing. Vladimír Zdražil

Náplň práce:

odborný pracovník České zemědělské univerzity v Praze, Fakulta životního prostředí, Katedra ekologie krajiny autor řady odborných prací v oboru aplikované ekologie, zpracovatel oponentních posudků vlivu národních a evropských programů a fondů na ŽP v ČR
pro MAS zpracovává data z oblasti ŽP, přípravu projektů, školení a konzultace SPL
jazykové schopnosti: Aj - komunikativně

Bc. Michaela Vítková, manager SPL

bohaté zkušenosti z neziskového sektoru a prací pro Obecní úřad v Sibřině
předsedkyně občanského sdružení SOSák Sibřina
certifikát „Step by Step“ - projekt „Začít spolu“, o.s. SbS ČR, 2005
jazykové schopnosti: Aj - začátečník



Odbornost členů/partnerů MAS

Různorodá odbornost členů MAS vychází z pracovních pozic, které její členové zastávají převážně ve svém civilním zaměstnání.

Magda Mašinová	Rostlinná výroba, účetnictví, organizační zajištění kulturních akcí
Petr Vítek	Balonové létání, meteorologie, strategické plánování, projektová činnost
Thomas Steger	Řízení podniku, ekonomika, management, turistika – kočárová stezka, zahraniční spolupráce (Ovounie), cizojazyčná komunikace (Němčina)
Mgr. Jakub Nekolný	Řízení ve státní správě a samosprávě, management, organizace historických akcí (Městská garda)
Mgr. Martina Benáková	Organizace vzdělávání, cizojazyčná komunikace (Angličtina, Němčina, Španělština, Francouzština)
Ing. Arch. Václav Misterka	Stavebnictví, územní plánování, strategické plánování
Jan Psota	Historie, památky regionu, orientace v archiváliích, organizace kulturních akcí, redakční činnost, grafické zpracování dat, životní prostředí
Ing. Josef Šplíchal	Zemědělské hospodaření – rostlinná výroba, management
Pavel Píša	IT, zpracování a přenos dat, plánování
Ing. Jan Klinecký	Management, pohostinství a ubytovací služby
Antonín Škoda	Potravinářská výroba- místní produkt
Mgr. Jitka Pokorná	Farářka, umělecké volnočasové aktivity dětí
RSDr. Vítězslav Pokorný	Historie, životní prostředí, organizace kulturních akcí
Jana Kratochvílová	Sociální služby, management NNO, volnočasové aktivity

System vzdělávání členů/partnerů MAS

Vzdělávání partnerů je postaveno na přímém praktickém předávání zkušeností s přípravou projektů a jejich administrací. Projekty zaměřené na rozvoj obcí a samospráv jsou společným tématem starostů, členů MAS. Neziskové organizace spolu s církevními subjekty řeší otázku vzdělávání zejména ve vztahu s organizováním volnočasových, uměleckých či sportovních aktivit, někdy ve spolupráci se samosprávami. Podnikatelské subjekty si předávají zkušenosti odvětvově – potravinářství, zemědělská výroba, stavebnictví. Téma turismu, cestovního ruchu pak spojuje všechny výše uvedené subjekty.

V MAS rovněž působí euromanager, zajišťující vzdělávání subjektů v rámci Regionálního operačního programu NUTS II.

Pravidla a zásady ministerských i krajských grantů jsou zájemcům prezentovány v rámci tématiky zaměřených praktických školení, organizovaných managerem MAS ve spolupráci s dalšími členy, zejména Programového výboru.

V oblasti vzdělávání zahájila MAS spolupráci s PEF ČZU v Praze.

MAS dále vysílá své členy na semináře a vzdělávací programy organizované např. UZPI, rovněž cyklus Profesního vzdělávání pro Středočeský venkov je cenným zdrojem informací a dovedností.

Schopnost komunikace v cizích jazycích

Angličtina

Mgr. Martina Benáková, Ing. Vladimír Zdražil, Jana Kratochvílová

Němčina

Thomas Steger (rodilý mluvčí), Mgr. Martina Benáková

Ruština

Ing. Martina Zdražilová, Mgr. Miloslav Oliva, Jana Kratochvílová

Technické prostředky

- Kancelář MAS v Českém Brodě na adrese: Náměstí Arnošta z Pardubic č. 56 se zasedací místností, učebny Gymnázia Český Brod, zázemí Městského kulturního a informačního centra v Českém Brodě, sál Domu s pečovatelskou službou v Úvalech, kancelář a sál kulturního domu v Tismicích apod.
- Tiskárna HP HL 5L
- Kopírovací stroj Mita DC 1560
- Inkoustová barevná tiskárna hp desjekt 3550
- Vysokorychlostní internetové připojení
- Flipchart

- MAS nevlastní žádný dopravní prostředek, pro nezbytnou dopravu jsou používány soukromé osobní automobily a motocykl.
- Telefony, digitální fotoaparáty, scanery a videokamery či počítače používají pracovníci MAS pořízené ze SPL.



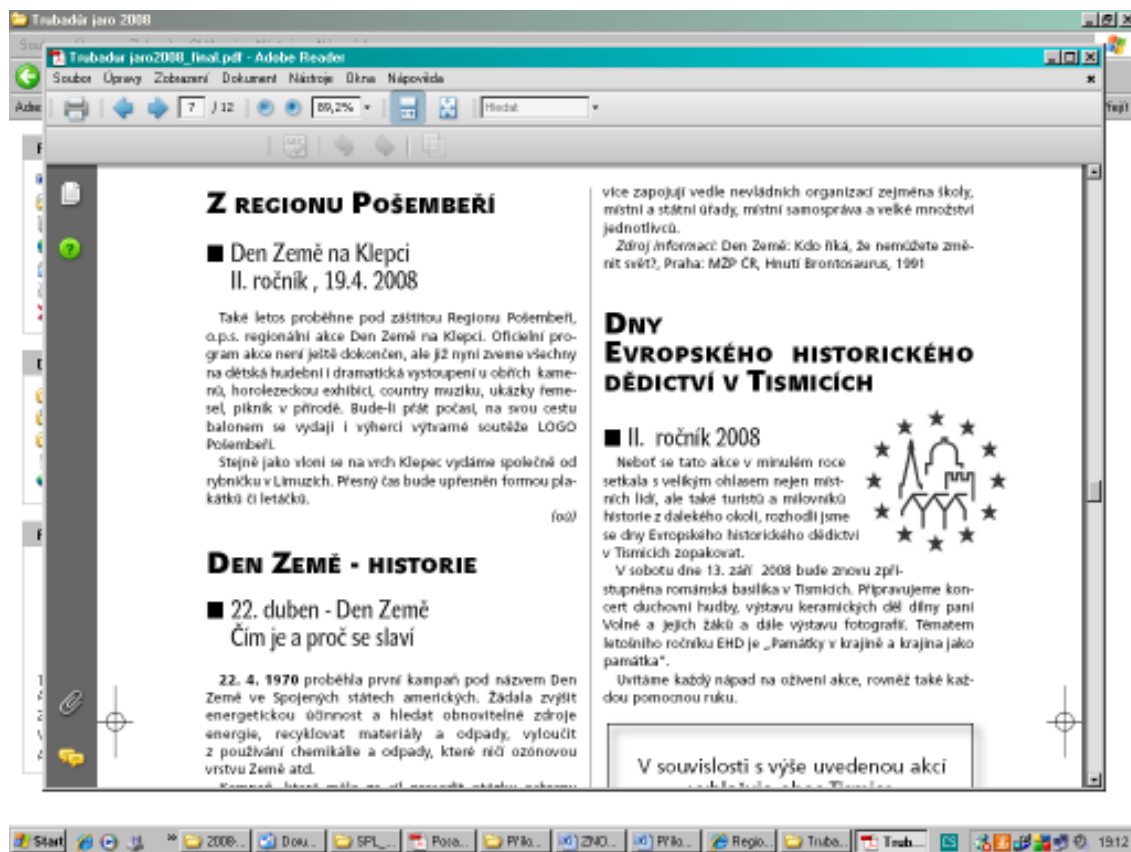
Způsoby a možnosti informování členů MAS a obyvatelstva
Prostor na internetu
Webové stránky MAS



Webové stránky Města Český Brod
OS Noviny . cz – internetový magazín

Prostor v tiskovinách

- Českobrodský zpravodaj
- Kolínský deník
- Regionální formace MF Dnes
- Časopis Dobrý den – Hradešín
- Občasník Zebrin - Sibřina
- Život Úval
- Náš region
- Rostoklatský Zvěstovatel
- Tismický Trubadúr



Další média

Místní rozhlas, vývěsky a veřejné informační tabule v obcích, infocentra v obcích

Finanční prostředky MAS

- MAS má vedený běžný účet u České spořitelny. Pro potřeby předfinancování činnosti MAS při realizaci SPL byl vydán pobočkou v Kutné Hoře (Ing. Schilková Vlasta) tzv. Předběžný příslib financování v podobě úvěru nabídla POŠTOVNÍ SPORITELNA (Ing. Břetislav Načák).

Jiné finanční zdroje (kromě osy IV PRV)

- provozní příspěvky členů MAS (Rámcová partnerská smlouva)
- účelová dotace Středočeského kraje na zajištění činnosti Místní akční skupiny a její spolupráce s Krajským úřadem Středočeského kraje v roce 2008
- podnájemné za provoz kanceláře euromanagera ROP Střední Čechy
- dary
- příjmy za prezentaci a reklamu firem
- doplňková činnost v souladu se Zakládací smlouvou o.p.s.(2011)
-



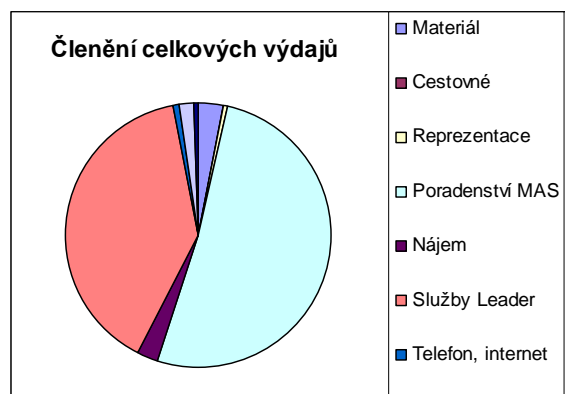
PŘEHLED HOSPODAŘENÍ V ROCE 2007

ZDROJE PŘÍJMU	KČ
Bek	6 000,00 Kč
Obec Břežany	5 675,00 Kč
Bříství II	5 400,00 Kč
Bylanka	6 000,00 Kč
Cihelna Klema	6 000,00 Kč
Obec Dobročovice	2 010,00 Kč
Hradešín	3 300,00 Kč
Chrástřany	10 000,00 Kč
Klub pro rozvoj Škvorce	1 300,00 Kč
Klub přátel historie Úvaly	1 200,00 Kč
Leccos	1 200,00 Kč
Město Čeký Brod	102 975,00 Kč
Město Úvaly	75 870,00 Kč
Městys Škvorec	9 125,00 Kč
MSC- Net	6 000,00 Kč
Obec Příšimasy	8 835,00 Kč
Spolek pro obnovu	1 200,00 Kč
Obec Tismice	6 450,00 Kč
Obec Tuklaty-Tlustovousy	1 200,00 Kč
vkłady zakladatelů	155 693,00 Kč
Ostatní	65,00 Kč
CELKEM	415 498,00 Kč

VÝDAJE z činnosti	KČ
Cestovné	685,00 Kč
Reprezentace	2 038,00 Kč
Poradenství MAS	185 350,00 Kč
Služby Leaderu	142 720,00 Kč
Mzdy vč.zák.odvodů	6 000,00 Kč
jiné ostatní náklady	1 984,00 Kč
CELKEM	338 777,00 Kč

VÝDAJE správa	KČ
Materiál	10 801,00 Kč
Nájem	9 000,00 Kč
Telefon,internet	3 570,00 Kč
CELKEM	23 371,00 Kč

Výdaje z činnosti		338 777,00 Kč
Výdaje správa		23 371,00 Kč
Celkem výdaje		362 148,00 Kč





PŘEHLED HOSPODAŘENÍ V ROCE 2008 k 30.06.2008

ZDROJE PŘÍJMU	Kč
Bek	0,00 Kč
Obec Břežany II	8 100,00 Kč
Bříství II	4 800,00 Kč
Bylanka	0,00 Kč
Cihelna Klema	7 000,00 Kč
Obec Dobročovice	0,00 Kč
Hradešín	3 750,00 Kč
Chrášťany	10 000,00 Kč
Klub pro rozvoj Škvorce	0,00 Kč
Klub přátel historie Úvaly	1 200,00 Kč
Leccos	0,00 Kč
Město Čeký Brod	102 975,00 Kč
Město Úvaly	78 870,00 Kč
Městys Škvorec	16 515,00 Kč
MSC- Net	6 000,00 Kč
Noveta - pivovar	7 000,00 Kč
Obec Příšimasy	9 360,00 Kč
Spolek pro obnovu	0,00 Kč
Obec Tismice	0,00 Kč
Obec Tuklaty-Tlustovousy	1 200,00 Kč
vklady zakladatelů	0,00 Kč
podnájemné přefakt	35 000,00 Kč
tržby za zboží - pyrý cyklotr	5 000,00 Kč
Ostatní	45,61 Kč
CELKEM	296 815,61 Kč

VÝDAJE z činnosti	Kč
Cestovné	0,00 Kč
Reprezentace	607,00 Kč
Poradenství MAS	175 000,00 Kč
Služby Leaderu	0,00 Kč
Mzdy vč.zák.odvodů	9 000,00 Kč
DNIM-dokum.II cykl	41 380,00 Kč
jiné finanční náklady	7 013,50 Kč
ostatní služby	31 072,50 Kč
CELKEM	264 073,00 Kč

VÝDAJE správa	Kč
Materiál	9 267,00 Kč
Nájem	26 000,00 Kč
Účto	9 000,00 Kč
Telefon,internet	6 665,50 Kč
CELKEM	50 932,50 Kč

Výdaje z činnosti	264 073,00 Kč
Výdaje správa	50 932,50 Kč
Celkem výdaje	315 005,50 Kč

10. ADMINISTRATIVNÍ POSTUPY

Grafické znázornění posloupnosti administrativních postupů od posledního dne lhůty pro příjem žádosti

Směr posloupnosti →

PŘÍJEM ŽÁDOSTÍ (poslední den)	ADMINISTRATIVNÍ KONTROLA	VYPOŘÁDÁNÍ CHYBNÍKŮ z ADMIN.KONTROLY a KONTROLA PŘIJATELNOSTI	INFORMOVÁNÍ KONEČNÉHO ŽADATELE	MOŽNOST ODVOLÁNÍ SE ŽADATELE do 7 prac.dnů	PŘÍPRAVA PODKLADŮ PRO VÝBĚROVOU KOMISI (VýKo)
ŠKOLENÍ VÝBĚROVÉ KOMISE – PROSTUDOVÁNÍ ŽÁDOSTÍ	VEŘEJNÁ OBHAJOBA PROJEKTŮ ŽADATELI (možnost)	HODNOCENÍ PROJEKTŮ členy VÝBĚROVÉ KOMISE	SBĚR HODNOCENÍ, KONTROLA PŘEDSEDOU VÝBĚROVÉ KOMISE	PŘÍPRAVA PODKLADŮ PRO PROGRAMOVÝ VÝBOR (PrVý)	JEDNÁNÍ PROGRAMOVÉHO VÝBORU – VÝBĚR PROJEKTŮ
JEDNÁNÍ PLÉNA MAS – NFO o VÝSLEDČÍCH VÝBĚRU PrVý	ZPRACOVÁNÍ VÝSLEDKŮ DO FINÁLNÍHO VÝSTUPU	ZVEŘEJNĚNÍ SEZNAMU VYBRANÝCH/NEVYBRANÝCH ŽÁDOSTÍ NA WEBU	ZPRACOVÁNÍ DOKUMENTACE PROJEKTŮ PRO RO SZIF	REGISTRACE ŽÁDOSTÍ U RO SZIF	



10.1 REGISTRACE PROJEKTŮ

Propagace SPL v území MAS

Strategický plán Leader bude v plném znění zveřejněn na www.posemberci.cz. Následně vydá MAS tištěný výtah SPL, který distribuuje na všechny obecní úřady území MAS, informační střediska a další kontaktní místa (např. MKIC Český Brod,..), dále neziskovkám, školám, spolupracujícím podnikatelům na území MAS. Regionálním médiím bude poskytnuta tisková zpráva, obsahující základní informace o zahájení realizace SPL na území MAS. SPL bude dále prezentován při osobních setkáních pracovníků MAS v rámci konzultací, seminářů, setkání s občany, podnikateli, zájmovými sdruženími, popř. na zastupitelstvech obcí. Široká veřejnost bude informována formou propagačních tiskovin, za tímto účelem MAS vydaných.

Postup a časový plán při vyhlášení příjmu žádostí

Plénum MAS vyhlásí příjem žádostí s dostatečně velkým časovým prostorem pro přípravu a podání žádostí. Vyhlášení výzvy předchází příprava MAS, spočívající ve formulaci a kontrole textu výzvy, zajištění a proškolení pracovníků, přípravě materiálů, tiskopisů apod. Za tyto činnosti zodpovídá manager MAS.

Publikování výzvy	s dostatečným předstihem
Příjem žádostí	minimálně 3 týdny

Informování potenciálních žadatelů

Za vlastní fyzické vyhlášení výzvy zodpovídá manager MAS. Za tímto účelem vypracuje manager MAS seznam míst k uveřejnění výzvy.

Informace o výzvách, včetně termínů konzultačních dnů a semináře k proškolení žadatelů budou zveřejňovány různými prostředky (současně):

- informace na webových stránkách MAS: <http://www.posemberci.cz>
- využití webových stránek obcí, a ostatních členů MAS
- Rozeslání výzvy do grantových kalendářů – (ICN, Mateřská centra, OS Noviny)
- všichni členové MAS obdrží e-mailem zprávu o výzvě
- letáky s příslušnými informacemi budou distribuovány na obecní a městské úřady výzva bude také otiskována v regionálních periodikách

Školení předkladatelů projektů

MAS uspořádá pro žadatele seminář k příslušné výzvě a to nejdříve následující pracovní den od vyhlášení výzvy. Jednotliví potenciální žadatelé budou mít také možnost individuálních konzultací. Informace budou podávat proškolení pracovníci MAS, případně externí poradci.

Zájemcům budou vysvětlena základní pravidla, předány podklady pro zpracování Žádosti o dotaci, zodpovězeny dotazy. MAS tak zajistí maximální připravenost zájemců o podání žádostí a eliminuje vznik formálních pochybení při podání Žádostí. Sniží tak riziko vyřazení žádostí zejména z hlediska formálního a dále z hlediska kritérií přijatelnosti projektu.

Administrativní postupy příjmu a registrace projektů

MAS přijímá žádosti v termínu a v místě stanoveném Veřejnou výzvou, jejíž znění bude schváleno CP SZIF. Žadatel předkládá žádost včetně povinných i nepovinných příloh pokud nebude výzvou MAS stanoveno jinak.

Pracovník pověřený příjmem žádostí ověří oprávněnost předkladatele projektu k předložení žádosti a na základě žadatelem předložených dokumentů vyplní **kontrolní list povinných a nepovinných příloh**, do něhož zaznamená veškeré přijaté dokumenty, datum a čas příjmu Žádosti. V protokolu bude uveden úplný seznam dodaných a nedodaných povinných a nepovinných příloh.

Administrativní kontrola projektů

MAS nejprve provede kontrolu administrativní úplnosti přijatých Žádostí o dotaci na základě kontrolního listu. Všechna potvrzení, data na ověřených kopiích a výpisech musí splňovat požadavky programu.

Po administrativní kontrole v případě neúplnosti Žádosti vyzve MAS konečného žadatele k doplnění Žádosti do místní akční skupiny pevně stanoveného termínu.

Nedoplnění žádosti žadatelem ve stanoveném termínu má za následek ukončení administrace Žádosti z důvodu nesplnění podmínek administrativní kontroly. Tato skutečnost bude vyznačena do kontrolního listu. Projekt je z dalšího hodnocení vyřazen.

Žadatel, jehož projekt byl vyřazen na základě administrativní kontroly nebo kontroly přijatelnosti, má možnost podat žádost o přezkoumání postupu MAS do 7 pracovních dnů ode dne následujícího po doporučeném odeslání výsledků administrativní kontroly na MAS. Na základě této žádosti je svoláno jednání, u kterého je přítomen žadatel, který podal žádost, organizační manažer a předseda dozorčí rady. V případě, že nedojde při tomto jednání ke shodě, má žadatel právo podat žádost o přezkoumání postupu MAS na RO SZIF. Pokud tak učiní, má žadatel povinnost o tomto kroku informovat MAS.

Po provedení administrativní kontroly a po provedení kontroly přijatelnosti je MAS povinna informovat písemně konečného žadatele o výsledku kontroly do 5 pracovních dnů od ukončení kontroly (doklad bude zaslán doporučeně nebo předán osobně proti podpisu konečného žadatele a zároveň odeslán elektronickou poštou). Všechny úplné žádosti, které splňují kritéria přijatelnosti budou postoupeny k ohodnocení výběrovou komisí.



Zajištění osob pro příjem, administrativní kontrolu a registraci projektů

Přijem projektů, administrativní kontrolu i ověření přijatelnosti projektů a žadatelů zajišťuje organizační manažer MAS spolu s dostatečným počtem proškolených pracovníků. Před zahájením tohoto procesu podepíše všechny osoby prohlášení o vyloučení střetu zájmů a o důvěrnosti získaných informací. Kontrolu procesu provádí ředitel společnosti, popř. předseda Dozorčí rady společnosti.

Bodování projektů provádí výběrová komise volená plénem MAS a jmenovaná ředitelem Společnosti.

Opravné postupy

Nastavení administrativních postupů MAS umožňuje žadateli podat žádost o přezkoumání postupu MAS na RO SZIF nejpozději v termínu, kdy MAS předkládá na RO SZIF vybrané/nevybrané projekty k zaregistrování.

10.2 ZPŮSOB VÝBĚRU PROJEKTŮ

Možnost veřejné obhajoby projektu

V termínu po prostudování podkladů výběrovou komisí a před zasedáním výběrové komise bude dána žadatelům, jejichž projekty prošly administrativní kontrolou, možnost svůj projekt veřejně obhájit. O termínu obhajoby budou žadatelé informováni managerem MAS (web, e-mail, telefonicky, popř. písemně). Tato obhajoba je veřejně přístupná a slouží k seznámení veřejnosti a výběrové komise s projekty, k jiné než písemné prezentaci projektu a vysvětlení jeho návaznosti na SPL. Žadatel má možnost obhájit přínos a jedinečnost svého projektu.

Účast žadatelů při veřejné prezentaci není povinná.

Bodování

Výběrová komise MAS provede hodnocení projektů (žádostí) prostřednictvím hodnotitelů z řad členů komise či externích spolupracovníků. K výkonu funkce hodnotitele budou nezávislí hodnotitelé managerem MAS náležitě v předstihu proškoleni. Před zahájením procesu hodnocení podepíše všechny osoby prohlášení o vyloučení střetu zájmů a o důvěrnosti získaných informací.

Pokud je člen výběrové komise zároveň sám žadatelem nebo je s žadatelem pracovně spjat, neúčastní se bodování a hodnocení svého projektu.

Hodnocení se provádí pro každou fichi zvlášť.

Fiche mají předem jasně definována preferenční kritéria a zároveň je v nich uvedena hodnota max. možného bodového ohodnocení.

Člen výběrové komise obdruje jemu přidělené projekty dle platných bodovacích kritérií - Manuál VýKo pro hodnocení projektů. Zároveň přidá ke každému bodovanému projektu do protokolu o průběhu hodnocení projektu krátký textový komentář, který poslouží předsedovi výběrové komise ke zpracování závěrečné zprávy o provedeném hodnocení projektů v dané výzvě pro jednání Programového výboru MAS. Kancelář MAS na základě bodování každého člena VýKo sestaví tabulku se součtem bodů od jednotlivých komisařů pro všechny projekty a každou Fichi zvlášť.

Tabulka hodnocení projektu VZOR

Fiche (název fiche):

Projekt č. :

Název projektu:

Datum a čas podání projektu:

Krit. 1	Krit. 2	Krit. 3	Krit. 4	Krit. 5	Krit. 6	Krit. 7	Krit. 8	Krit. 9	Krit. 10	Součet bodů
Jméno a příjmení komisaře 1										
Jméno a příjmení komisaře 2										
Jméno a příjmení komisaře 3										
Jméno a příjmení komisaře 4										
Jméno a příjmení komisaře 5										
Jméno a příjmení komisaře 6										
Jméno a příjmení komisaře 7										
					součet		součet		součet	
										Celkový součet bodů



Tabulka hodnocení projektů ve Fichi

Fiche X - název fiche

Pořadí	Název projektu	Počet bodů	Priorita 1	Priorita 2	Priorita 3	Součet bodů	Čas	Celkem bodů
1								
2								
3								
4								
5								
6								

Postup při výběru projektů

- Předseda výběrové komise při jednání programového výboru přednese zprávu o provedeném hodnocení projektů v dané výzvě a vysvětlí vzniklé nejasnosti či problémy. Programový výbor má v případě dalších pochybností možnost přezkoumat bodování projektů určenými členy programového výboru. Po zdůvodnění všech nejasností programový výbor provede rozdělení finančních prostředků pro jednotlivé fiche (pokud tak již nebylo stanoveno v rámci vyhlášené výzvy) a jednotlivé projekty (finanční podpora) a vyhotoví a schválí Seznam vybraných/nevybraných Žadostí s uvedením bodového zisku a čísla Fiche.
- Kancelář MAS zveřejní nejpozději do 5 prac.dní od rozhodnutí Výběrové komise na webu MAS Seznam vybraných/nevybraných Žadostí v souladu s platnými Pravidly PRV. O svém rozhodnutí informuje na nejbližším jednání pléna MAS.
- Následně MAS předá Žadosti k zaregistrování a kontrole na RO SZIF v nejbližším možném termínu (výzvě) pro zaregistrování Žadostí, vyhlášených MZe. MAS rovněž spolu s Žadostmi předloží seznam vybraných/nevybraných Žadostí Výběrovou komisí a předávací protokol o všech předkládaných Žadostech.
- Předložené materiály RO SZIF posoudí a v případě zjištění pochybení při kontrole přijatelnosti a výběru projektů vyzve MAS, popř. žadatele (dle charakteru a původce pochybení) k nápravě.
- V případě, že projekt není schválen ke spolufinancování v rámci PRV, sdělí tuto skutečnost RO SZIF písemně MAS i žadateli. Podpis dohody o přidělení dotace vyřizuje RO SZIF přímo s žadatelem.

10.3 REALIZAČNÍ ČÁST

Administrace v průběhu realizace projektů

Administraci zajišťuje administrativní pracovnice MAS, řádně vyškolení členové monitorovacího výboru a organizační manager MAS (manager pro realizaci SPL) dle podmínek PRV. Realizační část začíná pro MAS předáním kopie Dohody mezi RO SZIF a konečným žadatelem. Žadatel písemně na adresu MAS oznamuje zahájení realizace projektu.

Administrace mj. spočívá v následujících úkonech:

- **vedení složek projektů** – 1 paré žádosti vč. povinných příloh, dokumentace výběru žádosti; záznamy o konzultacích; hlášení o změnách; protokol o provedení kontroly realizace projektu + fotodokumentace (CD); dokumentace vedena v režimu Spisové služby
- **konzultace** (MAS v průběhu realizace jednotlivých projektů konzultuje s konečnými žadateli případné dotazy a problémy) – e-mailové dotazy, osobní konzultace; obsah konzultací je zaznamenán do složky projektu
- **analýza rizik realizace projektů** – předseda MV ve spolupráci s managerem na základě studia složek projektů a výsledků kontrol průběžně monitoruje rizika průběhu realizace jednotlivých projektů. Při zjištění vysoké míry rizika ohrožení realizace projektu je s žadatelem projekt vyšší měrou konzultován, je mu zprostředkována metodická pomoc ze strany RO SZIF, je prováděna opakovaná mimořádná kontrola
- **kontroly průběhu realizace projektu** – provedena u všech projektů min 1x; výsledky kontroly zaznamenány do protokolu, který je založen ve složce projektu a jehož kopii dále obdrží žadatel a RO SZIF a dále pořízena fotodokumentace. Monitorovací výbor za účelem plánování kontrolního procesu vytvoří s ohledem na skutečné zahájení realizace projektů dlouhodobý (orientační) harmonogram kontrol, který zveřejní na webových stránkách MAS. Přesné datum kontroly je žadateli sděleno doporučeným dopisem a zároveň elektronickou poštou nejméně 7 dní předem. V odůvodněných případech (zjištění rizik realizace projektu) si monitorovací výbor vyhrazuje právo namátkové kontroly. Kontroly se vždy účastní min. 1 člen MV a 1 zaměstnanec MAS.
- **hlášení o změnách** (Hlášení o změnách, doručené žadatelem MAS, zkontroluje manager MAS a následně osobně předá nebo doporučené ve stanoveném termínu odešle na RO SZIF)
- **Žádost o proplacení konečného příjemce** - MAS dle kontrolního listu kontroluje a potvrdí formulář Žadosti o proplacení a vrátí žadateli k předložení na SZIF
- **Kontrola ukončení realizace projektu na místě** - ve spolupráci MAS a RO SZIF je provedena kontrola zrealizování projektu na místě za účasti min 2 pracovníků MAS (1 člen MV)



10.4 KONTROLA ČINNOSTI MAS

Zajištění kontroly činnosti jednotlivých pracovníků MAS

Základním principem fungování naší MAS je spolupráce a koordinace činnosti managerů a ostatních orgánů MAS. Pro zajištění úspěšné realizace SPL se schází tzv. **porady vedení MAS**.

Porady vedení MAS se pravidelně účastní:

- organizační manager MAS (svolává pravidelné porady v intervalu dle potřeby)
- manager pro realizaci SPL (event. svolává pravidelné porady)
- ředitel
- předseda správní rady
- předseda dozorčí rady
- předseda programového výboru
- předseda výběrové komise
- předseda monitorovacího výboru

a dále: účetní, ostatní členové orgánů MAS či členové Pléna MAS

Poradu vedení výjimečně mimo pravidelný termín na podnět kteréhokoliv vedoucího člena orgánu společnosti svolává organizační manager MAS. Z jednání porady vedení je pořizován písemný zápis, který uvádí konkrétní úkoly jednotlivců včetně data splnění. Na každé další poradě je provedena kontrola plnění úkolů.

Výstupy porady vedení MAS jsou podkladem pro jednání a rozhodování Pléna MAS a správní rady.

Jednotliví pracovníci MAS jsou vázáni smlouvami, které se řídí zákony ČR a dále jsou v souladu se Statutem obecně prospěšné společnosti.

Zajištění kontroly účetnictví MAS

Účetnictví MAS zajišťuje vlastními silami. Dozorčí rada společnosti dohlíží na hospodárné využití a správné zaúčtování výdajů vzniklých v souvislosti s realizací SPL. Dozorčí rada pravidelně přezkoumává roční účetní závěrku a výroční zprávu společnosti a nejméně jedenkrát ročně podává zprávu správní radě o výsledcích své kontrolní činnosti a dohlíží na to, že společnost vyvíjí činnost v souladu se zákony, zakladatelskou smlouvou nebo statutem.

Informace o hospodaření MAS jsou zveřejňovány na webu Pošembeří.

Po skončení účetního období, v jehož průběhu bylo nakládáno s dotačními prostředky, zajistí MAS externí finanční audit v souladu s § 19 zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů.

Postup při sebehodnocení MAS

Sebehodnocení činnosti MAS je základem pro správné strategické rozhodování.

Sebehodnocením MAS zahrnuje zjištění:

- jak je MAS úspěšná (jak plní své cíle, monitorovací ukazatele, zda jsou dodržována všechna pravidla ve schválených dokumentech apod.)
- jak se MAS rozvíjí – množství aktivit, které MAS vykonává, počet zaměstnanců, množství získaných finančních prostředků z různých zdrojů
- jak působí MAS navenek – důvěryhodnost MAS, jak je MAS vnímána veřejností apod.

Ke zjištění těchto aspektů jsou použity:

- výstupy monitoringu
- účetní podklady
- výstupy pracovních porad orgánů MAS
- výsledky dotazníkových šetření
- a další

Shora uvedená zjištění jsou předmětem jednání **porad vedení MAS**, konkrétním výstupem porady je pak **zpráva o sebehodnocení MAS**, která je předložena Plénu MAS ke schválení a navržení následných opatření k zefektivnění činnosti MAS. Konkrétní opatření pak schvaluje SR společnosti.

10.5 ARCHIVACE

Plán archivace SPL

Systém archivace dokumentů o.p.s. a MAS je v kompetenci administrativního pracovníka ve spolupráci se členy monitorovacího výboru a organizačního managera MAS (managera pro realizaci SPL).

Papírové dokumenty jsou zakládány do kancelářských šanonů. Dokumenty zvláštního zřetele (partnerské smlouvy, notářský zápis o založení o.p.s. apod.) jsou zálohovány do elektronické podoby na CD-ROM.

Při archivaci dokumentů plní MAS požadavky § 31 zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů, zákona o DPH, pracovních předpisů, a zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě, ve znění pozdějších předpisů. Výběr dokumentů a jejich lhůta skartace se řídí Typovým a Skartačním rejstříkem, vydaným Ministerstvem vnitra ČR.

Systém archivace při realizaci SPL následně řídí zvláštním vnitřním předpisem „Spisový a skartační řád“, dle kterého se při spisové službě postupuje (archivace, lhůty pro uložení písemností, např. na 5 / 10 aj. let a skartace).



Technické zázemí pro archivaci

- Kancelář MAS
- PC, scanner, kopírka (nyní zapůjčeno, výhledově pořízeno)

10.6 MONITORING

Cílem monitoringu v MAS je:

- zjistit, analyzovat možná rizika průběhu realizace projektů a následně účinně předejít „nedokončení“ projektu
- prostřednictvím sběru informací o průběhu realizace projektů konečných příjemců zjistit účinnost a kvalitu pomoci
- vytvořit zpětnou vazbu pro evaluaci SPL a MAS

Monitoring provádí:

- monitorovací výbor MAS – hodnocení zpráv
- administrativní pracovník MAS
- manager MAS (organizační manager, resp. manager pro realizaci SPL)

Sledování plnění indikátorů je prováděno na několika úrovních:

- povinné indikátory za jednotlivé žádosti
- indikátory stanovené MAS přinášející informaci o naplňování cílů SPL a využitelné v procesu evaluace
- indikátory plnění cílů SPL, na základě kterých je hodnocena úspěšnost MAS

Monitoring projektů

Pracovníci monitorovacího výboru na základě informací o projektech určených k financování sestaví tabulku výchozích a plánovaných hodnot jednotlivých monitorovacích kritérií po fichích. Monitorovací kritéria jsou průběžně sledována v rámci kontrol realizace projektu. Jejich naplnění je kontrolováno při závěrečné kontrole na místě.

Plán monitoringu kopíruje Plán průběžných kontrol realizace projektů

Monitoring z pohledu fungování MAS

Monitorovací výbor vypracovává zprávu o realizaci SPL minimálně jednou ročně. Následně ji předkládá Programovému výboru, který připravuje aktualizace strategie území, resp. aktualizace SPL.

10.7 EVALUACE SPL

Evaluace = proces systematického plánování, kontrolování a hodnocení výsledků činnosti / předmětu zájmu, které se zpětně promítá do realizace dalších činností a jejich organizaci či provádění.

Plán evaluace

Proces evaluace (vyhodnocování sebraných dat a informací a stanovení příslušných opatření pro další období) přímo navazuje na monitoring (sběr dat a informací) a řeší dvě základní otázky:

1. „**Jak jsou naplňována kritéria a ukazatele v rámci jednotlivých projektů ve vazbě na fiche, potažmo na SPL?**“
2. „**Jak MAS ovlivňuje realizaci SPL?**“

Výstupem evaluace jsou návrhy na změny procesů či změnu realizaci SPL.

Postupy vyhodnocování

Ex-ante - PŘED zahájením

SPL stanoví výchozí hodnoty monitorovacích kritérií sledující úspěšnost SPL a fungování MAS. Slouží např. ke kontrole nastavení systému fungování MAS od vyhlášení výzvy až po hodnocení projektů. Výchozí hodnoty monitorovacích kritérií jsou zaneseny do „KATALOGU PROJEKTŮ LEADER“, dostupného na webových stránkách Pošembeří.

On-going – V PRŮBĚHU

Spočívá v zaznamenávání průběžného plnění monitorovacích kritérií do připraveného „KATALOGU PROJEKTŮ LEADER“ ze strany žadatelů za konkrétní projekty a fiche a dále ze strany monitorovacího výboru (kontroly o průběhu realizace projektů). Tabulkové, popř. grafické zpracování připraveného „KATALOGU PROJEKTŮ LEADER“ umožní průběžně sledovat stav realizace SPL a dále umožní Programovému výboru aktuálně reagovat formou návrhů na změny procesů či změnu realizaci SPL.

Ex-post – PO UKONČENÍ

Spočívá v zadání dat do „KATALOGU PROJEKTŮ LEADER“ po ukončení realizace projektu.

Způsob zpracování výsledků vyhodnocování do SPL

Výsledky všech stupňů evaluace (ex-ante, on-going, ex-post) budou Programovým výborem po schválení v příslušných orgánech společnosti zpracovány do SPL.



Způsoby zveřejňování výsledků SPL a vyhodnocování

- webové stránky www.posemberz.cz
- regionální tisk (Českobrodský zpravodaj, Život Úval, Náš region, ...)
- prezentace na zasedání Pléna MAS

10.8 PROPAGACE MAS

MAS bude využívat standardních postupů, nástrojů a metod k obecné propagaci své činnosti, k propagaci výsledků a výstupů. MAS má zpracován vlastní manuál aktivní propagace vlastní činnosti, tzv. Komunikační plán MAS“.

Způsob zajištění propagace MAS

- pověření odpovědné osoby MAS (např. tiskový mluvčí MAS)
- začlenění finančních prostředků na propagaci do rozpočtu MAS
- zadávání zakázek na propagaci MAS – webové stránky, informační panely, letáčky
- vydávání vlastního periodika pro Region Pošemberž
- uzavřením mediálního partnerství s konkrétním titulem (Náš Region)
- pravidelné kontaktování médií a vytvoření skupiny tzv. spřátelených novinářů
- vydávání tiskových zpráv
- účast na regionálních a celostátních akcích – výstavy (např. Regiontour Brno, Region Lysá n.L.), cílené propagační akce
- zveřejňování příkladů dobré praxe (bulletin, brožura)
- exkurze v místě realizace úspěšného projektu na i mimo území MAS
- umístění informačních tabulí „Vítejte / Na shledanou v Regionu Pošemberž“ v místě vstupu komunikace na území Pošemberž (silnice, dopravní značky „Začátek/Konec obce“)
- vyhledávání nových spolupracovníků také mezi studenty SŠ a VŠ

Způsob informování obyvatelstva, zájmových skupin, oborových sdružení apod.

- na webových stránkách
- v místních, regionálních i celostátních periodikách (krajské regionální mutace)
- pravidelné vydáváním tiskových zpráv
- přímým oslovením
- propagace v rámci regionálních akcí
- dostupností informací v rámci MKIC (dosud jediné Č. Brod)

Zhodnocení účinnosti propagace MAS

Lze posoudit na základě:

- konkrétních ohlasů a dotčených CS, včetně veřejnosti – e-maily, dopisy, fórum na webu, ankety a dotazníky, odpovědní lístky
- zvýšeného zájmu o problematiku regionu
- zájem dalších subjektů o zapojení do činnosti MAS
- zájem o vytvoření nových partnerství
- počet mediálních výstupů za konkrétní časové období

Aktualizace webových stránek

- zajištění odpovědných osob aktualizaci webu Pošemberž
- stanovení periodicity aktualizace stránek – optimálně 1x týdně zkontrolují odpovědné osoby, zda jsou stránky aktuální; v případě potřeby okamžitá aktualizace
- nastavení komunikačních kanálů mezi administrátorem webu a zdroji relevantních informací

Plán informovanosti o vlastní činnosti a výsledcích do budoucna

Mas předpokládá využití dosavadních osvědčených způsobů propagace a informování o činnosti a výsledcích MAS. V budoucnosti je však možné využít i další možnosti prezentací, např. formou:

- participace na plánech obcí a zájemců o zřízení dalších TIC v Pošemberž
- vystoupení v rámci regionálního rozhlasového či televizního vysílání
- vytvořením pozice tiskového mluvčího
- natočení propagačního filmu ve spolupráci s relevantními Turistickými oblastmi (TO Polabí a TO Krok od Prahy), Středočeským krajem a centrálou Czechtourism
- pořádání tzv. Press-tripů pro média
- spolupráce s provozovateli dopravní obslužnosti v Regionu – České dráhy a ROPID
- Participace na vysílání poskytovatelů kabelových televizí
- zřízení vlastního elektronického internetového vysílání (E-televize, E-rádio) apod.

11. Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

Ženy, mladí lidé do 30 let a zemědělci se do činnosti MAS zapojují prostřednictvím:

a) Práce v Plénu MAS:

Z celkového počtu 47 členů/partnerů MAS je co by zástupců jednotlivých subjektů:

- 15 žen, tj. 31,9 %
- 7 mladých lidí do 30 let, tj. 14,9 %
- 8 zemědělců, tj. 17,1 %



b) v Pracovních skupinách

MAS vytvořila v průběhu svého rozvoje specifické **Pracovní skupiny (PS)**. Popis zaměření a činností Pracovních skupin včetně jejich jmenného seznamu a zastupujícího členského subjektu v MAS stav k 1. říjen 2008 PS byl uveden v kapitole **9.1. Organizační struktura a rozdělení odpovědností**.

Z celkového počtu **52 členů v 6 pracovních skupinách** jsou (i opakovaně) zastoupeni/y:

- **16 x ženy, tj. 30 %**
- **8 x mladí do 30 let, tj. 15,4 %**
- **12 x zemědělci, tj. 23,1 %**

c) v Rozhodovacích orgánech MAS

Ženy, mladí lidé do 30 let a zemědělci jsou zapojeni v podstatě do všech orgánů o.p.s. i MAS a zastávají v nich i **řídící pozice**, konkrétně:

Specifická skupina	Orgán MAS, o.p.s./ celkový počet členů	Počet	% z orgánu	Pozice	Poznámka
Ženy	Správní rada / 9	2	22,2	předsedkyně, členka	statutární zástupce
					fce ředitelky o.p.s.
	Dozorčí rada / 6	4	66,6	členky	
	Programový výbor/ 9	4	44,4	předsedkyně, členky	
	Výběrová komise/ 7	4	57,1	členky	
	Monitorovací výbor/ 7	3	42,8	členky	
Mladí do 30 let	Tým SPL / 7	5	71,4	členky	
	Správní rada / 9	1	11,1	člen	
	Dozorčí rada / 6	0	0	členka	
	Programový výbor/ 9	2	22,2	místopředseda	
	Výběrová komise/ 7	0	0		
Zemědělci	Tým SPL / 7	1	14,3	členka	
	Dozorčí rada / 6	1	16,6	členka	
	Výběrová komise/ 7	1	14,3	členka	
	Monitorovací výbor/ 7	1	14,3	člen	
	Tým SPL / 7	0	0		

d) Participují na přípravě SPL:

Problémy výše uvedených specifických skupin - **žen, mladých lidí do 30 let a zemědělců** – byly zjišťovány již při **analýze území a zdrojů** (viz podkapitoly 4. 1 Hodnocení území a 4.2 Zdroje území pro SPL. Protože tato analytická část SPL prokázala nezbytnost řešit také problémy těchto skupiny, jsou i návrhové části SPL - Strategii, **cíle ve Fichích** nastaveny tak, aby se při realizaci SPL skutečně stalo. **Konkrétně jde o tyto Fiche:**

Problémy **žen a mladých lidí do 30 let** řeší zejména **Fiche č. 1, 2 a 7**, problémům **zemědělců** se věnuje **Fiche č. 5, částečně také 6 a 7**. Více viz kapitola 6. Strategie SPL.

Závěr SPL:

Strategický plán LEADER MAS Region Pošembeří o.p.s. „Náš region . . . „ byl projednán a schválen v 7. Plénu MAS dne 18. září 2008 v Českém Brodě.

Jeho aktualizace na základě MAS provedené evaluace byly projednány a schváleny Programovým výborem MAS dne 24.5. a 27.6. 2011.

Autorský tým SPL tímto:

- **děkuje všem zainteresovaným za pomoc, obětavost i odbornou radu při zpracování Strategického plánu LEADER MAS Region Pošembeří o.p.s.**
- **předem rovněž děkuje všem hodnotitelům za objektivní posouzení tohoto dokumentu jako celku**

Motto: I po špatné sklizni je třeba znovu zasít.

Seneca

